

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Ondřej KYSELO

Název diplomové práce: Řízení variabilních a fixních nákladů v podniku

Cíl práce: Charakterizovat současný způsob řízení nákladů ve vybraném podniku a navrhnout způsob nový včetně provedení komparace se stávajícím stavem.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem		x		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Proč je v návrhu výpočtu nového procenta přirážky správní režie použita stejná rozvrhová základna (= přímý materiál) jako při výpočtu procenta výrobní režie?
2. Jaké metody používá spol. BIŽU-NOVA, s.r.o. při rozlišování variabilních a fixních nákladů, což je předpokladem zavedení kalkulace variabilních nákladů? Na základě čeho byl stanoven plán těchto variabilních a fixních nákladů pro roky 2016 a 2017?
3. Konkretizujte přesněji rozhodovací úlohy, při kterých by mohla být v podniku BIŽU-NOVA, s.r.o. uplatněna kalkulace variabilních nákladů.

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VELMI DOBŘE

Datum: 10. 5. 2016

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomová práce má z hlediska zvoleného tématu vyhovující strukturu, je přehledná a po stylistické i formální stránce je na dobré úrovni. Diplomant čerpal z odborné literatury a využil svých znalostí z oblasti teorie řízení nákladů a kalkulací získaných v průběhu studia. Tento teoretický základ doplnil interními podkladovými materiály a informacemi získanými od svého konzultanta ve vybraném podniku.

Práce je standardně rozdělena na teoretickou a praktickou část. V teoretické části se diplomant zabývá teoretickými aspekty vnitropodnikového účetního subsystému, nákladů a kalkulací. V praktické části je provedena charakteristika vybrané výrobní společnosti s důrazem na stávající způsob fungování kalkulačního systému. Diplomant dále předkládá dva vlastní návrhy, které by dle jeho názoru mohly přispět ke zkvalitnění procesu řízení nákladů. Jedná se o návrh úpravy kalkulačního vzorce, který je ve firmě používán v rámci přírážkové kalkulace, a o návrh zavedení kalkulace variabilních nákladů. Návrhy včetně jejich porovnání se stávajícím stavem jsou dokumentovány v tabulkách č. 10, 13 a 16. Zde jsou však bohužel nepřesně označeny a identifikovány některé údaje, což mírně snižuje srozumitelnost těchto návrhů. Další má připomínka se týká absence většího podílu cizojazyčných zdrojů. Přesto mohu vzhledem k výše uvedeným skutečnostem konstatovat, že cíl práce i požadavky na ni kladené byly splněny.