

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Veronika Stejskalová

Název diplomové práce: Řízení výrobního procesu ve vybraném podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Michael Horčíčka

Oponent:

- **název firmy:** DENSO MANUFACTURING CZECH s. r. o.
- **pracovní zařazení:** Specialista nákladového plánování
- **kontakt:** michael.horcicka@gmail.com

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Uved'te odhad časové náročnosti zavádění navrhovaných změn a zda se budou implementovat postupně či najednou?
2. Uved'te konkrétní příklad využití jidoka metody v praxi.

Diplomantka zkoumala problematiku řízení výrobního procesu firmy působící v oblasti automotive průmyslu. Otázku správného nastavení výrobního procesu považuji za klíčovou, protože se jedná o jednu z hlavních oblastí, která rozhoduje o případném úspěchu či neúspěchu podniku. Firma, která nedokáže efektivně řídit vlastní výrobu, nebude nikdy schopná uspokojit požadavky zákazníků ani pružně reagovat na případné změny tržní poptávky.



Autorka při tvorbě závěrečné práce prokázala hlubokou znalost výrobního procesu zkoumané firmy. Z textu jasně vyplývá úzká spolupráce s pověřeným projektovým týmem, což považuji za silnou stránku práce.

Struktura diplomové práce byla vhodně zvolená. Autorka postupně definuje související teoretické poznatky, na které následně plynule navazuje praktickou částí. Celá práce tak působí velmi konzistentně. Kapitola 1.1 rešeršní části na mě působila trochu chaoticky a bylo obtížné se v ní orientovat. V kapitole 1.4 bych se z důvodu přehlednosti spíše přikláněl k uvedení všech 8 typů plýtvání nejprve v bodech a následnému rozebrání každého z nich. V rámci obrázku 1 se operuje s pojmy, které jsou vysvětleny až na následujících stránkách (tj. Jidoka, heijunka). V textu by tudíž bylo vhodné zmínit, že budou pojmy objasněny dále. U obrázku 2 postrádám alespoň stručný popis jednotlivých symbolů. Obrázky 3 a 4 jsou ve špatné kvalitě, což působí rušivým dojmem. V rámci obrázku 7 není dostatečné vysvětlení vyplývajících závěrů. Obecně mám k rešeršní části výtku k častému citování zdroje Liker, 2007. Navzdory výše uvedeným komentářům považuji rešeršní část za zdařilou. K praktické části nemám žádných připomínek a považuji ji za nejsilnější stránku práce. Diplomantka použila vhodné analytické nástroje k popisu současného stavu a následnému návrhu systému nového. Výsledkem je vytvoření nového, komplexního přístupu k organizaci a řízení výroby. Zejména chci autorku pochválit za aplikaci nástrojů ABC, VA indexu a hlavně VSD (viz obrázky 11, 13). Výstup práce považuji za realizovatelný a jsem přesvědčený, že firmě pomůže ke zlepšení interních procesů.

Ze stylistického hlediska mám výtku k občasnému používání nevhodného výraziva (př. "nejideálnější" - str. 18, "parták" - str. 64), opakování slov a používání podmiňovacího způsobu, který v odborném textu nepůsobí dobrým dojmem. Také samostatné odstavce obsahující pouze 1 větu (př. str. 36) mi nepřijdou vhodné. Z formální stránky mám pouze jedinou výtku a to jsou prázdné listy na stranách 6, 10 a 12.

Kladně hodnotím délkové rozvrhnutí textu, kde praktická část tvoří majoritní část práce. Diplomantka ke tvorbě práce použila dostatek literárních zdrojů včetně několika cizojazyčných. Na druhou stranu řada použitých literárních pramenů je již staršího vydání (tj. 2010 a níže).

Diplomantka prokázala odpovídající odbornou znalost zkoumané problematiky včetně schopnosti aplikovat teoretické poznatky v praxi. **Dle mého názoru diplomová práce splnila zadání, a proto ji doporučuji k obhajobě.**

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Výborně

Datum: 06. 06. 2020


Podpis oponenta diplomové práce