

## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno diplomanta: Bc. Vendula DOLEŽALOVÁ**

**Název diplomové práce: Aplikace nákladového controllingu při řízení podniku**

**Cíl práce: Na základě provedené analýzy fungování vnitropodnikového účetnictví ve vybraném podniku navrhnout začlenění controllingového útvaru do organizační struktury a předložit další opatření vedoucí k optimalizaci podnikových nákladů.**

**Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.**

|                                                        | Výborně  | Velmi dobře | Dobře | Neprospěl |
|--------------------------------------------------------|----------|-------------|-------|-----------|
| <b>I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:</b>     |          |             |       |           |
| Splnění cíle práce                                     | <b>x</b> |             |       |           |
| Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu    | <b>x</b> |             |       |           |
| Hloubka provedené analýzy                              |          | <b>x</b>    |       |           |
| <b>II. Hodnocení struktury a obsahu práce:</b>         |          |             |       |           |
| Přehlednost a logická stavba (struktura) práce         |          | <b>x</b>    |       |           |
| Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů                | <b>x</b> |             |       |           |
| Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady        | <b>x</b> |             |       |           |
| Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce              |          | <b>x</b>    |       |           |
| Formulování vlastních názorů diplomantem               |          | <b>x</b>    |       |           |
| <b>III. Hodnocení formy a stylu práce:</b>             |          |             |       |           |
| Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)           |          | <b>x</b>    |       |           |
| Stylistická úroveň práce                               |          | <b>x</b>    |       |           |
| Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací      | <b>x</b> |             |       |           |
| Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací |          | <b>x</b>    |       |           |

**Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).**

### Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Uved'te, proč je podle Vašeho názoru kalkulace úplných vlastních nákladů při aplikaci nákladového controllingu nevhodná a jaké výhody naopak podniku přináší kalkulace variabilních nákladů.
2. Jaké negativní dopady pro společnost CZECH PAN s.r.o. má stávající způsob plánování nákladů a jakým způsobem by měla společnost tento proces zlepšit?
3. Porovnejte jednostupňový a dvoustupňový krycí příspěvek a vysvětlete, který z nich je pro analyzovanou společnost výhodnější a proč.

**Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~\* k obhajobě.** (\*nehodící se škrtněte)

**Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VELMI DOBRĚ**

**Datum: 17. 5. 2016**

.....  
**Podpis vedoucího diplomové práce**



Diplomová práce má z hlediska zvoleného tématu vyhovující strukturu. Je vcelku přehledná a po stylistické i formální stránce je na dobré úrovni. Diplomantka čerpala z odborné literatury a využila svých znalostí z oblasti teorie nákladů, kalkulací a controllingu získaných v průběhu studia. Tento teoretický základ doplnila zpracováním interních podkladových materiálů vybrané společnosti, kde sama pracuje.

Práce je rozdělena do čtyř kapitol, přičemž teoretické aspekty problematiky řízení podniku a controllingu s důrazem na controlling nákladový jsou podrobně propracovány v prvních třech částech práce. Čtvrtá kapitola je věnována analyzované problematice v rovině praktické. Diplomantka na tomto místě analyzuje současný způsob využívání manažerského účetnictví ve vybraném výrobním podniku, upozorňuje na některé existující nedostatky a předkládá vlastní náměty, které by podle jejího názoru mohly vést ke zlepšení. Dle mého názoru v této části práce převažuje z větší části spíš popisný způsob zpracování, který je pouze v omezené míře podložen vypočítanými hodnotami, z nichž autorka vyvozuje konkrétní závěry. Další drobnou výtku mám k absenci cizojazyčných zdrojů. Přesto mohu vzhledem k výše uvedeným skutečnostem konstatovat, že cíl práce i požadavky na ni kladené byly splněny.