

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Lucie Moudrá

Název diplomové práce: Projektový controlling ve vybraném podniku

Cíl práce: Cílem diplomové práce bylo navrhnout opatření, která by vedla k zefektivnění práce útvaru projektového controllingu včetně jejich zavedení.

Jméno vedoucího diplomové práce: PhDr. Ing. Helena Jáčová, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Bude Vámi navržená úprava SPP prvků vyžadovat softwarovou úpravu v systému SAP? Pokud ano, jak finančně náročná (přibližně), bude tato úprava pro společnost Magna Bohemia?**
- 2) Jaké problémy mohou vznikat ze situace, kdy vedoucí oddělení projektového controllingu má dva nadřízené, tj. finančního ředitele Magny Bohemia a centrálního ředitele projektového controllingu v Evropě. Je možné navrhnout a realizovat nějakou úpravu organizačního uspořádání?**
- 3) Od 1. 1. 2018 došlo k přesunu projektů z Engineeringu na závody. Máte již k dispozici nějaké výsledky či zprávy, ať kladné nebo záporné, které by tuto změnu hodnotily?**

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: výborně

Diplomantka si jako téma své diplomové práce zvolila velmi zajímavou problematiku oblasti projektového řízení – reengineering projektového controllingu. Na podniky je v současné době vytvářen neustálý tlak na zvyšování výkonnosti. Právě controlling pomáhá s řízením nákladů a stává se významnou složkou řízení ekonomiky podniky. Svoji DP autorka zpracovávala ve firmě Magna Exteriére (Bohemia), s.r.o. na oddělení projektového controllingu.

Autorka svoji práci standardně rozdělila do dvou ucelených částí, část teoretickou a část praktickou. V teoretické části autorka uvádí východiska vztahující se k problematice projektového řízení, charakterizuje controlling, jehož význam v současnosti i s ohledem na zvyšující se tlak na výkonnost podniku roste. Závěrečná kapitola teoretické části je věnována projektovému controllingu, která tvoří základní východiska pro zpracování praktické části.

V praktické části diplomantka nejprve uvedla historický vývoj zvolené společnosti, charakterizovala její jednotlivé závody nacházející se na území ČR a uvedla, jaké je spektrum výrobků Magny Bohemia. Stěžejními kapitolami praktické části jsou kapitola pátá a šestá, které se věnují problematice oddělení projektového controllingu, které má za úkol evidovat a spravovat projekty několika oblastních závodů. Jelikož doposud používaný systém evidence projektů byl nevyhovující, bylo nutné navrhnout úpravy tak, aby došlo k zpřehlednění všech informací týkajících se jednoho projektu. Autorka DP se stala členkou realizačního týmu, který vypracoval novou metodiku fungování controllingu projektů, který byl zaveden ve společnosti od 1. 1. 2018. Úkolem bylo navrhnout novou strukturu SPP prvků, tak, aby bylo zřejmé, k jakým změnám v projektu došlo a zda tyto změny byly vyvolány interními nebo externími požadavky. Závěr praktické části je věnován porovnání původní a nové navržené verze projektového controllingu, ekonomickému zhodnocení a doporučením.

Z hlediska zvoleného tématu má diplomová práce vyhovující strukturu. Jednotlivé kapitoly mají logickou stavbu a jsou vzájemně provázané. Práce je srozumitelná, psaná odborným jazykem, je přehledná, po stylistické, formální i odborné stránce je na dobré úrovni a je vhodně doplněna schémata, číselnými údaji a tabulkami.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem mohu konstatovat, že cíl diplomové práce a požadavky na ni kladené byly splněny.

Datum: 21. 5. 2018

Podpis vedoucího diplomové práce