

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Petr Stružský

Název diplomové práce: Risk management malé a střední firmy zabývající se výrobou, obchodem a exportem spotřebního zboží

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Ludmila Kučerová

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Josef Strnad

Oponent: - název firmy: Josef Strnad spol. s r.o.

- pracovní zařazení: jednatel

kontakt: josefstrnad@email.cz

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce			x	
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy			x	
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce		x		
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů			x	
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady		x		
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce		x		
Formulování vlastních názorů diplomantem			x	
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací		x		
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací			x	

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejich cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uveďte na druhou stranu posudku).

Domnívám se, že téma DP bylo velmi vhodně zvoleno a nastolené problémy - konkrétně v bižuterním průmyslu a obchodě - lze zevšeobecnit do mnoha odvětví spotřebního průmyslu. Společným jmenovatelem je úspěšná minulost, orientace na export, relativně velká pracnost v minulosti těžící z nízkých mezd a nízkých energetických nákladů. Odvětví, která jsou nyní pod silným konkurenčním tlakem zemí DV.

V kapitole 3 - Vlastní analýza trhu s bižuterií - velmi dobře hodnotím analýzu SWOT. Ta odpovídá obecnému rozboru bižuterního průmyslu i použité aplikaci na podnik Estrela. Nicméně nesouhlasím s přílišným důrazem cenové otázky. I v zemích záp. Evropy, které jsou nákladově náročnější, existují odvětví spotřebního průmyslu, která prosperují a expandují. Zejména však nemohu souhlasit s konstatováním, že "podstatným dokumentem je objednávka". Ze strany diplomanta bych očekával kritiku tohoto zaběhlého uvažování. Očekával bych důraz na nabídkovou činnost, akvizici, sledování a pokud možno i určování trendů, barev, módnosti. Tak, jak to diplomant správně vidí a zdůrazňuje u nových UV výrobků. Kladně hodnotím jeho kritický přístup k některým konkrétním procesům v podniku Estrela - oprava, použití jména atp.

Oceňuji velmi aktuální poznámku o opatření ČNB v oblasti kurzové politiky. Za nepřesné však považuji použití slova "bankrot" při hodnocení ukončení činnosti a.s. Jablonex Group. (Společnost se řádně vyrovnala se svými závazky jak k bankám, dodavatelům i zaměstnancům. Jednalo se o řízenou restrukturalizaci s cílem prodat aktiva, což se uskutečnilo).

Samotné hodnocení zpracování tématu, struktury a obsahu práce, jakož i formy a stylu obsahuje výše uvedená tabulka.

Otázky k obhajobě diplomové práce:

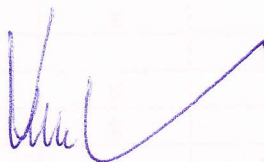
1. Hlavní příčiny úpadku výroby a exportu čs. firem ve spotřebním zboží – obecně
2. Specifika bižuterního průmyslu a cesty k zastavení dlouhodobého trendu propadu tohoto tradičního odvětví
3. Aplikace řízení rizik (risk management) a její možnosti v tržním prostředí, kde výrazně převyšuje nabídka nad poptávkou. Role SVSB v řešení tohoto problému

Práci doporučuji k obhajobě

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **dobře**

Datum

18. ledna 2014



.....
Podpis oponenta diplomové práce