

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Eva Ducháčková

Název diplomové práce: Vytížení pracovníků skladu ve vybraném podniku

Cíl práce: Identifikovat slabá místa v procesu skladování a navrhnout nápravná opatření k jejich eliminaci.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	1			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	1			
Hloubka provedené analýzy	1			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	1			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	1			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	1			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	1			
Formulování vlastních názorů diplomantem	1			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		2		
Stylistická úroveň práce	1			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	1			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací			3	
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. V rešeršní části máte oddělené kapitoly „2.1 Pracovní podmínky ovlivňující pracovní výkon“ a „2.3 Faktory ovlivňující pracovní výkonnost“. Proč jsou tyto oblasti v práci oddělené?
2. V rešeršní části na s. 36–37 uvádíte „pracovní spokojenost“ a „stres na pracovišti“ jako faktory ovlivňující pracovní výkonnost. Jak se s těmito faktory pracuje při řízení pracovního výkonu ve vybrané firmě?
3. Čím Vaše opatření konkrétně přispěla ke zlepšení pracovních podmínek?

Práci doporučuji k obhajobě.

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm:

VÝBORNĚ

Datum: 8. 6. 2020

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomová práce řeší oblast interní logistiky v mezinárodní výrobní firmě. Diplomantka zkoumala způsoby, jak zlepšit pracovní podmínky skladníkům a zároveň snížit logistické náklady a náklady na pracovníky skladu.

Cílem DP bylo identifikovat slabá místa v procesu skladování a navrhnout nápravná opatření k jejich eliminaci.

Diplomová práce se logicky dělí na dvě části: rešeršní část a případovou studii. Rešeršní část ve dvou hlavních kapitolách teoreticky vymezuje pojmy z oblasti logistiky a skladování a z oblasti řízení výkonnosti pracovníků. V práci bylo citováno 38 zdrojů, z toho 31 bylo českých odborných publikací (především knih, článků). Počet zahraničních zdrojů považuji spíše za podprůměrný: 2 cizojazyčné odborné články (jeden i z databáze ProQuest). Převážná většina zdrojů je aktuálních (vydání 2010 a později).

Druhou část DP tvoří případová studie ve výrobním podniku. Po úvodní charakteristice podniku, který je uváděn jako anonymní, následuje popis materiálového toku v logistice a skladování, informace o měření klíčových ukazatelů a stručné seznámení s pracovními podmínkami ve firmě.

Diplomantka se jako vedoucí tříčlenného týmu podílela na projektu optimalizace pracovního vytížení pracovníků skladu. Měření probíhalo v různých zónách skladu a pro všechny pracovní pozice. Grafické výstupy analýzy byly zpracovány v prostředí SW nástroje „LTC Tool“. Na základě podrobných výstupů analýzy diplomantka identifikovala slabá místa, na něž následně zacílila nápravná opatření. Dopady opatření byly hodnoceny jak graficky z hlediska optimálního vytížení pracovníků, tak i ekonomicky z hlediska vlivu na náklady společnosti, respektive z hlediska vzniklé úspory.

Pozitivně lze hodnotit také to, že navržená opatření byla již v závodě firmy zavedena a budou implementována i v ostatních závodech firmy.

V práci je použito 21 obrázků, jejichž umístění považuji za relevantní; jde často o grafické výstupy ze SW aplikace. Po jazykové stránce je DP v pořádku, nicméně občas se v textu vyskytují typografické chyby a překlepy (více v seznamu citací). Jediná příloha v DP je textová a je též pro DP relevantní.

Na základě výše uvedeného konstatuji, že diplomantka cíl práce splnila v souladu se zásadami zadání DP.

Navrhuji práci hodnotit známkou VÝBORNĚ.