

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Jakub STEJSKAL

Název diplomové práce: Nákladové kalkulace výrobní společnosti a jejich optimalizace

Cíl práce: Provedení analýzy stávajícího kalkulačního postupu používaného ve zkoumaném podniku a následné navržení optimalizovaného způsobu sestavování nákladových kalkulací.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. V práci jsou analyzovány pouze kalkulace předběžné. Sestavuje analyzovaný podnik rovněž kalkulace výsledné? Jakým způsobem (a zda vůbec) je zde sledována hospodárnost spotřebovaných nákladů?
2. Jak pracuje aplikační podnik v současné době s tzv. *dalšími náklady*, které nejsou zahrnovány do sledovaných výrobních nákladů?
3. Jaké hlavní nedostatky přírážkové kalkulace umožňuje odstranit metoda ABC?

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VÝBORNĚ

Datum: 21. 5. 2018

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomant přistupoval ke zpracování zvoleného tématu velmi zodpovědně a s velkou pečlivostí. Práci vykonával samostatně s využitím odborné literatury a plně využil svých znalostí z oblasti manažerského účetnictví a nákladového controllingu získaných v průběhu studia. Tento teoretický základ doplnil prostudováním četných interních podnikových materiálů.

Diplomová práce je standardně zpracována v teoretické i praktické rovině a je rozdělena do pěti kapitol. První tři jsou věnovány teoretickým aspektům problematiky účetních subsystémů, nákladů a kalkulací. Další dvě části jsou zpracovány v rovině praktické. Autor zde nejprve provedl důkladnou analýzu způsobu sestavování nákladových kalkulací používaných ve zkoumaném podniku. Následně podal vlastní návrh nového kalkulačního vzorce spolu s návrhem rozvrhové základny pro rozvrhování výrobní režie i dalších režijních nákladů, které dosud nejsou do výrobních nákladů vůbec zahrnovány. V závěru praktické části práce je provedena komparace stávající a optimalizované kalkulace vybraného produktu včetně předložení vlastních doporučujících návrhů pro podnik, které podle názoru diplomanta povedou ke zpřesnění kalkulačního postupu a tím i ke kvalitnějšímu řízení nákladů podniku.

Diplomová práce je vypracována v předepsané úpravě a jak po stránce obsahové, tak i formální a stylistické má velmi dobrou úroveň. Kladně hodnotím rovněž práci s tuzemskou i zahraniční literaturou, kde diplomant prokázal schopnost kvalitně zpracovat velké množství podkladových materiálů. Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem mohu konstatovat, že cíl práce i požadavky na ni kladené byly splněny.