



POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Martina Paznohtová

Název diplomové práce: Řízení zásob ve společnosti Grammer DK

Cíl práce: Provést rozbor jednotlivých výrobních linek z pohledu řízení skladových zásob, implementace lean systému na vybrané pracoviště, navrhnout úpravy současného stavu a tyto úpravy zhodnotit po ekonomické stránce.

Jméno vedoucího diplomové práce: doc. Ing. Miroslav Žížka, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce		X		
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		X		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů			X	
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		X		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		X		
Formulování vlastních názorů diplomantem			X	
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		X		
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací			X	
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací			X	

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Vysvětlete podstatu nivelizace výrobního plánu. Objasněte popisy os na obr. 12.
2. Co znamenají varianty „high“ a „basis“ (např. s. 55)?

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: velmi dobře

Datum: 19. 2. 2013

.....
Podpis vedoucího diplomové práce





Práce si kladla za hlavní cíl zmapovat současnou situaci při výrobě loketních opěrek ve společnosti Grammer, závod Dolní Kralovice a zjistit, zda implementace metod štíhlé výroby přinesla očekávané úspory. Lze konstatovat, že cíl práce byl v zásadě naplněn. Práce je rozdělena na dvě hlavní části – část rešeršní, která mapuje poznatky z literatury zabývající se logistikou, řízením zásob a štíhlou výrobou a na část aplikační analyzující vybranou výrobní linku a popisující kroky spojené se zavedením štíhlé výroby. Studentka v souladu se zadáním provedla analýzu toku materiálu s akcentem na zavedení kanban systému v daném závodu a v závěru (poněkud atypicky, vhodnější by byla samostatná podkapitola) ekonomicky zhodnotila náklady a úspory spojené se zavedením štíhlé výroby.

Za jisté negativum lze považovat přílišné zahledění do podnikové terminologie a používání „firemního slangu“ bez snahy o zjištění českého názvosloví, např. označení supermarket pro sklad, milkrun, high a basis varianta, haltr ad. Některé obrázky a tabulky jsou obtížně pochopitelné, protože chybí označení veličin (např. obr. 12 – 14 a přiložené tabulky bez označení, tab. 5).

Formální nedostatky: na s. 10 chybný odkaz na tab. 2, seznam bibliografie by měl být rozdělen na seznam citací a vlastní bibliografii, bibliografické záznamy nejsou uvedeny v souladu s normou ČSN ISO 690.

