

Technická univerzita v Liberci

Hospodářská fakulta

Diplomová práce

Vedoucí práce

Konzultant

Počet stran

Počet příloh

1999

Jiří HORVÁTH

Technická univerzita v Liberci
Hospodářská fakulta

Obor: Podniková ekonomika

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Financování formou leasingu ve firmě
„Lucas Autobrzdy, s.r.o., Jablonec nad Nisou“

Leases financing in company
“Lucas Autobrzdy Ltd. Jablonec nad Nisou”

DP – PE – KFÚ - 99058

Jiří HORVÁTH

Vedoucí práce:	Ing. Radana Hojná, KFÚ
Konzultant:	Alena Horváthová, Lucas Autobrzdy, s.r.o.
Počet stran:	72
Počet příloh:	2

Datum odevzdání 28.5.1999.

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI

Hospodářská fakulta

Katedra financí a účetnictví

Školní rok 1998/99

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

pro

Jiřího H o r v á t h.a

obor č. 6268 - 8 Podniková ekonomika

Vedoucí katedry Vám ve smyslu zákona č. 172/1990 Sb o vysokých školách a navazujících předpisů určuje tuto diplomovou práci:

Název tématu:

Financování formou leasingu ve firmě

"Lucas Autobrzdy s.r.o. Jablonec n.Nisou".

Zásady pro vypracování:

- Charakteristika společnosti.
- Leasingová forma financování - podstata, druhy, význam.
- Využití leasingu ve firmě.
- Porovnání leasingu s dalšími formami financování použitelnými ve firmě.
- Hodnocení, návrhy případných opatření.

V 89/99 H

KFO/POE
22.1.1999 mil

Annotation

Leasing has already proved its suitability both for investments and for covering private needs in our country. Given the continued scarcity of funds and the notorious lack of capital of most new private entrepreneurs, small- and medium-sized companies, leasing is obviously an extraordinarily suitable finance option for them. By leasing, they are able to overcome the current difficulties in obtaining and foreclosing loan security. They have already realized advantages of leasing in handling their cash flows and in providing a tax efficient alternative form of financing. Customers of a growing number of leasing companies can also utilize various additional services. The advantages of leasing have brought about great demand for leasing services in our country. Leasing services are now offered by a number of Czech based firms.

Under these conditions outstanding leasing companies bring more advanced leasing products into the market - products that are common in advanced leasing environments. Specifically, this means operational leasing, consumer leasing, leasing for public entities and even leverage lease. The period of complete dominance of a simple financial lease on the Czech market is over. The scale of additional services is growing. Activities of leasing companies are improving from the professional point of view and the specialization of their services is deepening.

Anotace

V České republice již leasing ukázal svou vhodnost jak pro investiční záměry, tak i pro uspokojování soukromých potřeb. Leasing je při nedostatku investičních zdrojů a notorickém nedostatku kapitálu většiny soukromých podnikatelů, malých i větších firem, mimořádně vhodnou formou financování. Pomocí leasingu jsou schopni překonat současné problémy při získávání úvěrů a záruk pro úvěry. Firmy si již uvědomují jeho výhody pro řízení cash flow a využití daňově výhodné alternativy financování. Zákazníci rostoucího počtu leasingových společností mohou také využít rozmanitých dodatečných služeb. Výhody financování touto formou způsobily v naší zemi velkou poptávku po leasingových službách. Tyto služby jsou nyní nabízeny řadou českých firem.

Vlivem této situace zavádějí význačné leasingové společnosti na trh pokročilé leasingové produkty, které jsou běžné na vyspělých trzích. Jedná se zejména o operativní leasing, spotřebitelský leasing, leasing pro veřejné subjekty a v neposlední řadě „leverage“ leasing (leasing s podílem více investorů). Perioda naprosté převahy prostého finančního leasingu je na českém trhu již za námi. Význam služeb s přidanou hodnotou nabývá na významu. Aktivita leasingových společností se z profesionálního hlediska zlepšují a také se prohlubuje specializace jejich služeb.

1. ÚVOD	9
2. CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI	10
2.1 KONCERN LUCASVARITY	10
1.2 LUCASAUTOBRZDY, S.R.O.	14
3. LEASINGOVÁ FORMA FINANCOVÁNÍ.....	16
3.1 VYSVĚTLENÍ POJMŮ A CHARAKTERISTIKA LEASINGOVÝCH OPERACÍ	22
3.2 FINANČNÍ LEASING	23
3.3 OPERATIVNÍ LEASING	27
3.4 ZPĚTNÝ LEASING	28
3.5 DALŠÍ DĚLENÍ LEASINGU	29
3.6 PRŮBĚH LEASINGOVÉ OPERACE MOVITÝCH PŘEDMĚTŮ	33
3.7 DAŇOVÉ A ÚČETNÍ ASPEKTY LEASINGU	40
4. VYUŽITÍ LEASINGU VE FIRMĚ.....	48
5. POROVNÁNÍ LEASINGU S JINÝMI FORMAMI FINANCOVÁNÍ	50
5.1 FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ROZHODOVÁNÍ	50
5.2 FINANČNÍ LEASING	52
5.3 OPERATIVNÍ LEASING	63
6. ZÁVĚR A DOPORUČENÍ	71

Seznam použitých zkratek a symbolů

ABS – antiblokovací systém brzdové soustavy

a.s. – akciová společnost

D – strana účtu DAL

DPH – daň z přidané hodnoty

i – úroková míra

IČO – identifikační číslo organizace

LS – leasingová smlouva

MD – strana účtu MÁ DÁTI

MF ČR – Ministerstvo financí České republiky

NH – nominální hodnota

OP – občanský průkaz

SH – současná hodnota

s.r.o. – společnost s ručením omezeným

1. úvod

Ve své diplomové práci jsem se zabýval financováním formou leasingu ve firmě Lucas Autobrzdý, s.r.o., Jablonec nad Nisou. Cílem mé diplomové práce bylo zjištění výhodnosti či nevýhodnosti financování formou leasingu ve srovnání s ostatními formami financování investic.

