

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Šárka Lukášová

Název diplomové práce: Řízení vybraných procesů v podniku

Cíl práce: Na základě analýzy současného stavu systému kanban navrhnout možná řešení ke zlepšení procesu za pomoci nástrojů politiky Kaizen a štihlé výroby.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	1			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	1			
Hloubka provedené analýzy	1			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	1			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	1			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	1			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	1			
Formulování vlastních názorů diplomantem	1			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		2		
Stylistická úroveň práce		2		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	1			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	1			
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VÝBORNĚ

Datum: 19. 1. 2020

.....
Podpis vedoucího diplomové práce

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) V rešeršní části věnované logistice vysvětlujete pojem kanban. Jaký je jeho vztah ke štihlé výrobě, jíž se pak věnujete ve druhé teoretické kapitole?
- 2) Str. 47: „Forklift Free Factory s sebou nesl čtyři úkoly, z nichž byly do konce roku 2018 splněny tři.“ Mínilo tím FFF jako projekt, nebo jeho podsekcí? Jaké to byly úkoly? Není to z textu zřejmé.
- 3) Na str. 56 zmiňujete, že jste prováděla jen jedno pozorování každého z pěti kanbanistů. Je možné, že by vícečetné opakování pozorování každého kanbanisty zvýšilo přesnost stanovení průměrné délky činností?
- 4) Na str. 59 uvádíte, že jste do rozpadu činností ABC nezařadila čas, kdy je skladníkům přidělována práce a kdy probíhá „krátká porada skladníků na konci směny“ Proč ne? Pokud by se jednalo o činnosti pravidelné (např. přidělování práce), neměly by být zahrnuty také?



Diplomová práce na téma „Řízení vybraných procesů v podniku“ se zabývá zlepšováním procesů v oblasti mikrologistiky v podniku Monroe Czechia s.r.o. Cílem DP bylo na základě analýzy současného stavu systému kanban navrhnout možná řešení ke zlepšení procesu za pomoci nástrojů politiky Kaizen a štíhlé výroby.

Obsahová stránka

Práce je přehledně uspořádána a logicky ji lze rozdělit na dvě části. V první části je provedeno teoretické vymezení základních pojmů v oblasti logistiky, lean managementu a štíhlé výroby, přičemž obsah a hloubku rešerše lze považovat za adekvátní vzhledem k problematice řešené prakticky v této DP.

Druhá část DP obsahuje případovou studii ve vybraném podniku a vnitřně ji lze rozdělit na část analyticko-hodnotící a část věnovanou návrhům opatření a jejich zhodnocení. V jejím úvodu studentka představila konkrétní projekt, na který se práce zaměřila. Následně byla provedena analýza a vyhodnocení současného stavu kanbanu pomocí nástroje stínování práce a analýzy ABC aplikované na činnosti kanbanistů s cílem eliminovat plýtvání. Studentka provedla rozbor činností a identifikovala nedostatky a prostor ke zlepšení v rámci tří kategorií činností. Ve vybraných případech bylo použito hodnocení na základě kvantitativních kritérií.

Za zpracovanou považuji také návrhovou část DP v rámci případové studie. Ta mj. zahrnuje studentkou zpracovaný akční plán obsahující 14 záznamů pochybení a návrhy jejich řešení, návrh nové signalizace systému kanban a především nové zpracování systému kanban při sníženém počtu pracovníků. To bylo spojeno s dalším generováním zlepšujících opatření při skupinovém brainstormingu, jejichž cílem byla dodatečná úspora času práce kanbanisty.

V závěrečné kapitole DP bylo provedeno ekonomické zhodnocení, v němž studentka vyčíslila úspory nákladů vyvolané personálními změnami a změnami v používaných strojích a zařízeních, případně spočítala dobu návratnosti investice.

Formální úprava:

Předložená práce má bez příloh rozsah cca 87 Ns, z toho cca 53 % je věnováno případové studii. Práce obsahuje osm příloh, jež lze považovat za relevantní a je na ně v práci odkazováno.

V DP bylo citováno 26 zdrojů, z toho se jednalo o 16 odborných zdrojů cizojazyčných (z toho devět s ISBN), 40 českých (z nich 25 s ISBN) a šest zdrojů firemních dat. Při zpracování byla využita také databáze článků ProQuest. Použité zdroje lze označit v převážné většině za aktuální. Na všechny použité zdroje je v práci odkazováno harvardským citačním stylem.

Text je doprovázen 15 obrázky a 12 tabulkami, které jsou v textu srozumitelně interpretovány a jejichž obsah je vzhledem k řešené tematice relevantní. V obr. 9 je omylem uvedeno označení kategorií 1/2/3 namísto A/B/C. V textu práce se občas vyskytly překlepy nebo ne zcela ideální slovní obrat.

Jako vedoucí DP konstatuji, že studentka splnila zadání diplomové práce. Práci doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnotit stupněm VÝBORNĚ.