

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Daniel Barták

Název diplomové práce: Metody a nástroje manažerského účetnictví a jejich využití při řízení podniku

Cíl práce: Cílem diplomové práce je na základě identifikace nedostatků a možného prostoru pro zlepšení kalkulačního systému v IT oddělení vybraného podniku sestavit takový systém kalkulací, který bude podniku sloužit jako kvalitní informační podklad pro jeho řízení.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Lenka Strýčková, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1. Jak často by měl podle vašeho názoru podnik provádět úpravu metodiky kalkulací? Jak často k těmto úpravám dochází v podniku, na který je DP zaměřena?**
- 2. Je vámi navržená nová metodika výpočtu hodinové sazby na IT služby, která vycházela ze situace v ČR, využitelná i pobočkami podniku v zahraničí (proč ano, proč ne)?**

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: VÝBORNĚ

Datum: 24. května 2022

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Cílem diplomové práce bylo na základě identifikace nedostatků současného kalkulačního systému navrhnout novou metodiku kalkulací ve vybraném oddělení podniku, která bude lépe sloužit jako nástroj manažerského účetnictví podniku. Návrh kalkulačního systému vychází z teoretického základu, z něhož čerpá znalosti o nákladových položkách, jejich druzích a různým přístupům k nákladům. Dále čerpá ze znalostí o kalkulačních vzorcích, druzích kalkulací a dále pak z interních materiálů společnosti, z nichž čerpá metodiku řízení IT služeb.

Teoretická část práce je rozdělena do tří kapitol. První kapitola se věnuje úvodu do manažerského účetnictví a podnikovému informačnímu systému. Druhá kapitola je věnována vymezení nákladů a základním principům jejich řízení v podniku. Třetí kapitola se věnuje kalkulacím jako hlavnímu nástroji manažerského účetnictví. Jsou zde podrobně představeny různé typy kalkulačních vzorců a dále jednotlivé kalkulační metody.

Praktická část diplomové práce je zaměřena na problematiku kalkulací nákladů na IT služby ve vybraném podniku, který se zabývá výrobní činností v oblasti strojírenství, ale nepřál si zveřejnit své jméno. Podnik má několik výrobních poboček v České republice i v dalších zemích. Tato část je rozdělena do dvou kapitol. Ve čtvrté kapitole je společnost nejprve představena a je zhodnocen současný stav kalkulací v podniku, konkrétně v oddělení Řízení IT služeb. Stěžejní částí praktické části je návrh nové metodiky kalkulace hodinových sazeb v tomto oddělení, které je provedeno v páté kapitole. Kapitola rovněž obsahuje konkrétní doporučení pro podnik v oblasti kalkulací hodinových sazeb na poskytované IT služby, které jsou poskytované zákazníkům. Závěr tvoří shrnutí a vyhodnocení přínosu diplomové práce.

Zpracování teoretické i praktické části je na vysoké úrovni a dokazuje, že diplomant se v dané problematice pohybuje a že zpracování diplomové práce věnoval značné úsilí; především návrhu nové vlastní metodiky kalkulací v oddělení Řízení IT služeb, která bude podniku předložena pro praktické využití.

Diplomová práce je zpracována v předepsané úpravě a svým rozsahem a uspořádáním **odpovídá kladeným požadavkům**. Práci s odbornou literaturou hodnotím kladně.

Cílem diplomové práce bylo na základě identifikace nedostatků současného kalkulačního systému navrhnout novou metodiku kalkulací ve vybraném oddělení podniku, která bude lépe sloužit jako nástroj manažerského účetnictví podniku. **Tento cíl byl splněn** a dokonce lze očekávat, že by závěry práce pro svůj další rozvoj mohl využít i samotný podnik.