

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Hana DEDUCHOVÁ

Název diplomové práce: Alokace nákladů podniku a její vliv na dosahování nákladových úspor

Cíl práce: Zhodnocení stávajícího způsobu sestavování kalkulací ve vybrané výrobní společnosti a předložení vlastního návrhu, jak inovativním způsobem postupovat při alokování režijních nákladů.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce		x		
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jaké hlavní nedostatky přírážkové kalkulace umožňuje odstranit metoda ABC?**
- 2) Byla by metoda ABC využitelná i při rozvrhování tzv. *nealokovatelných nákladů* ve spol. Magna?**
- 3) Vysvětlete odlišnost pojmů *vztahová veličina* a *rozvrhová základna*.**

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VÝBORNĚ**

Datum: 23. 4. 2019

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomantka přistupovala ke zpracování zvoleného tématu velmi zodpovědně a s velkou pečlivostí. Práci vykonávala samostatně s použitím odborné literatury a plně využila svých znalostí z oblasti manažerského účetnictví a nákladového controllingu získaných v průběhu navazujícího studia. Tento teoretický základ doplnila prostudováním četných interních podkladových materiálů analyzovaného podniku.

Diplomová práce je standardně zpracována v teoretické i praktické rovině a je rozdělena do pěti kapitol. První dvě jsou věnovány teoretickým aspektům problematiky nákladů a kalkulací s důrazem na teoretické vymezení metody ABC. Další části práce jsou zpracovány v rovině praktické. Autorka zde provedla důkladnou analýzu stávajícího způsobu kalkulace používaného ve výrobní společnosti. Velmi podrobně zpracovala kalkulaci úplných vlastních nákladů dvou vybraných výrobků v rozlišení na přímé a jednotlivé složky režijních nákladů s použitím klasické přírážkové kalkulace. Následně podala pro tytéž výrobky vlastní dokonale propracovaný návrh zavedení metody ABC, která obecně vede ke zpřesnění tradiční přírážkové kalkulace a tím i ke kvalitnějšímu řízení režijních nákladů v praxi. Významná je rovněž komparace výsledků propočtů nákladů na vybrané produkty zjištěných pomocí stávajícího způsobu alokace režijních nákladů a diplomantkou nově aplikované metody ABC. Zjištěné výsledky těchto vlastních propočtů uspořádala diplomantka do tabulek a opatřila vysvětlujícím komentářem.

Práci považuji za velmi přínosnou zvláště v současné době, kdy se obvykle výrobní i obchodní podniky stavějí k zavádění a aplikaci metody ABC v praxi značně skepticky a drtivá většina z nich setrvává při rozvrhování režijních nákladů raději u klasické přírážkové kalkulace. Diplomovou práci zároveň hodnotím jako kvalitní i toho důvodu, že konzultant se vzhledem ke svému nadměrnému pracovnímu vytížení mohl studentce věnovat pouze omezeně. Vzhledem k této skutečnosti nemohly být studentce poskytnuty konzultace v potřebném rozsahu. Přesto se diplomantka v získaných podkladových materiálech zorientovala velmi dobře a praktickou část diplomové práce vypracovala na požadované úrovni. S ohledem na výše uvedené skutečnosti mohu konstatovat, že diplomová práce plně vyhovuje kladeným požadavkům.