

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Eliška MASNÁ

Název diplomové práce: Oddělené řízení variabilních a fixních nákladů v podniku

Cíl práce: Analýza řízení variabilních a fixních nákladů používaného ve vybraném podniku se zaměřením na přiřazování nákladů interním střediskům a výrobním procesům.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		x		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		x		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem		x		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací				

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jakým způsobem je v podniku určována fixnost nebo variabilita jednotlivých nákladových položek? Jaké je v této souvislosti uplatnění amerického účetního systému Hyperion?
- 2) Jakou kalkulační techniku používá firma TRW při rozvrhování výrobních nákladů fixního charakteru?
- 3) Jaký je Váš názor na možnost uplatnění kalkulace variabilních nákladů ve společnosti TRW, která dosud používá dynamickou kalkulaci?

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VELMI DOBRĚ

Datum: 4. 6. 2012

.....
Podpis vedoucího diplomové práce

Diplomová práce je z hlediska zvoleného tématu vcelku přehledná a má vyhovující strukturu. Diplomantka čerpala z odborné literatury a z interních materiálů vybraného podniku. Průběžně docházela na konzultace a předkládala dílčí části práce.

Práce je rozčleněna na dva hlavní oddíly. První oddíl je věnován teoretickým aspektům sledované problematiky a autorka na tomto místě klade důraz především na podrobnou analýzu variabilních a fixních nákladů a lineárního modelu vývoje nákladů a výnosů. V další části práce je provedena charakteristika kalkulačního systému s důrazem na vymezení jednotlivých typů kalkulačních vzorců. Druhý oddíl obsahuje charakteristiku vybraného výrobního podniku včetně aplikace odděleného řízení variabilních a fixních nákladů v konkrétním výrobním středisku. V této pasáži se objevují drobné nepřesnosti – např. v textu chybí přesné označení tabulek, na které je odkazováno.

I přes tuto připomínku je možno konstatovat, že předložená diplomová práce splňuje předepsané požadavky, a proto doporučuji její obhajobu.

Ky/21