

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Radka Němcová

Název diplomové práce: Alokace nákladů jako nástroj dosahování nákladových úspor podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Gabriela Jansová

Oponent: - název firmy: Siemens, s.r.o.

- pracovní zařazení: Vedoucí oddělení controllingu kontakt: 499903426

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		X		
Hloubka provedené analýzy	X			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		X		
Formulování vlastních názorů diplomantem		X		
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce	X			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	X			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. V tabulce č. 16 na straně 70 je v kalkulaci výrobních nákladů přičtena k úrovni přímých výrobních nákladů položka materiálové a výrobní režie. Součet těchto položek ale neodpovídá hodnotě uvedené v položce „Výrobní náklady“. Prosím o vysvětlení tohoto rozdílu.
2. V tabulce č. 21 na straně 81 je uvedena kalkulace metodou ABC. Jak byste přeskupila jednotlivé položky a kde byste v této kalkulaci vytvořila součtovou úroveň nákladů, která by se mohla použít pro ocenění vyrobených zásob na skladě?

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Výborně

Datum: 9.1.2017

Podpis oponenta diplomové práce

Diplomová práce se zabývá tématem nákladů, jejich charakteristikou a alokací těchto nákladů ke kalkulační jednici.

V úvodní části práce je velmi dobře a srozumitelně popsán pohled na náklady z různých úhlů pohledu. Také pojem kalkulace a kalkulační techniky jsou zde obsaženy, jelikož úzce souvisí se zadanou tematikou. Na teoretické části obzvláště oceňuji velmi dobrou srozumitelnost a stylistickou úroveň. Stává se tak dobře čitelnou a pochopitelnou i pro čtenáře mimo obor. Je patrné, že byly vynikajícím způsobem skloubeny informace z různých zdrojů tak, že na sebe věcně i logicky navazují.

V praktické části je zjevné, že bylo v nejvyšší možné míře využito veškerých informací poskytnutých vybraným výrobním podnikem. Věřím, že pokud by bylo pisatelce poskytnuto více informací a detailů z praxe, mohla by být tato část práce ještě o něco zajímavější a i pro danou firmu přínosnější.

Celková úprava a přehlednost práce je také velmi dobrá a taktéž i zpracování jednotlivých tabulek a obrázků. Vytkla bych pouze jeden překlep v popisu vývoje variabilních a fixních nákladů v obrázku č. 2, kde je omylem použito označení podproporcionální místo nadproporcionální náklady.

Diplomová práce splnila svůj cíl a dokázala, že správná alokace nákladů na jednotlivé výrobky může být pro výrobní závod a jeho management velmi užitečným nástrojem nejen pro vyhodnocování nákladů na výrobu jednotlivých produktů ale i pro rozhodování o vyráběném produktovém spektru.

