

Technická univerzita Liberec
Hospodářská fakulta
katedra obecné ekonomie

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

1995

Ivo Tkáč

VYSOKÁ ŠKOLA STROJNÍ A TEXTILNÍ V LIBERCI

Hospodářská fakulta

Katedra obecné ekonomie

Školní rok 1994/95

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

pro

Ivo Tkáče

obor č. 6268 - 7 Podniková ekonomika

Vedoucí katedry Vám ve smyslu zákona č. 172/1990 Sb o vysokých školách a navazujících předpisech určuje tuto bakalářskou práci:

Název tématu: Zhodnocení hospodářského výsledku dosaženého při výrobě tenkých plechů válcovaných za tepla a jejich rentability v a.s. Frýdek - Místek za období leden - červen 1994

Zásady pro vypracování:

- Úvod.
- Technologie výroby.
- Rozbor hospodářských výsledků.
- Rentabilita výroby.
- Navrhovaná opatření.

*Výroba plechů
Rentabilita výroby
Výsledky hospodářské
Hospodářské výsledky*

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Univerzitní knihovna
Voroněžská 1329, Liberec 1
PSC 461 17

V63/95 H6

KOE/PE

31. 8. 10. 9. 1994

Technická univerzita Liberec
Hospodářská fakulta
katedra obecné ekonomie

Obor

Podniková ekonomika

Zhodnocení hospodářského výsledku
dosaženého při výrobě tenkých plechů válcovaných za tepla
a jejich rentability v a.s. Válcovny plechu Frýdek-Místek
za období leden - červen 1994

HF - PE -15

Ivo Tkáč

Vedoucí práce:

Konzultant: Ing. Miroslav Tkáč

UNIVERZITNÍ KNIHOVNA
TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI



3146065766

Počet stran ...³¹.....

Počet příloh ...⁴.....

Datum odevzdání: 22.5.

Místopřísežné prohlášení

Místopřísežně prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracoval samostatně s použitím uvedené literatury pod vedením vedoucího a konzultanta.

Mo Klie

v Liberci dne 22.5.1995

Obsah:

	str.
1. Úvod	1
2. Charakteristika Válcoven plechu, a.s. Frýdek-Místek	2
2.1. Historie Válcoven plechu, a.s. Frýdek-Místek	2
2.2. Organizační struktura a.s. Válcoven plechu FM	3
2.3. Výrobní program a.s. Válcoven plechu FM	4
2.4. Popis divize Válcovna za tepla	4
2.5. Nové technologické postupy	5
2.6. Vývoj a blízká budoucnost výroby plochých hutních výrobků v a.s. VFPM	6
3. Problematika řešení	7
3.1. Použitý způsob rozboru hospodářského výsledku	7
3.2. Kalkulace nákladů na výrobu tenkých plechů	10
4. Výsledky řešení	13
4.1. Rozbor hospodářského výsledku dosaženého na hospodářských střediscích Válcovna jemného plechu, Úpravna jemného plechu, Úpravna AK plechu (HS 2100, 2600, 2700)	13
4.2. Celkové zhodnocení hospodářského výsledku na hospodářských střediscích která zabezpečují výrobu tenkých plechů	16
4.3. Výběr reprezentantů vyráběného sortimentu tenkých plechů	19
4.4. Propočet rentability vyráběných plechů u vybraných reprezentantů	19
4.5. Zhodnocení výsledku propočtu rentability	23
5. Globální hodnocení výsledků bakalářské práce	25
5.1. Hospodářský výsledek	25
5.2. Rentabilita výroby tenkých plechů	26
5.3. Nápravná opatření	27

6.	Závěr	29
7.	Seznam použitých zkratk	31
8.	Seznam použité literatury	31
9.	Přílohy	31

1. Úvod

Československé hutnictví patřilo v minulosti k základním průmyslovým odvětvím, která byla vybudována v období extenzivního rozvoje naší ekonomiky bez ohledu na to, zda naše země má dostatek nerostných surovin potřebných pro výrobu surového železa a oceli. V poválečném období byla vybudována řada gigantických hutních podniků, jako např. Nová huť Ostrava, Východoslovenské železářny Košice, Nová ocelárna a válcovna v Poldi Kladno a další.

Rozvoj hutnictví probíhal v období plánovitého řízení našeho hospodářství a v období, kdy se naše ekonomika orientovala na trhy ve východoevropských zemích a kdy prakticky neexistovaly tržní vztahy. Rozvoj hutnictví provázela snaha dosáhnout maximální kvantity při výrobě oceli a hutních výrobků, což přispělo k tomu, že bývalá Československá republika figurovala na předních místech ve světovém srovnání výroby oceli na jednoho obyvatele.

Tento vývoj ovšem nevyvolával tlak na zvyšování kvality výroby, na snižování nákladů na výrobu a zvyšování efektivnosti hutní výroby. Vysoký podíl exportu hutních výrobků za příznivé ceny způsobil to, že výroba v našich hutích se realizovala na zastaralém výrobním zařízení, které neumožňovalo další růst produktivity práce, snižování nákladů, a tím eliminaci negativního dopadu tržního hospodářství na hutní výrobu od roku 1990.

Mezi hutní podniky, které vyrábějí na zastaralém technologickém zařízení z třicátých let, jsou i Válcovny plechu, a.s. Frýdek-Místek.

Ve své bakalářské práci využívám poznatků, které jsem měl možnost získat v průběhu odborné praxe v období září – říjen 1994 a kdy jsem si prakticky ověřil, jaké negativní důsledky

může mít zanedbání zavádění poznatků vědeckotechnického pokroku do praxe i přesto, že ještě nedávno byla výroba na zastaralém technologickém zařízení ekonomicky výhodná.

Cílem bakalářské práce je navrhnout možnosti provozování výrobních agregátů Válcovny jemného plechu i v podmínkách tržního hospodářství, ale při zcela jiném chování vrcholového managementu a.s. a řídících pracovníků divize Válcovna za tepla.

Motivací pro ekonomický rozbor který jsem provedl a na jehož základě jsem formuloval některá opatření ke zlepšení situace jsou mé poznatky o efektivním provozování válcoven za tepla vyrábějících ploché hutní výrobky speciálních jakostí ve vyspělých západoevropských státech a možnosti realizace těchto výrobků v zemích třetího světa.

2. Charakteristika Válcoven plechu, a.s. Frýdek-Místek

2.1. Historie Válcoven plechu, a.s. Frýdek-Místek

V roce 1833 založil v povodí řeky Ostravice arcivévoda Karel Ludvík huť, která byla pojmenována po něm a nesla jméno Karlova huť. Z původního záměru vyrábět ocel v roce 1909 společnost úplně odstoupila, výrobu oceli přemístila do Třince a v Karlově huti nastala nová éra výroby plochých hutních výrobků.

Nejdříve se jednalo o válcování plechů za tepla, v roce 1960 byla zahájena výroba plechů a pásů válcovaných za studena. V roce 1963 byl podnik přejmenován na Válcovny plechu Frýdek-Místek. V roce 1968 byla uvedena do provozu lisovna pro výrobu drobných strojírenských součástí a výrobu tahokovu, který je zahrnován do hutní výroby. Válcovny plechu jsou hlavním dodavatelem hrubého tahokovu pro všechny šachty

v severomoravském regionu. V roce 1991 dochází k prudkému poklesu strojírenské výroby v Lisovně v souvislosti s liberalizací cen a rozpadem některých firem, které odebíraly naše výrobky.

V posledních letech docházelo postupně k omezování výroby na teplých válcovacích tratích, např. byly zrušeny všechny jemné válcovací tratě v tehdejší Starém závodě a zůstalo zde v provozu pouze Lauthovo trio pro výrobu tlustých plechů až 30 mm šířky 2000 mm a délky až 8000 mm. I přesto, že tato válcovací trať je téměř 100 let stará, její konstrukce umožňuje válcovat takové plechy, které nelze vyrobit na ostatních výrobních zařízeních v podniku a některé výrobky této tratě jsou ojedinělé i v České republice. Omezování výroby se uskutečnilo i ve válcovně Nový závod a v roce 1991 až do dnešní doby jsou provozovány pouze dvě jemné válcovací tratě, a to VII. a VIII. válcovací trať. V roce 1986 bylo postaveno nové Lauthovo trio, které je mimo provoz, neboť není vhodná skladba sortimentu, který by zabezpečil ekonomický provoz tohoto zařízení (tlusté AK plechy).

Liberalizace cen a omezování výroby u odběratelů plechů se projevuje asi třicetiprocentním snížením výroby proti roku 1991 a 1992.

2.2. Organizační struktura a.s. Válcoven plechu FM

Od 1.4.1991 jsou Válcovny plechu FM akciovou společností a k 1.1.1993 se rovněž změnilo organizační uspořádání podniku (viz příloha č. 1). Podnik je rozčleněn na divize s tím, že výrobní provozy tvoří dvě divize, a to divize Válcovna za studena a divize Válcovna za tepla.

2.3. Výrobní program a.s. Válcoven plechu Frýdek-Místek

Výrobní program a.s. je uveden v příloze č. 2 a podle druhu výroby jej můžeme rozdělit na tyto základní skupiny výrobků:

- plechy a pásy válcované za studena (ze svítků)
- plechy válcované za tepla
- plechy pokovované (pozinkované)
- pozinkovaná páska
- výrobky druhovýroby

2.4. Popis divize Válcovna za tepla

Divize Válcovna za tepla je tvořena třemi sekcemi a čtyřmi provozy (viz příloha č. 3). Organizační struktura divize je následující:

V čele divize je ředitel divize, který bezprostředně řídí sekretariát, vedoucího Výrobní, Ekonomické a Technické sekce, vedoucí provozů Válcovna jemného plechu, Úpravna jemného plechu, Úpravna AK plechu a Pozinkovna, Válcovna středního plechu.

Výrobní sekce je tvořena operativním plánem výroby a výrobním plánem. Úkolem Výrobní sekce je zabezpečovat výrobu a její operativní řízení tak, aby byly splněny cíle vyplývající ze strategického plánu výroby na daný rok, čtvrtletí, měsíc, který je upravován tzv. operativním plánem výroby.

Ekonomická sekce je tvořena odděleními Plán a rozborů a Ekonomika provozu. Ekonomická sekce řídí plánovací a rozborovou činnost uvnitř výrobní divize, zodpovídá za odměňování pracovníků, uzavírání pracovních smluv, převody pracovníků mezi divizemi, popisy pracovních funkcí a dodržování mzdové regulace. V rámci divize Válcovna za tepla řídí vedoucí provozů a sekcí tak, aby byly splněny úkoly vyplývající ze strategického plánu v oblasti tvorby zisku, tržeb, nákladů a efektivnosti výroby.

