

Hodnocení školitele

Doktorandka: Ing. Lucie Synáková, MBA

Název disertační práce: Řízení nákladů v dodavatelském řetězci

Ing. Lucie Synáková, MBA zahájila doktorské studium v oboru Organizace a řízení podniků, v kombinované formě studia, v akademickém roce 2010/2011. Původním školitelem byl doc. Ing. Emil Vacík, CSc. a téma bylo zaměřeno na zvyšování výkonnosti metodami procesního řízení. V roce 2013 bylo téma disertační práce změněno do oblasti teorie zásob a v souvislosti se změnou tématu byl stanoven nový školitel (doc. Žižka). Státní doktorskou zkoušku Ing. Synáková, MBA úspěšně složila dne 22. 5. 2014. Malou obhajobu disertační práce vykonala 28. 2. 2017 na katedře podnikové ekonomiky a managementu, práce byla doporučena k obhajobě. Studium bylo v LS 2011/12, ZS 2012/13, ZS 2013/14 a v AR 2014/15 přerušeno z důvodu rodičovství. V současnosti Ing. Synáková, MBA působí ve společnosti Škoda Auto, a.s. v Mladé Boleslavi jako odborná koordinátorka controllingu dceřiných a víceznačkových společností.

Doktorandka se i v kombinované formě studia zapojila do pedagogické práce na katedrách podnikové ekonomiky a managementu a na katedře financí a účetnictví formou vybraných přednášek a seminářů pro studenty v předmětech úvod do managementu a controlling.

Průběžné výsledky řešení disertační práce prezentovala na několika konferencích pro doktorandy, např. MEKON v Ostravě, DOKBAT ve Zlíně, QUAERE v Hradci Králové a IMEA v Liberci.

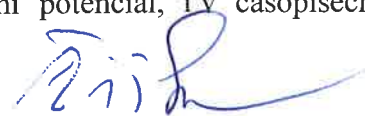
Tématu řízení dodavatelských řetězců se Ing. Synáková, MBA vědecky věnuje od roku 2013, nicméně volba tématu byla ovlivněna předchozími zkušenostmi z podnikové praxe.

Předloženou disertační práci hodnotím velmi pozitivně, dle mého názoru přináší původní vědecké výsledky, zejména v oblasti logistiky a teorie zásob. Práce se věnuje problematice stabilizace využití výrobní kapacity dodavatele z pohledu nákladů a výsledku hospodaření celého jednoduchého dodavatelského řetězce. Zkoumaný dodavatelský řetězec se skládá z jednoho prodejce, který dodává konečným zákazníkům, přičemž poptávka je stochastická, a z jednoho dodavatele s omezenou výrobní kapacitou a s nepřetržitou, kontinuální výrobou. K řešení problému byl využit modelový přístup, přičemž byly zkonstruovány dvě základní verze modelů (prodejce je omezen jen kapacitou dodavatele, prodejce je navíc ještě omezen minimálním objednacím množstvím). Tyto verze modelů byly následně ještě rozpracovány do dalších čtyř variant (se ztracenou poptávkou, s kumulací nedodělků, a v obou variantách ještě buď s využitím přesčasové práce, nebo bez přesčasů). K řešení modelů byla použita simulace. Cílem práce bylo zjistit, zda dodavatel může ovlivnit prodejce, aby důsledkem bylo nejen snížení nákladů výrobce, ale snížení nákladů celého řetězce.

Stanovený cíl práce byl naplněn. Z numerických studií vyplývá, že efekt stabilizace výroby na náklady a výsledek hospodaření řetězce je závislý na struktuře nákladů výrobce. Práce obohacuje teorii zásob zejména o modely nepřetržité, kontinuální výroby se zohledněním výrobních nákladů.

Publikační činnost doktorandky není kvantitativně rozsáhlá, nicméně kvalitativně odpovídá nárokům na absolventa doktorského studia. Doktorandka publikovala 7 prací, z toho dva články jsou v recenzovaných vědeckých časopisech. Ostatní publikace jsou ve sbornících doktorandských konferencí. Zpracovaná práce však skýtá mnohem větší publikační potenciál, i v časopisech s impakt faktorem nebo indexovaných ve Scopusu.

Liberec, 27. 2. 2017



prof. Ing. Miroslav Žižka, Ph.D.
školitel