

# Oponentní posudek diplomové práce

**Diplomant:** David Honzík

**Název práce:** Zefektivnění výroby klimatizačních jednotek  
ve firmě GEA LVZ Liberec, a.s.

## *1. Cíl práce a jeho naplnění*

Cílem předkládané diplomové práce bylo navrhnout opatření ke zlepšení výroby klimatizačních jednotek ve firmě GEA LVZ, a.s.

Autor se zcela správně v teoretické části věnuje metodám a principům štihlé výroby. S využitím odborné literatury přehledně popisuje některé metody a nástroje. Vybrané nástroje štihlé výroby následně využil pro analýzu stávajícího stavu. Jelikož by byl celý proces výroby klimatizačních jednotek velmi rozsáhlým úkolem, volí autor pro řešení dvě klíčové skupiny dílů. Proces výroby je výstižně popsán pomocí procesní analýzy a metody Value Stream Mapping (VSM). Na tomto místě bych vyzdvihl správně identifikovaná slabá místa procesu, viz. kapitola 3.5 na straně 57. Na základě analýzy je pak navrženo řešení vedoucí k zefektivnění procesu výroby a také jsou vyčísleny přínosy porovnáním hlavních ukazatelů. Čímž byly splněny cíle diplomové práce. Autor prokázal, že si popsané metody štihlé výroby osvojil a dokázal je aplikovat v reálném procesu.

## *2. Formální náležitosti práce a úprava*

Po formální stránce práce splňuje požadavky kladené na diplomové práce. Práce je přehledně členěná a doplněná o řadu fotografií, obrázků a grafů.

Vytkl bych snad jen absenci některých zkratk a symbolů v seznamu na straně 10. Např. c/t, c/o, lot, WIP apod.

## *3. Připomínky k práci*

V teoretické části bych očekával větší prostor pro popis metod, které byly při vlastním řešení využity, na úkor těch nevyužitých. (např. Six Sigma) Také bych očekával využití cizojazyčné literatury, zvláště hovoříme-li o metodách štihlé výroby.

V praktické části my chybí informace o tom, jak byla získána data (hodnoty) uváděné ve VSM nebo procesní analýze. Jestli jde o měření jednorázová nebo data zpracovaná na základě vícero pozorování (měření). Tabulky nebo záznamy o sledování procesu mohly být uvedeny v přílohách.

Obrázky č. 33 a 34 nesou název „Spaghetti diagram ..“, ale vhodnější označení by bylo „Materiálový tok“.

#### 4. Otázky k diskuzi

- Byl proces výroby vybraných komponent sledován jen jednou nebo bylo sledování více? Jakým způsobem pak byla zpracována zjištěná data?
- Proč zjištěný „Lead time“ z VSM nekoresponduje se součtem časů procesní analýzy? A to ani přibližně.
- Očekával jste tak dlouhý Lead time, nebo jde v praxi o běžné hodnoty?

#### 5. Hodnocení

Diplomová práce splnila své cíle a autor prokázal schopnost aplikovat nabyté znalosti. I přes některé nedostatky doporučuji práci k obhajobě a hodnotím ji známkou

**„velmi dobře“**

V Liberci 21.1.2011



Ing. Petr Novák

Odd. Racionalizace

GEA LVZ, a.s.

Vesecká 1, 463 12 Liberec