Technická sekce je tvořena referátem kalibrace, technologie výroby a jeřábová doprava. Posláním Technické sekce je vytvářet ve výrobním procesu takové podmínky a pravidla, která zajistí výrobu podle platných technologických předpisů a norem v takové kvalitě, která umožní realizovat výrobky divize Válcovna za tepla na trhu za maximální ceny.

Vedoucí provozů přímo řídí na svých provozech technické pracovníky a směnové mistry.

Ředitel divize Válcovna za tepla je přímo podřízen generálnímu řediteli a.s. Válcovny plechu Frýdek-Místek.

2.5. Nové technologické postupy

Technologie výroby plechů válcovaných za tepla je známa od počátku tohoto století, přesto i zde dochází vlivem zavádění nových progresivních výrobků v chemickém průmyslu, ve strojírenství, v petrochemii, apod. k výrobě plechů z materiálů, které se vyznačují speciálními užitnými vlastnostmi a vyžadují i nové technologické postupy v průběhu výroby.

V roce 1993 začala být úspěšně vyvíjena technologie výroby plechů pro výrobu kontejnerů na skladování vyhořelého paliva z jaderných elektráren pod obchodním označením ATABOR. Vývoj tohoto výrobku byl prováděn ve spolupráci s Poldi Kladno, s divizí Jaderné energetiky Škoda Plzeň a pracovníky VPFM a.s. Výroba tohoto výrobku byla úspěšně zavedena a od roku 1994 jsou tyto plechy ve výrobním programu a.s. Jelikož tyto plechy neumí vyrobit v České republice žádný jiný hutní podnik a takéž v Evropě, řadí se VPFM mezi ojedinělého výrobce a lze předpokládat i určitý objem exportních zakázek.

Technologické agregáty divize Válcovna za tepla se vyznačují vysokou variabilitou a lze je přestavět na výrobu plechů o

různých rozměrech, čímž může a.s. reagovat na specifické požadavky zákazníků. Tato technologická možnost řadí VPFM a.s. mezi podniky s vyjímečným postavením mezi hutěmi v České a Slovenské republice.

2.6. Vývoj a blízká budoucnost výroby plochých hutních výrobků v a.s. Válcovny plechu Frýdek-Místek

V podmínkách VPFM a.s. dochází od roku 1960 k postupnému omezování výroby tenkých plechů válcovaných za tepla, s tím, že výroba těchto plechů byla v období centrálního řízení našeho hospodářství cílevědomě převáděna do nově vybudovaných výrobních kapacit, kterými jsou např. Východoslovenské železářny a Vítkovické železářny.

V roce 1960 byla uvedena do provozu Válcovna plechu za studena, která je schopna vyprodukovat až 15 tis. tun tenkých neušlechtilých plechů v šířce max. 1000 mm za měsíc. Jelikož výrobní program divize Válcovna plechu za tepla a Válcovna plechu za studena se překrýval, vedení a.s. postupně omezovalo výrobu tenkých plechů válcovaných za tepla a veškerý sortiment těchto plechů byl převeden na Válcovnu za studena. V důsledku toho jsou od roku 1993 provozovány pouze dvě jemné válcovací tratě s roční produkcí 36 tis. tun tenkých plechů za rok. Kromě toho je provozováno Lauthovo trio, které vyrábí 32 tis. tun tlustých plechů za rok. Vzhledem k vysoké konkurenci na trhu a k vysoké produktivitě práce, která je dosahována na spojitých válcovacích tratích, se jeví jako neperspektivní provozování jemných válcovacích tratí, tzn. výroba plechů z ploštin, z důvodu vysokých zpracovacích nákladů, nízké produktivity práce a vysoké ceny nakupovaného základního materiálu. Rentabilita výroby tenkých plechů nedosahuje požadované úrovně. Pokud by divize Válcovna za tepla chtěla zvýšit produkci tenkých AK plechů, byla by nezbytně nutná investice do modernizace technologického zařízení, jako např. pořízení brousidího stroje, mechanizace

kvarta Siemag pro doválcování těchto plechů za studena, nanášení ochranných povlaků (fólií), tzn. přizpůsobit kvalitu těchto plechů kvalitě plechů z ušlechtilých ocelí, které jsou nabízeny našim zákazníkům v prodejnách hutních výrobků na území České republiky. Jedná se ovšem o plechy z dovozu.

Jako perspektivní výrobní program se v současné době jeví výroba tlustých plechů válcovaných z bram, přičemž hlavním dodavatelem základního materiálu jsou Třinecké železárny. V souvislosti s výstavbou kontilít v TŽ budou od roku 1996 určité problémy se zajišťováním tohoto vsádkového materiálu, neboť dodavatel nebude schopen uspokojovat potřeby Válcoven plechu a.s. v dodávkách bram vyšších hmotnostních kategorií vzhledem k rozměrům krystalizátoru. Pokud nebude vhodný vsádkový materiál od náhradních dodavatelů, dojde ke zúžení sortimentní skladby tlustých plechů vyráběných ve VFPM, což může v konečném důsledku znamenat zastavení výroby těchto plechů.

Budoucnost výroby plochých hutních výrobků lze spatřovat ve výrobě plechů z ušlechtilých a speciálních ocelí a ve výrobě plechů z transformátorových ocelí.

3. Problematika řešení

3.1. Použitý způsob rozboru hospodářského výsledku

Důležitou fází ve výrobním procesu je rozbor, neboť slouží k hlubšímu poznání řízených jevů. Rozborem realizují poznávací stránku řízení, bez rozborů nelze rozhodovat, plánovat, ani kontrolovat.

Rozborová činnost je tedy předpokladem dalších fází řízení a rozhodování, a tím předpokladem úspěchu řídicí činnosti.

V rozborové činnosti používáme některé metody, známé z jiných oborů lidského zkoumání, jako je:

- analýza
- syntéza
- metoda porovnávací

Jednou z nejužívanějších metod je analýza, kterou můžeme obecně charakterizovat jako rozčlenění určitého jevu nebo procesu. Analýza představuje rozkládání celku na části, hledání jednodušších prvků a zjišťování příčinného působení jednotlivých prvků ve zkoumaném celku. Při analýze musíme kvantifikovat faktory, které působí na určitý jev a musíme určit míru a rozsah působení jednotlivých vlivů. Při analýze postupujeme od souhrnných výsledků k dílčím příčinám.

Na základě analýzy znovu sestavujeme obraz celkového jevu a k tomu používáme syntézy (spojení částí předmětu nebo jevu v celek). Při metodě syntézy postupujeme od jednotlivých složek a činitelů, které tvoří a ovlivňují jev nebo proces k jeho úplnému pochopení a zobrazení. Analýza a syntéza na sebe navazují, často se prolínají a doplňují, proto hovoříme o analytickosyntetické metodě.

Velký význam má také metoda srovnávací, jejíž podstatou je vnikat do zkoumaných jevů a porovnávat skutečně docílené hodnoty a plánované hodnoty. Na základě srovnávání zjišťujeme společné a rozdílné znaky srovnávaných jevů a procesů a hledáme příčiny rozdílu ve srovnávaných jevech.

Za základ pro srovnávání bereme dvě nebo více skutečností stejného charakteru, stav plánovaný a stav žádoucí.

Rozbory musí provádět každý pracovník na svém úseku. Zodpovědnost za provádění a organizaci rozborové činnosti má generální ředitel a.s. a ředitel každé divize. Technickoekonomické rozbory se musí dotýkat všech úseků činnosti a musejí zkoumat všechny důležité vlivy.

Podle rozsahu dělíme rozborů na:

- dílčí
- úsekové
- souhrnné

Podle časového hlediska dělíme rozborů na:

- běžné (v průběhu měsíce)
- následné (po uplynutí období)
- preventivní (před zahájením plánovaného období)

Podle pravidelnosti dělíme rozborů na:

- pravidelné
- nepravidelné

Rozborová činnost musí být rozdělena do několika etap:

- vymezení předmětu rozboru a určení postupu, kdy si ujasním, co chci zkoumat, účel rozboru, jaké výsledky očekávám
- zajištění a příprava podkladu pro rozbor. Mohou to být např. údaje o plánu, technologické předpisy, výrobní postupy, atd. Podklady musíme utřídit, upravit a popř. i ověřit.
- provedení vlastního rozboru - vyhodnocení výsledku
- návrh na opatření
- závěrečná zpráva
- projednání zprávy o rozboru
- kontrola plnění nápravných opatření - Tento bod je velmi důležitý, každé opatření má být termínováno s určením zodpovědné osoby za jeho splnění. Některá opatření trvalého charakteru musí být zapracována do technologických předpisů, plánů, apod.

Ve své bakalářské práci jsem použil syntetickoanalytickou metodu rozboru hospodářského výsledku divize Válcovna za tepla na provozech zabývajících se výrobou tenkých plechů. Jako podkladu jsem použil výsledovky hospodářských středisek, která vyrábějí tyto plechy, za období leden - červen 1994, plán výroby těchto plechů, plán nákladů a výnosů

hospodářských středisek a plán práce těchto středisek. Výsledovky jsou uvedeny v příloze č. 4. Výsledky rozboru jsem pak porovnával s výsledky při výrobě tlustých plechů a očekávaným vývojem cen vstupů i prodejních cen tenkých plechů válcovaných za tepla včetně nákladů na jejich výrobu. Na základě provedeného rozboru hospodářského výsledku navrhuji přijmout určitá nápravná opatření k odstranění zjištěných nedostatků.

Z hlediska rozsahu se jedná o rozbor dílčí, z hlediska časového se jedná o rozbor následný.

Jelikož nejsem zaměstnancem VPFM a.s., nemohu zabezpečit kontrolu plnění navrhovaných nápravných opatření.

3.2. Kalkulace nákladů na výrobu tenkých plechů

Kalkulace vlastních nákladů výroby úzce navazuje nejen na účetnictví a rozpočetnictví, ale také na další nástroje vnitropodnikového řízení. Kalkulaci chápeme jako rozpočet a vstupní informaci o nákladech na výrobu a jako prostředek pro sledování příslušných nákladů.

