

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno diplomanta: Bc. Jakub Stejskal**

**Název diplomové práce: Nákladové kalkulace výrobní společnosti a jejich optimalizace**

**Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.**

**Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Gabriela Jansová**

**Oponent: - název firmy: Siemens, s.r.o.**

**- pracovní zařazení: Vedoucí oddělení controllingu kontakt: 499903426**

|                                                        | Výborně | Velmi dobře | Dobře | Neprospěl |
|--------------------------------------------------------|---------|-------------|-------|-----------|
| <b>I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:</b>     |         |             |       |           |
| Splnění cíle práce                                     | X       |             |       |           |
| Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu    |         | X           |       |           |
| Hloubka provedené analýzy                              | X       |             |       |           |
| <b>II. Hodnocení struktury a obsahu práce:</b>         |         |             |       |           |
| Přehlednost a logická stavba (struktura) práce         | X       |             |       |           |
| Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů                |         | X           |       |           |
| Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady        | X       |             |       |           |
| Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce              | X       |             |       |           |
| Formulování vlastních názorů diplomantem               | X       |             |       |           |
| <b>III. Hodnocení formy a stylu práce:</b>             |         |             |       |           |
| Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)           | X       |             |       |           |
| Stylistická úroveň práce                               | X       |             |       |           |
| Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací      | X       |             |       |           |
| Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací |         | X           |       |           |

**Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).**

**Otázky k obhajobě diplomové práce:**

**V teoretické části práce je uvedeno, že kalkulace tvoří základ pro vyčíslování vnitropodnikových cen. Jakou úroveň nově navržené kalkulace by měl podnik použít pro vyčíslení vnitropodnikové ceny vybraného výrobku?**

**Pro rozvržení zásobovací režie navrhujete použít peněžní rozvrhovou základnu (hodnotu přímého materiálu). Jaké nepřesnosti může tato rozvrhová základna způsobovat v případě dopravy? Jak by přiřazení nákladů mohly ovlivnit různé dodací podmínky, např. pokud je pro některé materiály doprava hrazená dodavatelem?**

**Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~\* k obhajobě. (\*nehodící se škrtněte)**

**Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Výborně**

**Datum: 22.5.2018**

  
Podpis oponenta diplomové práce

**Autor diplomové práce si klade za cíl optimalizaci kalkulací výrobků vybraného podniku. Tohoto cíle bylo dle mého názoru plně dosaženo. Autor nejprve provedl komplexní teoretickou analýzu, jak by kalkulační systém a kalkulace jako taková měla vypadat a jaké jsou možné techniky přiřazování (alokování) nákladů kalkulačním jednicím. Poté analyzoval a popsal stávající stav kalkulací aplikačního podniku, popsal slabá místa stávajícího stavu, která velmi dobře identifikoval a navrhl jejich možnou úpravu tak, aby kalkulace lépe odpovídala potřebám podniku. Takto bude moci management lépe využívat kalkulace nákladů svých produktů při strategických rozhodováních o jejich budoucím uplatnění ve svém výrobním programu. Stylistická úroveň práce je velmi dobrá, stejně jako její přehlednost a srozumitelnost závěrů navržených diplomantem. Práci doporučuji k obhajobě.**