



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Michaela Fritschová

Název diplomové práce: Nový způsob přiřazení logistických nákladů

Jméno vedoucího diplomové práce: doc. Ing. Josef Sixta, CSc.

Jméno oponenta diplomové práce: doc. Ing. Miroslav Žížka, Ph.D.

Oponent: - **název firmy:** Technická univerzita v Liberci

- **pracovní zařazení:** děkan

kontakt: miroslav.zizka@tul.cz

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		X		
Hloubka provedené analýzy	X			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		X		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	X			
Formulování vlastních názorů diplomantem	X			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce		X		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací		X		
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		X		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Vysvětlíte tvrzení na s. 14, že logistika jako samostatný obor nepřináší podniku žádnou přidanou hodnotu.
2. Souhlasíte s názorem uvedeným na s. 28, že pro sledování logistických nákladů nejvíce vyhovuje druhové členění nákladů? Není výhodnější účelové členění nákladů?
3. Vysvětlíte příčinu nárůstu podílu režijních nákladů v celkových nákladech podniků.

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: výborně

Datum: 14. 5. 2013

Podpis oponenta diplomové práce





Předložená práce je myšlenkově rozdělena na dvě provázané části. První část, založená na solidní rešerši českých i zahraničních informačních zdrojů, vysvětluje podstatu logistického řízení podniku, včetně řízení logistických nákladů. Hlavní část teoretické části se zabývá procesní kalkulací nákladů (tzv. metodou ABC). Studentka objasňuje historický vývoj metody, její principy a možnosti aplikace, přitom upozorňuje na úskalí implementace metody ABC do oblasti logistických procesů.

Druhá část práce je zaměřena na využití metody procesní kalkulace nákladů v konkrétním podniku automobilového průmyslu. V této části je nejprve popsán stávající postup kalkulace nákladů v podniku, který je založen na konceptu přírážkové kalkulace. Následně studentka navrhla postup uplatnění procesní kalkulace nákladů v podniku, včetně příslušných rozvrhových základů. Na závěr poté porovnála výsledky přiřazení nákladů na výrobek pomocí současné metodiky a metodiky nově navržené.

Téma práce hodnotím jako nadprůměrně náročné, vyžadující rozsáhlé znalosti z oblasti manažerského účetnictví. Diplomantka se s touto náročností vyrovnala výborně a prokázala schopnost samostatné tvůrčí práce. Výsledky práce mohou sloužit jako případová studie pro výuku či mohou sloužit jako návod pro aplikaci metody ABC v podnikové praxi.