Rozlišujeme dva základní typy kalkulací:

- kalkulace vlastních nákladů (podle struktury)
- kalkulace cenové (tvorba a hodnocení ceny)

Ve své bakalářské práci jsem při propočtu rentability výroby tenkých plechů válcovaných za tepla použil následujícího kalkulačního vzorce:

1. Přímý materiál
 2. Polotovary
 3. Odpad
 4. Kalo, propal
-

Ryzí vsáka

5. Přímé mzdy
 6. Technologické palivo a energie
 7. Ostatní přímé náklady
 8. Režijní mzdy
 9. Režijní palivo a energie
 10. Náklady na opravy a udržování
 11. Odpisy investičního majetku
 12. Režijní materiál
 13. Ostatní výrobní režie
 14. Náklady na zmetky
 15. Ztráty ze zmetků
-

Vlastní náklady výroby

16. Správní režie
-

Vlastní náklady výrobku

17. Odbytové náklady
-

Úplné vlastní náklady

18. Zisk, ztráta
-

Velkoobchodní cena

Kalkulace jsou vymezeny:

- objektem kalkulace
- obsahem kalkulace
- formou kalkulace

Kalkulace vlastních nákladů výroby jsou využívány pro oceňování polotovarů vlastní výroby, nedokončené výroby,

výrobních procesů.

Členíme je na kalkulace:

- předběžné hledisko času
- dodatečné
- propočtové hledisko funkce
- plánové
- operativní
- výsledné
- postupné hledisko účelu
- průběžné

Pro výpočet vlastních nákladů výroby jsou v hospodářské praxi využívány kalkulační vzorce, které jsou diferencovány podle odvětví.

Mezi metody kalkulací zahrnujeme:

- jednoduchá metody kalkulace
- fázová metoda kalkulace
- stupňová metoda kalkulace
- zakázková metoda kalkulace

Při výrobě plochých hutních výrobků se využívá fázové metody kalkulace, tzn., že výsledkem je součet jednotlivých podílů nákladů na jednotlivé fáze výroby.

Abychom mohli sestavit výslednou kalkulaci, potřebujeme vlastní náklady výroby, rozčleněné podle druhů nákladů, uspořádat v účetnictví podle druhů výrobků a služeb, kterých se náklady týkají. Při sestavování vlastních nákladů výroby musíme nejdříve určit velikost té jednotky, na kterou mají být náklady seskupeny. Kalkulace se provádí na kalkulační

jednici, v podmínkách VPFM a.s. je to jedna tuna plechu.

Kalkulace napomáhají rozvíjet ekonomický způsob myšlení, umožňují proniknout do vývoje nákladů na výrobu a také umožňují prognózovat hospodářský vývoj.

4. Výsledky řešení

4.1. Rozbor hospodářského výsledku dosaženého na hospodářských střediscích Válcovna jemného plechu, Úpravna jemného plechu, Úpravna AK plechu (HS 2100, 2600, 2700)

K rozboru HV vybraných hospodářských středisek jsem použil výsledovky těchto středisek za I. pololetí 1994, a to z toho důvodu, že v období, kdy jsem vykonával odbornou praxi ve VPFM a.s., byly známy výsledky hospodaření pouze za období leden - červen 1994.

Výsledovky rozborovaných HS se zpracovávají pomocí automatizovaného informačního systému, který je ve VPFM a.s. zaveden od října roku 1993 a byl zakoupen u firmy SIEMENS NIXDORF. Jelikož tento automatizovaný informační systém byl v I. pololetí roku 1994 ve zkušebním provozu a nebyly v této době využívány všechny možnosti jeho aplikace, musel jsem provádět kontrolní propočty a kumulaci měsíčních výsledovek k 30.6.1994, neboť kumulativní výsledovky nový informační systém ještě nezpracovával.

Výroba jemných plechů válcovaných za tepla se provádí na těchto hospodářských střediscích:

2100 - Válcovna jemného plechu

2600 - Úpravna jemného plechu

2700 - Úpravna AK plechu

I přesto, že uvedená HS jsou v účetní evidenci vedena jako samostatná HS, lze rentabilitu výroby jemných plechů válcovaných za tepla hodnotit pouze jako součet hospodářských výsledků těchto středisek, neboť vzájemně kooperují mezi sebou a společně se podílejí na výrobě finálního výrobku, kterým je plech o tloušťce 0,6 až 4,0 mm, šířky 800 až 1500 mm, délky až 3300 mm.

HS 2100 - Válcovna jemného plechu vyválcuje z polotovaru, kterým je ploština, plech o předepsané tloušťce s přídavkem na čelní a boční obstřih. Tento pro spotřebu ještě nepoužitelný výrobek prochází dalšími operacemi, které mají za cíl zušlechtnění struktury materiálu, postrhávání na požadovaný rozměr, dosažení předepsané rovinnosti a kvality povrchu. Tyto tzv. úpravárenské operace probíhají u neušlechtilého materiálu na HS 2600 - Úpravna jemného plechu a u ušlechtilých materiálů na HS 2700 - Úpravna AK plechu.

Ve výsledovkách hospodářských středisek, které tvoří divizi Válcovna za tepla, nejsou zúčtovány tržby za vlastní výrobky (účet 601), náklady na realizaci vlastních výrobků (účet 734) a případné cenové rozdíly spotřebovaného základního materiálu (účet 501 01). Podle účetní metodiky uplatňované ve VPFM a.s. je realizační výsledek (tržby za vlastní výrobky - úplné vlastní náklady) vykazován na divizi Prodej. Taktéž cenové rozdíly u nákupu základního materiálu, které mohou zhoršovat nebo zlepšovat hospodářský výsledek, jsou zúčtovávány do nákladů divize Zásobování. Pro objektivní posouzení rentability výroby tenkých plechů jsem musel jak realizační výsledek z prodeje výrobků, tak i vliv cenových rozdílů připočíst k hospodářskému výsledku, vykazovanému na divizi Válcovna za tepla.

Z dosaženého hospodářského výsledku hospodářských středisek 2100, 2600, 2700 (viz Příloha č. 4) vyplývá, že plánované náklady těchto středisek jsou podkročeny o 53 445 tis. Kč, plánované výnosy jsou podkročeny o 50 763 tis. Kč. Provozní

výsledek je proti plánu příznivější o 2 682 tis. Kč, finanční výsledek je proti plánu horší o 3 681 tis. Kč, mimořádný výsledek představuje ztrátu 232 tis. Kč. Za hodnocené období byl plánován hospodářský výsledek - ztráta 21 954 tis. Kč, ve skutečnosti činí ztráta 23 185 tis. Kč, tzn. překročení plánované ztráty o 1 231 tis. Kč.

Rozdíly mezi plánovanými a dosaženými výsledky vyplývají z toho, že nebyl naplněn záměr výroby AK plechů a plechů z rychlořezných ocelí, kdy proti plánu je výroba AK plechů splněna pouze na 54,77 % a výroba plechů z rychlořezných ocelí na 17,5 %. Jelikož se jedná o velmi drahé materiály, projevuje se nízká výroba jak podkročením nákladů, tak také nižšími výnosy, zejména u položky změna stavu výroby (účet 613).

Porovnáme-li náklady a výnosy celkem, je zřejmé, že náklady jsou vyšší o 15 183 tis. Kč, což také vyplývá i z provozního výsledku. Na dosažený hospodářský výsledek nepříznivě působí úroky ze směnek, které byly uzavřeny s dodavatelem základního materiálu. Finanční výnosy nejsou tak vysoké, aby eliminovaly výši těchto úroků, a proto je finanční výsledek záporný, což způsobuje výrazné zhoršení hospodářského výsledku. Ztráta, která je zaznamenána u mimořádného výsledku, není významná, neboť činí 232 tis. Kč. Hospodářský výsledek celkem představuje ztrátu 23 185 tis. Kč.

Realizační výsledek z prodeje jemných plechů válcovaných za tepla činí za I. pololetí 1994 12 292 tis. Kč, vliv cenových rozdílů za stejné období představuje 3 810 tis. Kč.

Rekapitulace:

Hospodářský výsledek (ztráta)	- 23 185 tis. Kč
Realizační výsledek	+ 12 292 tis. Kč
Cenové rozdíly	- 3 810 tis. Kč

Dělový hospodářský výsledek	- 14 703 tis. Kč
--	-------------------------

4.2. Dělové zhodnocení hospodářského výsledku

Z komplexního hodnocení činnosti HS podílejících se na výrobě tenkých plechů vyplývá, že tato střediska nedosáhla za leden - červen 1994 zisk, ale naopak vykazují jako celek ztrátu 14 703 tis. Kč. Při distribuční výrobě jemných plechů ve výši 14 914 tun to znamená, že na jednu tunu distribuční výroby bylo dosženo ztráty 985,-- Kč.

Při podrobnějším rozboru HV těchto středisek jsem došel k závěru, že výroba tenkých plechů válcovaných za tepla je náročná, zejména u položky spotřeba energie, která činí 17,43 % z hodnoty spotřebovaného materiálu, zatímco při porovnání spotřeby energie ke spotřebě materiálu činí tento podíl u výroby tlustých plechů pouze 4,7 %, to znamená, že tato výroba je energeticky 3,7 x náročnější, než výroba plechů tlustých.

Změna stavu výroby propočtena na jednu tunu distribuční výroby představuje 10 225,-- Kč a neodpovídá vysokým nákladům na výrobu. Úroveň dosažených tržeb odpovídá sortimetní skladbě výroby, kdy za I. pololetí roku 1994 je 95,2 % z celkového objemu výroby, to znamená 14 190 t plechů neušlechtilých a pouze 4,8 % plechů antikoročních (724 tun). V předcházejících letech činila výroba AK plechů až 20 % z celkové výroby jemných plechů válcovaných za tepla.

Mzdové náklady odpovídají úrovni mechanizace a automatizace

pracovišť a jsou na dosahovaný objem výroby příliš vysoké, neboť představují 7.6 % z celkových provozních nákladů. Výroba jemných plechů se provádí na pracovištích s nízkou úrovní mechanizace a automatizace, a tím s vysokým počtem pracovníků. Průměrný evidenční stav za hodnocené období činil 325 pracovníků. Tento evidenční stav vyplývá z vysokého počtu výrobních operací a z vybavení pracovišť technologickými agregáty používanými při výrobě těchto plechů.

Náklady na opravy a udržování jsou v porovnání s vysoce mechanizovanými a automatizovanými provozy akciové společnosti nízké.

Druhotné střediskové náklady (účet 814) vyjadřují náklady na zásobovací režii, která je ovlivňována objemem základního a režijního materiálu, odebraného z divize Zásobování.

Náklady na zákonné sociální pojištění včetně zákonných sociálních nákladů vyplývají z počtu pracovníků a objemu vyplacených mzdových prostředků.

