

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Lucie Kociánová

Název diplomové práce: Lean management a aplikace jeho principů v podnikové praxi

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Eva Štichhauerová, Ph.D.

Jméno oponenta diplomové práce: Ing. Jiří Zítka

Oponent: - **název firmy:** Continental Automotive Czech Republic, s.r.o. - Trutnov

- **pracovní zařazení:** Manufacturing Planner

- **kontakt:** Jiri.Zitka@continental-corporation.com

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	x			
Hloubka provedené analýzy	x			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	x			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	x			
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	x			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy (uved'te na druhou stranu posudku).

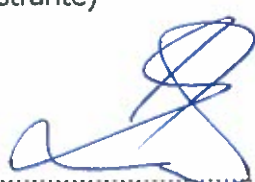
Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Popište zkušenost z práce se zaměstnanci závodu při dotazníkovém šetření. Co pro Vás bylo obtížné?
2. Kromě popsaných navržených vylepšení – vidíte ještě některá další, dlouhodobější, která by pomohla zefektivnit práci v konkrétním závodě ?

Práci doporučuji - ~~nedoporučuji~~* k obhajobě. (*nehodící se odstraňte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: výborně

Datum: 19.5.2018


Podpis oponenta diplomové práce

Předložená diplomová práce je přehledně rozvržena do tří na sebe navazujících částí. V první, teoretické části, je přehledně uvedena historie a základní postupy Lean managementu. Ve druhé části autorka analyzuje současnou situaci ve vybraném závodě z pohledu zavádění metod štíhlé výroby. Třetí část je praktická a autorka zde navrhuje vlastní řešení a doporučení. Struktura práce je logická, formulace jsou srozumitelné, práce s literaturou přehledná.

Pro aktuální analýzu situace bylo využito dotazníkové šetření na reprezentativním vzorku zaměstnanců. Dotazník vytvořený autorkou vystihuje svým obsahem podstatu předložené diplomové práce. Pro zpracování dat byly použity správné statistické metody. Výsledky jsou interpretovány přehledně za pomoci grafických výstupů a reálně vystihují současnou situaci ve vybraném závodě.

Pozitivně hodnotím též skutečnost, že autorka na základě výsledků dotazníkového šetření formuluje vlastní konkrétní návrhy na zlepšení zavádění Lean management metodik v závodě. Tyto návrhy považuji za efektivní, konstruktivní a racionální. Vidím zde velikou možnost využití diplomové práce i v budoucnu pro další zlepšení Lean management metodik v provozu. Na základě těchto skutečností konstatuji, že účel diplomové práce byl splněn a doporučuji ji k obhajobě.