

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Filip MATUŠ

Název diplomové práce: Nákladové kalkulace podniku a jejich optimalizace

Cíl práce: Na základě zjištěných nedostatků plynoucích z provedené analýzy stávajícího způsobu řízení nákladů ve vybraném podniku navrhnout alternativní postupy vedoucí ke zpřesnění nákladových kalkulací vyráběných produktů.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Bylo by podle Vás reálné zavádět a aplikovat ve společnosti ALBECO některý z moderních trendů manažerského účetnictví, které uvádíte v teoretické části své práce?
- 2) Jaká konkrétní změna distribučních sítí vedla v období let 2015 – 17 k výraznému nárůstu tržeb a provozního výsledku hospodaření?
- 3) Z jakého důvodu považujete za správné, aby podnik používal při rozvrhování jednotlivých druhů nepřímých nákladů (VR, SR, odbytové náklady) stejnou rozvrhovou základnu – celkové přímé náklady? Jaké požadavky by měla rozvrhová základna splňovat (obecně)?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VÝBORNĚ**

Datum: 26. 5. 2020

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomant přistupoval ke zpracování diplomové práce velmi zodpovědně. Práci vykonával naprosto samostatně s použitím odborné literatury a svých znalostí z oblasti teorie nákladů a kalkulací získaných v průběhu studia. Tento teoretický základ doplnil interními podkladovými materiály a informacemi získanými od svého konzultanta ve vybraném podniku.

Práce je standardně rozdělena na teoretickou a praktickou část. V teoretické části diplomant analyzuje teoretické aspekty vnitropodnikového účetního subsystému, nákladů a kalkulací. V praktické části je provedena nejprve charakteristika vybrané výrobní společnosti. Stávající, do značné míry specifický až problematický přístup společnosti k sestavování nákladových kalkulací je demonstrován na konkrétních příkladech kalkulace přímých nákladů dvou sériově vyráběných výrobků (hadicový hydrantový systém a sněhový hasicí přístroj). Důraz je přitom kladen především na absenci rozvrhování nepřímých nákladů. V poslední subkapitole diplomant předkládá návrh alternativního způsobu sestavování nákladových kalkulací a provádí komparaci výsledků vlastních výpočtů s výsledky stávajících kalkulací vybraných hlavních výrobků společnosti. Výsledky vlastních propočtů uspořádal diplomant do tabulek a opatřil vysvětlujícím komentářem.

Diplomová práce je zpracována v předepsané úpravě a jak po stránce obsahové, tak formální má velmi dobrou úroveň. Kladně hodnotím rovněž práci s tuzemskou i zahraniční literaturou, kde diplomant prokázal schopnost kvalitně zpracovat velké množství podkladových materiálů. Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem mohu konstatovat, že cíl práce i požadavky na ni kladené byly splněny.