Jiné provozní náklady (účtová skupina 54, 84) jsou proti plánu nižší o 772 tis. Kč. Tato nákladová položka je ovlivňována placenými smluvními pokutami a vnitřní sankční penalizací, která je uplatňována mezi jednotlivými divizemi uvnitř VPFM a.s.

Úroveň odpisů hmotného a nehmotného investičního majetku ve výši 505 tis. Kč měsíčně svědčí o tom, že výrobní zařízení je zastaralé. Poslední modernizační a rekonstrukční akce se v podmínkách hodnocených hospodářských středisek uskutečnily před deseti lety.

Stupeň vzájemné kooperace mezi jednotlivými HS je zřejmý z tržeb za prodané služby, které činí 53 989 tis. Kč. Tato hodnota představuje cenu služeb, které si navzájem poskytovaly jednotlivé provozy při výrobě tenkých plechů od

vstupu základního materiálu do výroby až po distribuci výrobků. Cena těchto služeb je oceněna na základě vnitropodnikového ceníku podle interních jakostních skupin a odpovídá vlastním nákladům výroby.

Změna stavu nedokončené výroby v objemu 4 989 tis. Kč byla způsobena změnou stavu nedokončené výroby v lednu a únoru v důsledku doplňování zásob nedokončené výroby na potřebnou technologickou úroveň, neboť v závěru roku 1993 byla výroba na válcovacích tratích ukončena v polovině prosince a finalizace výroby v úpravách probíhala až do 31.12.1993, což mělo za následek snížení zásob nedokončené výroby až pod hranici, která umožňuje dodržování technologických předpisů a plynulost výroby.

Aktivace materiálu a zboží (účtová skupina 62, 92) činí 38 733 tis. Kč a v podstatě se jedná o plechy aktivované na sklad podnikové maloobchodní.

Tržby za vlastní výrobky (účet 901) představují hodnotu tenkých plechů používaných pro vlastní spotřebu na obaly a hodnotu plechů předaných provozu Druhovýroba. Tyto plechy jsou předávány mezi hospodářskými středisky akciové společnosti v hodnotě odpovídající vlastním nákladům výroby, to znamená bez zisku.

Dosažený hospodářský výsledek za leden - červen 1994 při výrobě tenkých plechů válcovaných za tepla není příznivý, neboť ztráta na jednu tunu distribuční výroby je příliš vysoká. Z rozboru HV který jsem provedl je zřejmé, že se na této ztrátě podílí hned několik vlivů, jako například:

- vysoká energetická náročnost výroby
- vysoké mzdové a sociální náklady
- zastaralost výrobního zařízení
- nízká produktivita práce
- nízká realizační cena tenkých plechů na trhu (neodpovídá úrovni ÚVN)

- změna sortimentu výroby, vysoký podíl neušlechtilých plechů a nízký podíl plechů z ušlechtilých ocelí, které dávají předpoklad vyššího zisku na jednu tunu distribuční výroby
- vysoká cena základního materiálu
- vysoké zpracovací náklady

Pro objektivní posouzení rentability výroby tenkých plechů za tepla jsem provedl propočty rentabilit na vybraných reprezentantech výrobků a zjištěné výsledky uvádím v následujících kapitolách.

4.3. Výběr reprezentantů vyráběného sortimentu tenkých plechů

Propočet rentability jsem provedl na souboru 35 reprezentantů vyráběného sortimentu těchto plechů, které jsem zvolil tak, aby odpovídaly nejčtetnějším skupinám plechů, rozdělených podle rozměrů a jakostí.

Zvolený soubor reprezentantů jsem vybral na základě prvotní evidence, která je prováděna ve výrobních příkazech, tak, aby odpovídal sortimentní skladbě výroby v průběhu I. pololetí 1994.

4.4. Propočet rentability vyráběných plechů u vybraných reprezentantů

Ve VPFM a.s. jsou údaje týkající se plánovaných nákladů na jednotlivé operace součástí utajovaných údajů, proto jsem propočet v této kapitole provedl s náhodně zvolenými hodnotami, které neodpovídají skutečnosti.

Abych mohl objektivně posoudit, jaká je rentabilita výroby hodnocených plechů, bylo mi umožněno udělat propočet u 35 reprezentantů se skutečnými údaji. Výsledek tohoto rozboru je v kapitole 4.5., ale bez údajů, jako jsou zpracovací náklady,

odbytová režie, správní režie, ryzí vsádka, úplné vlastní náklady, zisk nebo ztráta. Utajované výsledky mých propočtů jsem ponechal v sekci Ekonomické divize Válcovna za tepla a pravdivost tohoto tvrzení je možno ověřit u konzultanta, který mi byl určen VPFM a.s.

K tomu, abych mohl propočet uskutečnit, jsem musel znát technologický postup výroby, plánované náklady na jednotlivé výrobní operace, výkon v tunách za hodinu u jednotlivých operací, cenu základního materiálu, předváhu, hodnotu odpadu a propalu, cenu odpadu a prodejní cenu plechu.

Jelikož některé pojmy, které jsem uvedl v předcházejících kapitolách, nejsou všeobecně známy, považuji za potřebné vysvětlit jejich význam.

Předváha - vyjadřuje v hutích množství materiálu v kg, které musím převzít do výroby, abych získal výrobek o hmotnosti jedné tuny. Např. předváha 1225 kg znamená, že při výrobě jedné tuny plechu je potřeba použít 1225 kg vsádkového materiálu, v mém případě ploštín nakupovaných v Třineckých železárnách.

Odpad - rozdíl mezi předváhou a čistou výrobou. Při výrobě vzniká tím, že používané technologické zařízení neumožňuje vyrobit plech bez přídavku na čelní a boční obstřih tak, aby výrobek měl rozměr, který je uveden na kupní smlouvě. Přibližně 10 až 15 % z odpadu představují okuje, které vznikají v důsledku ohřevu ploštín v ohřívacích pecích na válcovací teplotu. Tento odpad se označuje jako kalo, propal a představuje určitý hmotnostní úbytek materiálu při povrchové úpravě plechu mořením v lázních kyseliny sírové, solné, nebo dusičné. Okuje jsou prodávány hutním podnikům s uzavřeným hutním cyklem, odpad vznikající při moření (kalo) je vyvážen na vytypované skládky.

Obstříhy plechů se rovněž prodávají za cenu šrotu
 buď Třineckým železárnám, nebo firmám, které se
 zabývají výkupem železného odpadu.

Příklad propočtu rentability výroby u plechu jakosti 11142.10
 o rozměru 2,0 x 1000 x 2000 mm:

Cena zákl. materiálu 6 100,-- Kč/t
 Cena hot. výrobku bez DPH 9 962,40 Kč/t
 Předváha 1 226 kg/t
 Kalo, propal 20,73 kg/t

Vlastní výpočet:

1. Zpracovací náklady - výpočet se provede na základě
 technologického postupu výroby, přičemž se musí znát
 plánované náklady v Kč/hod. u jednotlivých operací a výkon
 v t/hod. při těchto operacích.

Název operace	Plánované náklady Kč/hod	Výkon t/hod	Zprac. nákl. Kč/t
Stříhání ploštin			30,--
Předtahování	6 113,55	9,42	648,99
Válcování	4 944,86	5,47	903,99
Stříhání	2 478,08	10,25	241,76
Žihání	2 807,30	9,05	260,08
Rovnění	829,08	5,66	146,48
Moření	1 971,15	7,01	281,20
Rovnění	413,00	5,87	70,35
Stříhání	980,32	2,50	392,12
Třídění	285,15	13,03	21,88
Zprac. náklady			2 996,85

Správní režie: 7,38 % x 2996,85 (ZN)	=	221,16 Kč/t
Odbytové náklady: jsou konstantní	=	251,73 Kč/t

Ryzí vsádka

Přímý materiál: 1,226 x 6100,41 (cena ZM)	=	7 479,10 Kč/t
---	---	---------------

Odpad

Vsádka:	=	1 226,00 kg
Čistá výroba:	=	1 000,00 kg
Odpad	=	226,00 kg
Kalo, propal	=	20,73 kg/t

Prodejní odpad	=	205,27 kg
Hodnota odpadu: 205,27 kg x 2200,- Kč/t	=	451,59 Kč

Výpočet ryzí vsádky v Kč

Vsádka ZM	=	7 479,10 Kč/t
Tržba za prodaný šrot	=	451,59 Kč
Ryzí vsádka: 7479,10 - 451,59	=	7 027,51 Kč/t

Výpočet úplných vlastních nákladů

Ryzí vsádka	=	7 027,51 Kč/t
Zpracovací náklady	=	2 996,85 Kč/t

Vlastní náklady výroby	=	10 024,36 Kč/t
Správní režie	=	221,16 Kč/t
Odbytové náklady	=	251,73 Kč/t

Úplné vlastní náklady	=	10 497,25 Kč/t
Prodejní cena	=	9 962,40 Kč/t

Ztráta	=	- 534,85 Kč/t
--------	---	---------------

=====

Stejným způsobem jsem postupoval u všech reprezentantů.

4.5. Zhodnocení výsledků propočtu rentability

Po provedení propočtů rentabilit u vybraných reprezentantů jsem dospěl k závěru, že ztráta, kterou vykazují HS, podílející se na výrobě tenkých plechů válcovaných za tepla, je způsobena sortimentní skladbou výroby, která z 96 % představuje výrobu nerentabilních plochých hutních výrobků z neušlechtilých ocelí, jejichž prodejní cena je diktována trhem a neodpovídá vysokým úplným vlastním nákladům výroby, které jsou způsobeny jednak vysokou cenou nakupovaného základního materiálu a jednak vysokými zpracovacími náklady při jejich výrobě. Úroveň zpracovacích nákladů je limitována technologií výroby, která je zastaralá, nízkou produktivitou práce, vysokou energetickou náročností a vysokým podílem mzdových nákladů. Snižovat úroveň úplných vlastních nákladů v podmínkách VPFM a.s. se jeví nereálné.

