



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Martin Novák, DiS.

Název diplomové práce: Hodnocení úrovně bezpečnosti ve výrobním podniku

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Jiří Švadlenka, IEn.

Oponent:

- **název firmy:** Ardagh Metal Packaging Czech Republic, s.r.o.
- **pracovní zařazení:** ředitel odštěpného závodu
- **kontakt:** jiri.svadlenka@ardaghgroup.com

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy		X		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	X			
Formulování vlastních názorů diplomantem	X			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		X		
Stylistická úroveň práce	X			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		X		

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- **Jakou formou jste zpracovával výsledky osobního dotazování, jehož výsledkem je číselné vyhodnocení naplnění úrovně klasifikace dané oblasti Safety Baseline standardu?**
- **Jak by jste zhodnotil aktivitu a zájem dotazovaných při hodnocení naplnění úrovně klasifikace dané oblasti Safety Baseline standardu?**
- **V čem vidíte hlavní příčiny neexistence úrazů bez pracovní neschopnosti ve sledovaném závodě v letech 2013 – 2014 ?**



Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: Výborně

Předložená diplomová práce se vyznačuje systematickým a inovativním přístupem k hodnocení úrovně bezpečnosti práce na sledovaném závodě. Novátorský přístup k řešení dané problematiky spočívá v systematickém pokrytí tří oblastí, ovlivňujících bezpečnost práce, a to analýzou rizik strojního zařízení, rozbořem lidského chování a aplikací metody 5 S a dalších prvků průmyslového inženýrství v analýze pracovního prostředí. Práce je zpracována metodicky přehledným způsobem, opírá se o legislativní rámce, představuje rešerši metod vícekritériálního rozhodování a poté aplikuje tyto metody velmi pragmatickým a praktickým způsobem na oblast řízení bezpečnosti práce. To svědčí o velké praktické zkušenosti diplomanta v této oblasti a o jeho zájmu zlepšovat oblast bezpečnosti práce systematickým a inovativním způsobem.

Formální úroveň zpracování diplomové práce je standardní, doplněna 8 tabulkami a 15 obrázky. Doporučením v této oblasti by mohlo být zlepšení čitelnosti některých obrázků a příloh, i když je zřejmé, že se jedná o poměrně rozsáhlé soubory.

Hlavními přednostmi diplomové práce je snaha spojovat management bezpečnosti práce s firemními hodnotami, systematický přístup při výběru nástrojů hodnocení úrovně bezpečnosti práce v jednotlivých oblastech (strojní zařízení, chování pracovníků, racionalita uspořádání pracoviště) a jasný záměr pokračovat s aplikací tohoto přístupu nejen u dalších strojních zařízení vybraného závodu, ale i na dalších závodech Skupiny. Významným faktorem aplikované metody Safety Baseline je zjišťování názorů zaměstnanců o jejich pohledu a vnímání úrovně bezpečnosti práce v daných kategoriích, vybraných závodem a záměr diplomata sledovat tento faktor v čase formou Safety Baseline value indexu. Tímto způsobem se pracovníci podílejí nenásilnou a motivační formou na zlepšování bezpečnosti práce na pracovištích. Doporučením by mohlo být uvedení formy dotazování pracovníků a způsob zpracování získaných výsledků včetně zhodnocení motivačního vlivu dotazování na pracovníky samotné.

Předložená diplomová práce splňuje své zadání, tedy být pilotním projektem pro metodické zlepšování úrovně bezpečnosti práce na pracovištích vybraného závodu s jeho další rozsáhlou aplikací. Diplomová práce odpovídá zásadám pro její zpracování. Proto doporučuji tuto diplomovou práci k obhajobě.

Datum: 1.6.2015

.....

Podpis oponenta diplomové práce