Výsledky provedeného rozboru rentability výroby tenkých plechů válcovaných za tepla jsou uvedeny v následující tabulce:

Jakost	Rozměr v mm	Prodejní cena v Kč	Rentabilita
11142.10	2,0 x 1000 x 2000	9 962,40	N
11428.10	2,5 x 1000 x 2000	10 000,--	N
11523.10	1,5 x 1000 x 2000	10 508,80	N
11373.10	2,0 x 1250 x 2500	9 548,80	N
11373.10	2,0 x 1000 x 2000	9 381,60	N
11373.10	3,0 x 1250 x 2500	9 412,--	N
11373.10	4,0 x 1000 x 2000	9 381,60	R
11142.10	2,0 x 800 x 2000	10 064,80	N
11378.10	2,0 x 800 x 2000	10 088,80	N

Jakost	Rozměr v mm	Prodejní cena v Kč	Rentabilita
14028.10	2,5 x 1000 x 1700	10 050,40	N
11378.10	3,0 x 1000 x 2000	9 869,60	N
11300.50	3,0 x 1000 x 2000	12 133,08	N
11320.30	3,0 x 1250 x 2000	9 340,--	N
UST 372	2,0 x 1000 x 2000	9 402,40	N
11700.10	3,0 x 1000 x 2000	10 093,43	N
14523.10	3,0 x 1000 x 2000	10 333,--	N
12060.10	1,5 x 1000 x 2000	14 576,48	VR
12060.10	3,0 x 1000 x 2000	13 464,65	VR
12010.10	3,0 x 1000 x 2000	13 428,40	VR
12010.10	4,0 x 1000 x 2000	12 631,--	VR
13270.10	1,5 x 800 x 2000	21 926,77	VR
14260.30	2,0 x 1000 x 2000	23 400,--	N
13180.30	3,0 x 1000 x 2000	20 673,--	R
13270.30	4,0 x 1000 x 2000	18 488,--	R
17040.23	2,0 x 1000 x 2000	44 946,22	N
17021.23	2,0 x 1000 x 2000	41 554,60	N
17153.20	3,0 x 1000 x 2000	45 346,40	VR
17029.20	3,0 x 1000 x 2000	40 110,40	VR
17248.43	2,0 x 1000 x 2000	61 251,--	N
17241.43	2,5 x 1000 x 2000	54 491,--	R
17246.43	2,5 x 1000 x 2000	55 034,--	N
17255.40	3,0 x 1000 x 2000	98 384,--	N
17348.40	2,0 x 1000 x 2000	72 646,--	R
19813.30	2,4 x 1000 x 2000	123 583,--	N
19830.30	3,6 x 1000 x 1000	130 990,--	N

Statistické vyhodnocení

Počet reprezentantů	% rentability
23 nerentabilních	65,78
5 rentabilních	14,30
7 vysoce rentabilních	20,02
35 c e l k e m	100,00

Rozdělení reprezentantů podle jakosti a % zastoupení

Jakost	Počet reprezentantů	% zastoupení	% rentability	
			R	N
tř. 11 - N	14	40,00	7,14	92,86
tř. 12 - C	4	11,44	100,00	-
tř. 13 - L	3	8,58	100,00	-
tř. 14 - L	3	8,58	-	100,00
tř. 17 - AK	9	25,74	44,44	55,56
tř. 19 - RD	2	5,66	-	100,00
C e l k e m	35	100,00		

5. Globální hodnocení výsledků bakalářské práce

5.1. Hospodářský výsledek

Při výrobě tenkých plechů válcovaných za tepla byla za I. pololetí roku 1994 vykázána ztráta 14 703 tis. Kč, což

znamená při distribuční výrobě 14 914 t ztrátu na 1 tunu distribuční výroby 985,-- Kč. Tato ztráta je vypočtena z hospodářského výsledku příslušných hospodářských středisek včetně realizačního výsledku z prodeje tenkých plechů a včetně cenových rozdílů i doprovodných nákladů, které jsou podle účetní metodiky uplatňované ve VPFM a.s. zúčtovány do nákladů divize Zásobování.

Z výsledovky hospodářských středisek 2100, 2600, 2700 vyplývá, že výroba tenkých plechů válcovaných za tepla je spojena s vysokými náklady a za období leden - červen 1994 bylo na 1,-- Kč výnosů spotřebováno 1,08 Kč nákladů. Ani kladný realizační výsledek nedosahuje takové úrovně, aby eliminoval ztrátu, která vznikla v divizi Válcovna za tepla při výrobě tenkých plechů.

Z dosaženého hospodářského výsledku usuzuji na to, že realizační ceny tenkých plechů na tuzemském i zahraničním trhu jsou s ohledem na konkurenci velmi nízké a neodpovídají nákladům na jejich výrobu.

5.2. Rentabilita

Při propočtu rentabilit tenkých plechů válcovaných za tepla jsem se přesvědčil o tom, proč je hospodářský výsledek na provozech, kde se provádí výroba těchto plechů, záporný.

Při současné produkci těchto plechů, kdy 95 % objemu výroby tvoří plechy z neúšlechtilých ocelí, nemůže být výroba tenkých plechů válcovaných za tepla rentabilní, neboť z vybraných reprezentantů je 65,87 % výrobků nerentabilních, 14,20 % výrobků rentabilních a 20 % výrobků vysoce rentabilních.

Při podrobnějším rozboru rentabilních a nerentabilních výrobků jsem dospěl k závěru, že kategorii nerentabilních

výrobků tvoří 56,52 % plechů z neušlechtilých ocelí, 13,04 % plechů z uhlíkových a legovaných ocelí, 21,73 % plechů z AK ocelí a 8,71 % plechů z nástrojových ocelí. Domnívám se, že v minulosti byla rentabilita výroby tenkých plechů válcovaných za tepla založena na určitém objemu AK plechů, u kterých je předpoklad dosažení vyššího zisku z důvodu vysokých realizačních cen na trhu. V podmínkách, kdy regulaci cen provádí tržní mechanismus a kdy se naše ekonomika otevřela zahraničním výrobcům tenkých plechů, došlo k tomu, že o tyto plechy z VPFM a.s., s ohledem na jejich vysoké ceny a někdy i horší užité hodnoty, není již takový zájem, což se projevuje nižším objemem výroby. V důsledku uplatnění tržního hospodářství a s ním spojených cenových mechanismů došlo k prudkému poklesu výroby ušlechtilých plechů v a.s. VPFM, a tím také ke ztrátám při výrobě tenkých plechů v divizi Válcovna za tepla.

5.3. Nápravná opatření

Ke zlepšení ekonomických výsledků při výrobě tenkých plechů válcovaných za tepla doporučuji přijmout následující nápravná opatření:

- zpracovat marketingovou studii zaměřenou na uplatnění tenkých plechů válcovaných za tepla na tuzemském a zahraničním trhu
- vypracovat samostatnou studii zaměřenou na možnosti zvyšování výroby AK plechů a plechů z legovaných a uhlíkových ocelí
- ekonomicky vyhodnotit, do jaké výše je únosné vyrábět tenké plechy neušlechtilé válcované za tepla s ohledem na jejich nutnou potřebu pro tzv. "zahřívací formáty" po výměně válců
- průběžně reagovat na růst cen základního materiálu (ploštin) a toto zvyšování nákladů na materiál eliminovat snížením zpracovacích nákladů nebo zvýšením cen tenkých plechů

- provést přehodnocení sortimentu vyráběných tenkých plechů, nerentabilní výrobky vyloučit z výrobního programu divize Válcovna za tepla, pokud jsou nezbytně nutné, válcovat tyto plechy pouze do výše potřebného technologického minima
- uzavírat kupní smlouvy pouze se solventními zákazníky
- důsledně vymáhat dlouhodobé pohledávky a zásadně těmto firmám nedodávat plechy
- sledovat vývoj cen na tuzemském trhu a nepřipustit, aby ceny tenkých plechů válcovaných za tepla byly výrazně nad cenovou hladinou těchto plechů u obchodních organizací zastupujících importéry těchto plechů do České republiky
- intenzivně jednat s dodavateli základního materiálu pro tenké plechy válcované za tepla, zabezpečit rovnoměrné dodávky ploštin a omezit ztráty z důvodu přechodného nedostatku základního materiálu
- okamžitě uplatnit systém předběžné kalkulace zakázek. Zakázky, které nevykazují zisk, ale naopak ztrátu, nezařazovat do výroby do té doby, dokud se neprosadí vyšší realizační cena u odběratele.
- měsíčně provádět rozbor nejen dosaženého hospodářského výsledku, ale také rozbor výsledných kalkulací na výrobek. Při překročení plánovaných nákladů na výrobek zkoumat příčiny a hledat možnosti ke zlepšení.
- neustále koordinovat činnost mezi útvary zásobování, výroba a prodej. Hledat formy vzájemných vazeb a možnosti jejich zlepšování.
- u pracovníků vrcholového managementu a vedoucích provozů divize Válcovna za tepla uplatnit co nejdříve hmotnou zainteresovanost na těchto ukazatelích:
 - provozní výsledek divize Válcovna za tepla
 - realizační výsledek divize Válcovna za tepla
 - osobní náklady
 - podíl tržeb a proplacených faktur za prodané plechy
- navrhnout vedení a.s. změnu ve sledování hospodářského výsledku. Veškeré náklady a výnosy související s výrobou tenkých plechů válcovaných za tepla sledovat na těch HS, kde vznikají, tzn. na HS divize Válcovna za tepla a ne na

divizi Prodej a Zásobování

- v případě, že nápravná opatření budou realizována a výroba tenkých plechů bude i nadále ztrátová, zastavit výrobu tohoto sortimentu do té doby, dokud se nevytvoří takové vnější a vnitřní podmínky, které zajistí jejich rentabilitu
- v předstihu vypracovat program rekvalifikace pracovníků teplých válcovacích tratí a jejich rozmístění v a.s. tak, aby v případě potřeby mohla být obnovena výroba tenkých plechů za tepla
- vypracovat plán další modernizace výroby tenkých plechů válcovaných za tepla s vazbou na potřebu investičních prostředků z úvěru, nebo z vlastních zdrojů
- nepřipustit další omezování nákladů na opravy a udržování, neboť jejich stávající roční objem nedává záruku bezporuchového provozování technologických agregátů v dalších letech

6. Závěr

Ve své bakalářské práci jsem se zabýval ekonomikou výroby tenkých plechů válcovaných za tepla ve VPFM a.s. Podklady pro svou práci jsem získal v sekci Ekonomické divize Válcovna za tepla, kde jsem měl možnost studia různých materiálů týkajících se výroby těchto plechů.

K tomu, abych mohl učinit komplexní zpracování tématu bakalářské práce, jsem zvolil dvě etapy zpracování. Nejdříve jsem si provedl rozbor hospodářského výsledku těch provozů, které se podílejí na výrobě tenkých plechů válcovaných za tepla, tzn. HS 2100 - Válcovna jemného plechu, HS 2600 - Úpravna jemného plechu, 2700 - Úpravna AK plechu. Provedený rozbor hospodářského výsledku a jeho porovnání s plánem svědčí o tom, že už při tvorbě plánu na I. pololetí 1994 se výroba těchto plechů plánovala ztrátová. Skutečnost potvrzuje předpoklady a je ještě horší, než se plánovalo, zejména u

realizačního výsledku. Na špatný hospodářský výsledek působí celá řada vlivů, jako je cena vstupního materiálu, cena energie, náklady na opravy a udržování, mzdové náklady a některé další nákladové položky, jejichž vývoj nelze přesně stanovit v plánu na počátku roku. Za tímto účelem se systém tvorby plánu nákladů a výnosů koriguje tzv. operativním plánem nákladů a výnosů, který vychází z aktuální hodnoty nákladových a výnosových položek na začátku každého čtvrtletí.

Na dosažený hospodářský výsledek významně působí změna stavu výroby a tržby z prodeje vlastních výrobků.

Mým úkolem bylo také zhodnotit rentabilitu výroby tenkých plechů válcovaných za tepla, kde jsem se měl možnost přesvědčit, co výrazně ovlivňuje dosažený záporný hospodářský výsledek (ztrátu) za hodnocené období. Jelikož propočty rentabilit jsem prováděl z podkladů, které jsou ve VPFM a.s. utajované, nemohu je v bakalářské práci publikovat a proto v kapitole 5.5. uvádím pouze zhodnocení propočtu rentabilit a vyhodnocení podílu nerentabilních výrobků z celkového počtu reprezentantů.

V nápravných opatřeních jsem podle vlastního uvážení uvedl několik bodů opatření, která by měla proběhnout ve VPFM a.s. s cílem možného zlepšení ekonomiky výroby těchto plechů. Za prvořadá opatření považuji urychlené provedení marketingové studie, zaměřené na možnosti výroby plechů z ušlechtilých ocelí, za účelem zvýšení podílu těchto plechů na celkové distribuční výrobě minimálně na 30 %, jako tomu bylo před vstupem zahraničních konkurenčních firem vyrábějících tyto plechy na náš trh. Rozbor rentabilit provedený na úzkém souboru reprezentantů (35) nemůže obsáhnout veškerý sortiment výroby tenkých plechů válcovaných za tepla, ale dokazuje, že pokud nedojde ke zvýšení objemu výroby plechů ze speciálních ocelí, které se vyznačují vysokou rentabilitou, nebo pokud nedojde ke zvýšení cen neušlechtilých plechů v průměru o 20 %

(cca 2 000,-- Kč/t), bude výroba tenkých plechů válcovaných za tepla ztrátová a vedení a.s. VPFM bude muset ve velmi krátké době rozhodnout o existenci této výroby v dalším období i s ohledem na celkovou ekonomickou situaci a.s.

7. Seznam použitých zkratk

VPFM a.s.	-	Válcovny plechu akciová společnost Frýdek-Místek
HV	-	hospodářský výsledek
HS	-	hospodářské středisko
ÚVN	-	úplné vlastní náklady
AK	-	antikoroze
ZM	-	základní materiál
N	-	nerentabilní
R	-	rentabilní
VR	-	vysoce rentabilní

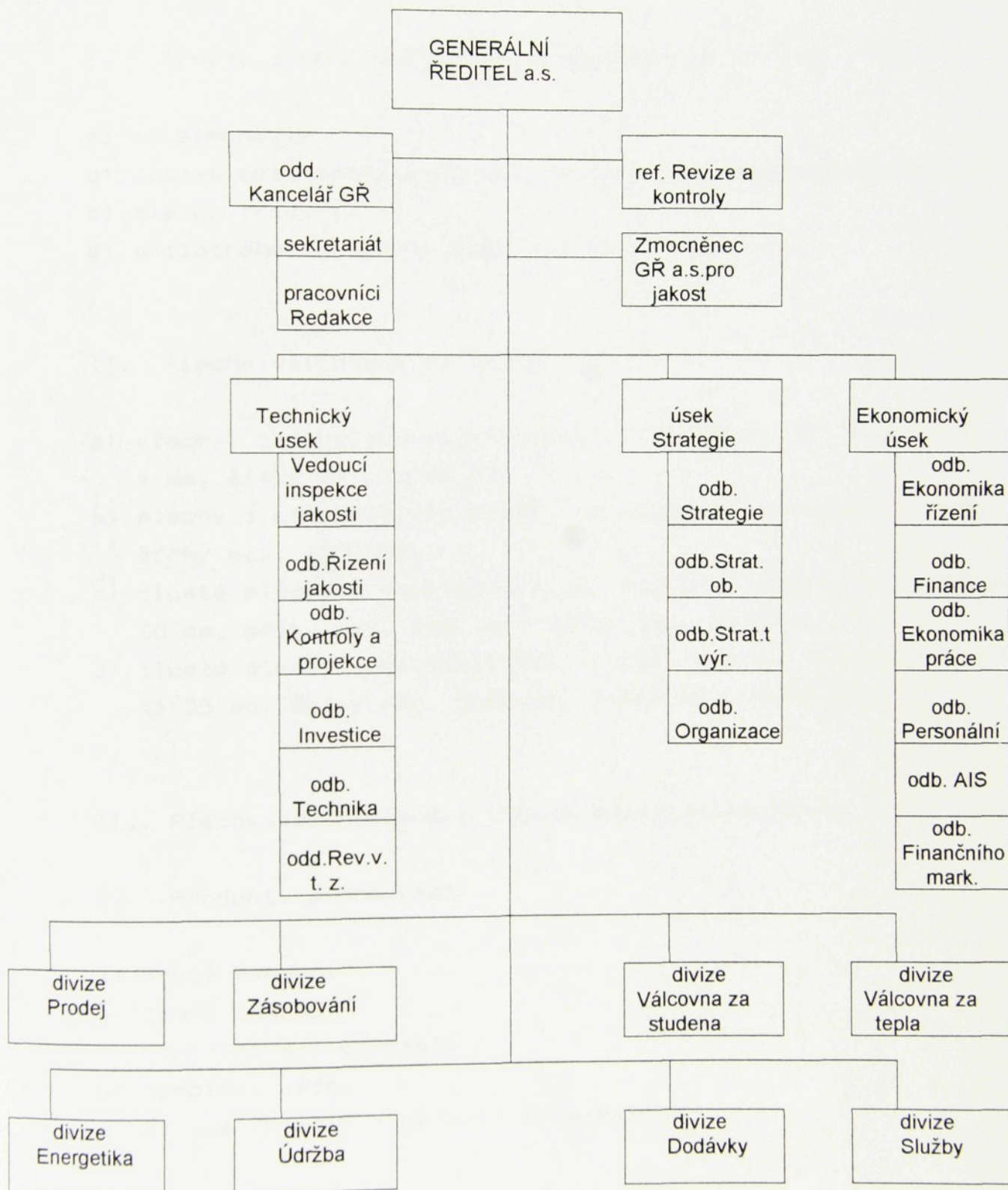
8. Seznam použité literatury

Samuelson-Northaus:	Ekonomie
Prof. PhDr. Ing. Jiří Špinar:	Ekonomie
kolektiv autorů VŠB Ostrava:	Ekonomie a řízení hutnictví
R.A. Breaky, S.C. Nyers:	Teorie a praxe firemních financí

9. Přílohy

- Příloha č. 1 - Organizační struktura VPFM a.s.
Příloha č. 2 - Výrobní program VPFM a.s.
Příloha č. 3 - Organizační struktura divize Válcovna za tepla
Příloha č. 4 - Výsledky hospodaření HS 2100, 2600, 2700

Příloha č. 1 - Organizační struktura VP, a. s.



Výrobní program VPFM a.s.

I. Plechy a pásy válcované za studena ze svítků

- a) neušlechtilé
- b) pásová ocel podélně dělená ze širokých pásů neušlechtilá
- c) plechy třídy 17
- d) anizotropní plechy a pásy pro elektrotechniku

II. Plechy válcované za tepla

- a) plechy z neušlechtilých ocelí (z ploštín) do tloušťky 4 mm, šířky max. 1500 mm
- b) plechy z ušlechtilých ocelí (z ploštín) do tloušťky 4 mm, šířky max. 1500 mm
- c) tlusté plechy z neušlechtilých ocelí (z bram) do tloušťky 30 mm, délky max. 8000 mm, šířky max. 2000 mm
- d) tlusté plechy z ušlechtilých ocelí (z bram) do tloušťky 4 až 25 mm, délky max. 8000 mm, šířky max. 2000 mm

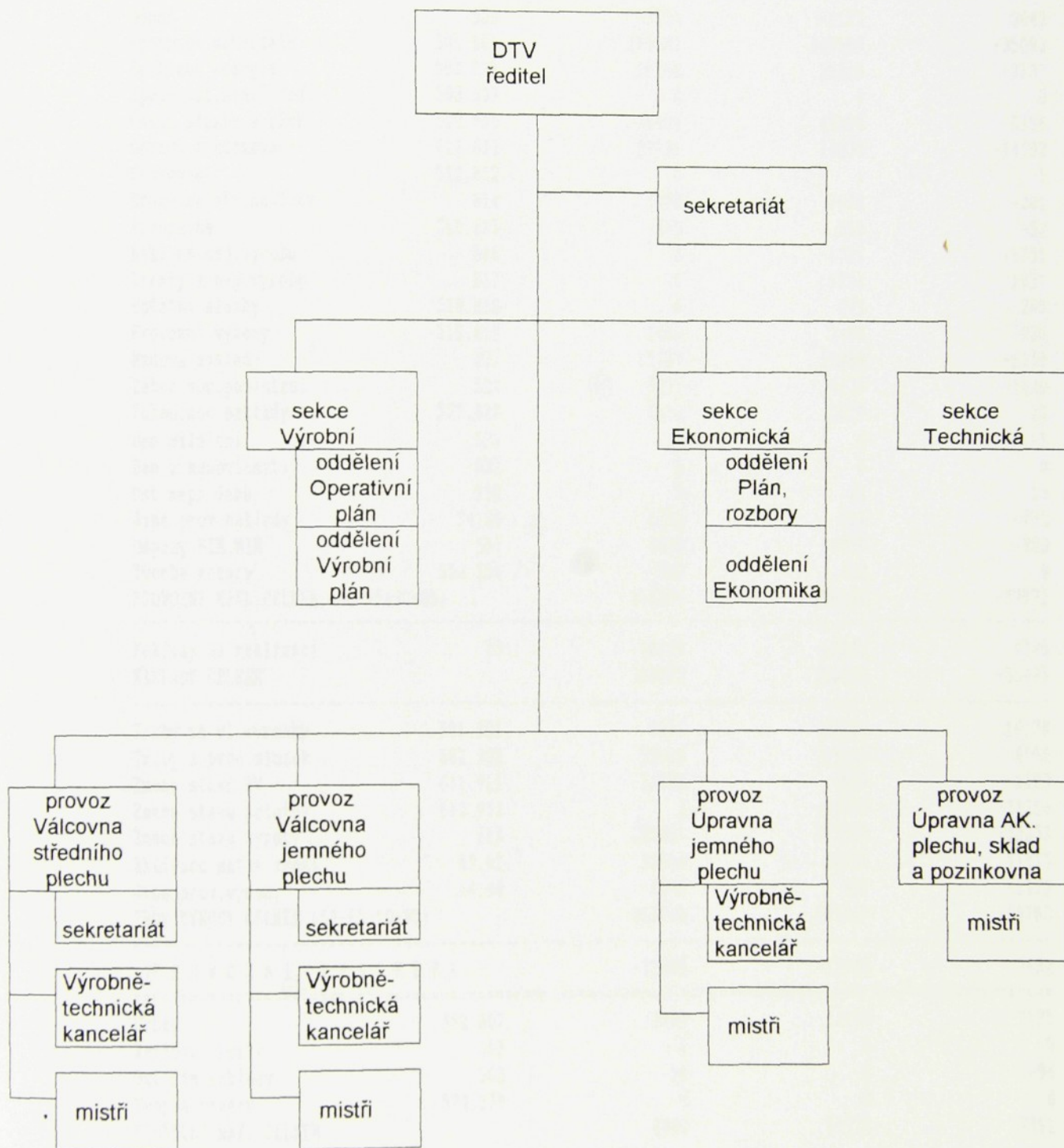
III. Plechy pozinkované a vinutá pozinkovaná páska

IV. Produkty druhovýroby

- a) hrubý tahokov
- b) jemný tahokov
- c) strojírenské součásti
- d) toroidní jádra
- e) drobné výrobky z ušlechtilých plechů

Příloha č. 3 - Organizační struktura DTV, a. s.

Platná od 1.1.1993 do 30.9.1994



Pramen: podnikové materiály

VYSLEDEK HOSPODARENÍ

Za leden - červen 1994

Hospodarské středisko : 2100,2600,2700

Název účtu	Číslo účtu	Plan	Skutečnost	Rozdíl v tis.Kč
Odpad	500	-9154	-6112	3042
Spotřeba materiálu	501.801	179681	144589	-35092
Spotřeba energie	502.802	28353	25216	-3137
Spotř.ost.neskl.dod.	503.803	0	0	0
Ostat.sluzby a PPVP	510.810	52454	46698	-5756
Opravy a udržování	511.811	27138	13036	-14102
Cestovné	512.812	0	1	1
Druhotné str.naklady	814	7274	7073	-201
Prepravy	515.815	562	510	-52
Nakl.na nej.vyrobu	816	0	-1731	-1731
Ztráty z nej.vyroby	817	0	1731	1731
Ostatní služby	518.818	0	245	245
Provozní výkony	519.819	1668	2494	826
Mzdové náklady	521	15117	13958	-1159
Zákon.soc.pojisteni	524	5291	4151	-1140
Zákon.soc.naklady	527.827	1613	1629	16
Dan silnicní	531	5	4	-1
Dan z nemovitosti	532	0	0	0
Ost.nepr.dane	538	0	13	13
Jiné prov.naklady	54.84	1763	991	-772
Odpisy HIM,NIM	551	3339	3037	-302
Tvorba rezerv	552.554	552	552	0
PROVOZNÍ NAKL.CELKEM (50-55+80-85)		315656	258085	-57571
Naklady na realizaci	73	14119	18245	4126
NAKLADY CELKEM		329775	276330	-53445
Tržby za vl.vyroby	601.901	7372	21550	14178
Tržby z prod.sluzeb	602.902	58969	53989	-4980
Změna stavu NV	611.911	11089	4989	-6100
Změna stavu polotov.	612.912	0	-11250	-11250
Změna stavu výroby	613	205862	152509	-53353
Aktivace mat.a zboží	62.92	26818	38733	11915
Jiné prov.vynosy	64.94	1800	627	-1173
PROV.VÝNOSY CELKEM (60-65+90-95)		311910	261147	-50763
a) P R O V O Z N Í V Y S L E D E K		-17865	-15183	2682
Úroky	562.862	3995	11170	7175
Kurzové ztráty	563	0	0	0
Ost.fin.naklady	568	94	0	-94
Tvorba rezerv	574.579	0	0	0
FINANČNÍ NAKL.CELKEM		4089	11170	7081
FINANČNÍ VÝNOSY	66.67	0	3400	3400
b) F I N A N Č N Í V Y S L E D E K		-4089	-7770	-3681
c) M I M O R A D N Ý V Y S L E D E K		0	-232	-232
H O S P. V Y S L E D E K (a+b+c)		-21954	-23185	-1231

VYSLEDEK HOSPODARENÍ

Mesíc : leden 1994

Hospodarske stredisko : 2100,2600,2700 ..

Nazev uctu	Cislo uctu	Plan	Skutecnost	Rozdil v tis.Kc
Odpad	500	-1520	-1025	495
Spotreba materialu	501.801	31600	25411	-6189
Spotreba energie	502.802	4900	4668	-232
Spotr.ost.neskl.dod.	503.803	0	0	0
Ostat.sluzby a PPVP	510.810	8200	7474	-726
Opravy a udrzovani	511.811	4000	1705	-2295
Cestovne	512.812	0	0	0
Druhotne str.naklady	814	1136	1324	188
Prepravne	515.815	84	60	-24
Nakl.na nej.vyrobu	816	0	-850	-850
Ztraty z nej.vyroby	817	0	850	850
Ostatni sluzby	518.818	0	0	0
Provozni vykony	519.819	253	177	-76
Mzdove naklady	521	2089	2070	-19
Zakon.soc.pojisteni	524	729	704	-25
Zakon.soc.naklady	527.827	240	240	0
Dan silnicni	531	0	0	0
Dan z nemovitosti	532	0	0	0
Ost.nepr.dane	538	0	2	2
Jine prov.naklady	54.84	8	280	272
Odpisy HIM,NIM	551	583	526	-57
Tvorba rezerv	552.554	87	92	5
PROVOZNI NAKL.CELKEM (50-55+80-85)		52389	43708	-8681
Naklady na realizaci	73	2400	2590	190
NAKLADY CELKEM		54789	46298	-8491
Trzby za vl.vyrobky	601.901	1020	6133	5113
Trzby z prod.sluzeb	602.902	9300	8875	-425
Zmena stavu NV	611.911	5479	5880	401
Zmena stavu polotov.	612.912	0	-4648	-4648
Zmena stavu vyroby	613	32200	26573	-5627
Aktivace mat.a zbozi	62.92	4505	4603	98
Jine prov.vynosy	64.94	0	380	380
PROV.VYNOSY CELKEM (60-65+90-95)		52504	47796	-4708
a)PROVOZNI VYSLEDEK		-2285	1498	3783
Uroky	562.862	705	651	-54
Kurzove ztraty	563	0	0	0
Ost.fin.naklady	568	10	0	-10
Tvorba rezerv	574.579	0	-283	-283
FINANCNI NAKL.CELKEM		715	368	-347
FINANCNI VYNOSY	66.67	0	2	2
b)FINANCNI VYSLEDEK		-715	-366	349
c)MIMORADNY VYSLEDEK		0	-15	-15
HOSP. VYSLEDEK (a+b+c)		-3000	1117	4117

VYSLEDEK HOSPODARENI

Mesic : unor 1994

Hospodarske stredisko : 2100,2600,2700 ..

Nazev uctu	Cislo uctu	Plan	Skutecnost	Rozdil v tis.Kc
Odpad	500	-1500	-789	711
Spotreba materialu	501.801	33600	29268	-4332
Spotreba energie	502.802	5100	4323	-777
Spotr.ost.neskl.dod.	503.803	0	0	0
Ostat.sluzby a PPVP	510.810	8900	7422	-1478
Opravy a udrzovani	511.811	4400	2319	-2081
Cestovne	512.812	0	1	1
Druhotne str.naklady	814	1151	1048	-103
Prepravne	515.815	97	51	-46
Nakl.na nej.vyrobu	816	0	-834	-834
Ztraty z nej.vyroby	817	0	834	834
Ostatni sluzby	518.818	0	197	197
Provozni vykony	519.819	277	286	9
Mzdove naklady	521	2097	1995	-102
Zakon.soc.pojisteni	524	735	664	-71
Zakon.soc.naklady	527.827	245	262	17
Dan silnicni	531	1	1	0
Dan z nemovitosti	532	0	0	0
Ost.nepr.dane	538	0	6	6
Jine prov.naklady	54.84	10	7	-3
Odpisy HIM,NIM	551	589	503	-86
Tvorba rezerv	552.554	93	92	-1
PROVOZNI NAKL.CELKEM (50-55+80-85)		55795	47656	-8139
Naklady na realizaci	73	2415	3671	1256
NAKLADY CELKEM		58210	51327	-6883
Trzby za vl.vyrobky	601.901	1025	7393	6368
Trzby z prod.sluzeb	602.902	9370	8532	-838
Zmena stavu NV	611.911	5682	3811	-1871
Zmena stavu polotov.-	612.912	0	-5850	-5850
Zmena stavu vyroby	613	34340	24408	-9932
Aktivace mat.a zbozi	62.92	4635	8690	4055
Jine prov.vynosy	64.94	0	0	0
PROV.VYNOSY CELKEM (60-65+90-95)		55052	46984	-8068
a) P R O V O Z N I V Y S L E D E K		-3158	-4343	-1185
Uroky	562.862	712	706	-6
Kurzove ztraty	563	0	0	0
Ost.fin.naklady	568	17	0	-17
Tvorba rezerv	574.579	0	283	283
FINANCNI NAKL.CELKEM		729	989	260
FINANCNI VYNOSY	66.67	0	585	585
b) F I N A N C N I V Y S L E D E K		-729	-404	325
c) M I M O R A D N Y V Y S L E D E K		0	-17	-17
H O S P. V Y S L E D E K (a+b+c)		-3887	-4764	-877

VYSLEDEK HOSPODARENÍ

Mesic : brezen 1994		Hospodarske stredisko : 2100,2600,2700 ..		
Nazev uctu	Cislo uctu	Plan	Skutecnost	Rozdil v tis.Kc
Odpad	500	-1540	-1054	486
Spotreba materialu	501.801	35747	25880	-9867
Spotreba energie	502.802	5712	4644	-1068
Spotr.ost.neskl.dod.	503.803	0	0	0
Ostat.sluzby a PPVP	510.810	9715	7775	-1940
Opravy a udrzovani	511.811	4477	2221	-2256
Cestovne	512.812	0	0	0
Druhotne str.naklady	814	1166	1052	-114
Prepravne	515.815	97	68	-29
Nakl.na nej.vyrobu	816	0	-69	-69
Ztraty z nej.vyroby	817	0	69	69
Ostatni sluzby	518.818	0	0	0
Provozni vykony	519.819	301	342	41
Mzdove naklady	521	2104	2080	-24
Zakon.soc.pojisteni	524	737	721	-16
Zakon.soc.naklady	527.827	250	242	-8
Dan silnicni	531	1	0	-1
Dan z nemovitosti	532	0	0	0
Ost.nepr.dane	538	0	1	1
Jine prov.naklady	54.84	10	0	-10
Odpisy HIM,NIM	551	594	505	-89
Tvorba rezerv	552.554	95	92	-3
PROVOZNI NAKL.CELKEM (50-55+80-85)		59466	44569	-14897
Naklady na realizaci	73	2430	3535	1105
NAKLADY CELKEM		61896	48104	-13792
Trzby za vl.vyrobky	601.901	1029	4546	3517
Trzby z prod.sluzeb	602.902	9455	9191	-264
Zmena stavu NV	611.911	5884	-215	-6099
Zmena stavu polotov. -	612.912	0	-1935	-1935
Zmena stavu vyroby	613	36165	21720	-14445
Aktivace mat.a zbozi	62.92	4674	7497	2823
Jine prov.vynosy	64.94	0	12	12
PROV.VYNOSY CELKEM (60-65+90-95)		57207	40816	-16391
a) P R O V O Z N I V Y S L E D E K		-4689	-7288	-2599
Uroky	562.862	714	1168	454
Kurzove ztraty	563	0	0	0
Ost.fin.naklady	568	24	0	-24
Tvorba rezerv	574.579	0	0	0
FINANCNI NAKL.CELKEM		738	1168	430
FINANCNI VYNOSY	66.67	0	2	2
b) F I N A N C N I V Y S L E D E K		-738	-1166	-428
c) M I M O R A D N Y V Y S L E D E K		0	-16	-16
H O S P. V Y S L E D E K (a+b+c)		-5427	-8470	-3043

VYSLEDEK HOSPODARENÍ

Měsíc : duben 1994

Hospodarské středisko : 2100,2600,2700 ..

Název účtu	Číslo účtu	Plan	Skutečnost	Rozdíl v tis.Kč
Odpad	500	-1471	-1127	344
Spotřeba materiálu	501.801	21109	20469	-640
Spotřeba energie	502.802	4552	4108	-444
Spotř.ost.neskl.dod.	503.803	0	0	0
Ostat.sluzby a PPVP	510.810	8106	6445	-1661
Opravy a udržování	511.811	4630	1962	-2668
Cestovné	512.812	0	0	0
Druhotné str.naklady	814	1137	1058	-79
Prepravné	515.815	92	96	4
Nakl.na nej.vyrobu	816	0	-150	-150
Ztráty z nej.vyroby	817	0	150	150
Ostatní služby	518.818	0	0	0
Provozni výkony	519.819	278	394	116
Mzdové naklady	521	2760	2612	-148
Zákon.soc.pojisteni	524	965	688	-277
Zákon.soc.naklady	527.827	316	304	-12
Dan silnicní	531	3	3	0
Dan z nemovitosti	532	0	0	0
Ost.nepr.dane	538	0	1	1
Jiné prov.naklady	54.84	17	0	-17
Odpisy HIM,NIM	551	523	498	-25
Tvorba rezerv	552.554	92	92	0
PROVOZNI NAKL.CELKEM (50-55+80-85)		43109	37603	-5506
Naklady na realizaci	73	2244	2771	527
NAKLADY CELKEM		45353	40374	-4979
Tržby za vl.výrobky	601.901	1079	1145	66
Tržby z prod.sluzeb	602.902	9469	7953	-1516
Změna stavu NV	611.911	-5956	-1496	4460
Změna stavu polotov.	612.912	0	772	772
Změna stavu výroby	613	33008	25248	-7760
Aktivace mat.a zboží	62.92	4268	6205	1937
Jiné prov.vynosy	64.94	0	3	3
PROV.VYNOSY CELKEM (60-65+90-95)		41868	39830	-2038
a) P R O V O Z N Í V Y S L E D E K		-3485	-544	2941
Úroky	562.862	622	3072	2450
Kurzové ztráty	563	0	0	0
Ost.fin.naklady	568	15	0	-15
Tvorba rezerv	574.579	0	0	0
FINANČNÍ NAKL.CELKEM		637	3072	2435
FINANČNÍ VÝNOSY	66.67	0	2366	2366
b) F I N A N Č N Í V Y S L E D E K		-637	-706	-69
c) M I M O R A D N Ý V Y S L E D E K		0	-24	-24
H O S P. V Y S L E D E K (a+b+c)		-4122	-1274	2848

VYSLEDEK HOSPODARENI

Mesic : kveten 1994

Hospodarske stredisko : 2100,2600,2700 ..

Nazev uctu	Cislo uctu	Plan	Skutecnost	Rozdil v tis.Kc
Odpad	500	-1376	-984	392
Spotreba materialu	501.801	25405	24426	-979
Spotreba energie	502.802	4197	3999	-198
Spotr.ost.neskl.dod.	503.803	0	0	0
Ostat.sluzby a PPVP	510.810	7621	8920	1299
Opravy a udrzovani	511.811	5022	2388	-2634
Cestovne	512.812	0	0	0
Druhotne str.naklady	814	1370	1245	-125
Prepravne	515.815	95	107	12
Nakl.na nej.vyrobu	816	0	-358	-358
Ztraty z nej.vyroby	817	0	358	358
Ostatni sluzby	518.818	0	0	0
Provozni vykony	519.819	279	303	24
Mzdove naklady	521	3977	3265	-712
Zakon.soc.pojisteni	524	1392	700	-692
Zakon.soc.naklady	527.827	323	310	-13
Dan silnicni	531	0	0	0
Dan z nemovitosti	532	0	0	0
Ost.nepr.dane	538	0	2	2
Jine prov.naklady	54.84	0	479	479
Odpisy HlM,NlM	551	527	503	-24
Tvorba rezerv	552.554	92	92	0
PROVOZNI NAKL.CELKEM (50-55+80-85)		48924	45755	-3169
Naklady na realizaci	73	2261	2259	-2
NAKLADY CELKEM		51185	48014	-3171
Trzby za vl.vyrobky	601.901	1697	1542	-155
Trzby z prod.sluzeb	602.902	9647	9854	207
Zmena stavu NV	611.911	0	3962	3962
Zmena stavu polotov.	612.912	0	0	0
Zmena stavu vyroby	613	30077	24078	-5999
Aktivace mat.a zbozi	62.92	4268	4953	685
Jine prov.vynosy	64.94	0	13	13
PROV.VYNOSY CELKEM (60-65+90-95)		45689	44402	-1287
a) P R O V O Z N I V Y S L E D E K		-5496	-3612	1884
Uroky	562.862	621	3126	2505
Kurzove ztraty	563	0	0	0
Ost.fin.naklady	568	14	0	-14
Tvorba rezerv	574.579	0	0	0
FINANCNI NAKL.CELKEM		635	3126	2491
FINANCNI VYNOSY	66.67	0	363	363
b) F I N A N C N I V Y S L E D E K		-635	-2763	-2128
c) M I M O R A D N Y V Y S L E D E K		0	-1	-1
H O S P. V Y S L E D E K (a+b+c)		-6131	-6376	-245

VYSLEDEK HOSPODARENI

Mesic : červen 1994

Hospodarske stredisko : 2100,2600,2700 ..

Nazev uctu	Cislo uctu	Plan	Skutecnost	Rozdil v tis.Kc
Odpad	500	-1747	-1133	614
Spotreba materialu	501.801	32220	19135	-13085
Spotreba energie	502.802	3892	3474	-418
Spotr.ost.neskl.dod.	503.803	0	0	0
Ostat.sluzby a PPVP	510.810	9912	8662	-1250
Opravy a udrzovani	511.811	4609	2441	-2168
Cestovne	512.812	0	0	0
Druhotne str.naklady	814	1314	1346	32
Prepravne	515.815	97	128	31
Nakl.na nej.vyrobu	816	0	-620	-620
Ztraty z nej.vyroby	817	0	620	620
Ostatni sluzby	518.818	0	48	48
Provozni vykony	519.819	280	992	712
Mzdove naklady	521	2090	1936	-154
Zakon.soc.pojisteni	524	733	674	-59
Zakon.soc.naklady	527.827	239	271	32
Dan silnicni	531	0	0	0
Dan z nemovitosti	532	0	0	0
Ost.nepr.dane	538	0	1	1
Jine prov.naklady	54.84	1718	225	-1493
Odpisy HIM,NIM	551	523	502	-21
Tvorba rezerv	552.554	93	92	-1
PROVOZNI NAKL.CELKEM (50-55+80-85)		55973	38794	-17179
Naklady na realizaci	73	2369	3419	1050
NAKLADY CELKEM		58342	42213	-16129
Trzby za vl.vyrobky	601.901	1522	791	-731
Trzby z prod.sluzeb	602.902	11728	9584	-2144
Zmena stavu NV	611.911	0	-6953	-6953
Zmena stavu polotov.	612.912	0	411	411
Zmena stavu vyroby	613	40072	30482	-9590
Aktivace mat.a zbozi	62.92	4468	6785	2317
Jine prov.vynosy	64.94	1800	219	-1581
PROV.VYNOSY CELKEM (60-65+90-95)		59590	41319	-18271
a) P R O V O Z N I V Y S L E D E K		1248	-894	-2142
Uroky	562.862	621	2447	1826
Kurzove ztraty	563	0	0	0
Ost.fin.naklady	568	14	0	-14
Tvorba rezerv	574.579	0	0	0
FINANCNI NAKL.CELKEM		635	2447	1812
FINANCNI VYNOSY	66.67	0	82	82
b) F I N A N C N I V Y S L E D E K		-635	-2365	-1730
c) M I M O R A D N Y V Y S L E D E K		0	-159	-159
H O S P. V Y S L E D E K (a+b+c)		613	-3418	-4031