Ve druhé části popisuji podnik Lucas Autobrzdý, s.r.o., koncern LucasVarity, jehož je součástí a částečně také koncern TRW, který nyní celý koncern LucasVarity koupil.

Ve třetí části popisuji současnou situaci leasingového financování v České republice, podstatu a druhy leasingového financování. V kapitole 3.1 se zabývám vysvětlením základních pojmů, finančního leasingu (3.2), operativního leasingu (3.3) a zpětného leasingu (3.4). Ostatní dělení financování pomocí leasingu jsem shrnul v kapitole 3.5. V kapitole 3.6 jsem popsal průběh leasingové operace movitých předmětů. Daňovými a účetními aspekty se zabývám v kapitole 3.7.

Ve čtvrté části popisuji využití leasingu ve firmě Lucas Autobrzdý, s.r.o. Porovnáním leasingu s ostatními formami financování investic se zabývám v páté části. V kapitole 5.1 jsem rozepsal faktory ovlivňující finanční rozhodování podniku a alternativní metody, které lze pro pořízení majetku použít. Finanční a operativní leasing jsem analyzoval zvlášť ve dvou kapitolách. Finanční leasing jsem v kapitole 5.2 srovnával s koupí za hotové při rovnoměrném i zrychleném odpisování, úvěrem na 70% a na 100% pořizovací hodnoty majetku. V kapitole 5.3 jsem porovnával operativní leasing s koupí za hotové, a to leasing automobilů a leasing kopírovacího stroje. Při porovnávání s koupí za hotové jsem se v těchto případech pokusil zahrnout alespoň částečně do kalkulací náklady na provoz, aby bylo srovnání s operativním leasingem vůbec možné.

V poslední šesté části jsem napsal závěr, hodnocení a doporučení. Jako přílohy jsem k diplomové práci přiložil obchodní podmínky finančního leasingu motorových vozidel a všeobecné podmínky operačního leasingu se servisem u společnosti ŠkoFIN.

2. Charakteristika společnosti

Diplomovou práci jsem zpracovával ve společnosti Lucas Autobrzdý, s.r.o. Lucas Autobrzdý, s.r.o., je součástí koncernu LucasVarity, který byl v květnu tohoto roku odkoupen společností TRW za 7 miliard USD v hotovosti, což je největší akvizice v historii dodavatelů automobilového průmyslu. Společnost, která vznikne spojením LucasVarity a TRW má téměř 130 tisíc zaměstnanců po celém světě, kombinovaný obrát činí 19 miliard USD. Akvizice má význam zejména proto, že výrobní sortiment LucasVarity a TRW se vzájemně doplňuje, společně proto budou moci dodávat svým odběratelům kompletní moduly připravené k montáži, což je dnes jedním z požadavků moderních výrobců automobilů.

2.1 Koncern LucasVarity

LucasVarity vyvíjí obchodní a výrobní aktivity v sedmi následujících oborech:

- Brzdové systémy pro osobní a lehké užitkové vozy - Je druhým největším výrobcem na světě v oblasti brzdových dílů pro osobní a lehké užitkové vozy, zejména diskových a bubnových brzd, dalších hydraulických komponentů včetně ABS.
- Brzdové systémy pro nákladní vozy - Je rozhodujícím výrobcem brzd, producentem kolových a brzdových komponentů pro středně těžké a těžké nákladní vozy včetně přívěsů.
- Vstřikovací systémy Diesel - Je druhým největším výrobcem vstřikovacích systémů Diesel na světě.
- Diesel-motory - Je výrobcem motorů pro terénní a užitková vozidla - zabezpečuje takzvané první vybavení pro více jak 600 zákazníků celého světa.

- Elektrické a elektronické systémy - Je výrobcem elektroniky vysoké technické úrovně, kabelových svazků, armatur a elektrických systémů.
- Aftermarket - Jeho rozsáhlá nabídka zahrnuje dodávky náhradních dílů, technických služeb a diagnostických přístrojů, technickou pomoc výrobcům vozidel i nezávislým „Aftermarketům“, a to prostřednictvím obchodních poboček ve 120 zemích světa.
- Letectví a kosmonautika - Vysoce integrované systémy pro řízení letů, pohonů a výrobu proudu a řídicí systémy pro energii a nákladní systémy se servisní sítí na celém světě.

Brzdové systémy pro lehká vozidla

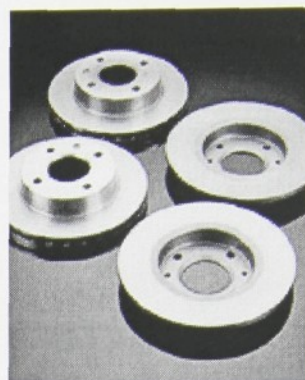
LucasVarity je druhým největším dodavatelem brzdových systémů pro lehká vozidla ve světě. Konstrukce brzdového kotouče LucasVarity na vozidlech je nejrozšířenější na světě s více než 300 miliony sad brzdových kotoučů vyrobených k dnešnímu dni. LucasVarity je vůdčí výrobce systémů pro vozidla s protiblokovacím systémem (ABS), bylo vyrobeno více než 35 milionů sad. V roční produkci systému ABS, která představuje 5 miliónů sad ročně, se stala přední firmou na trhu ABS systémů v Severní Americe, kde se staly standardní výbavou pro všechny lehké nákladní vozy General Motor . LucasVarity se stal světovým vůdcem v automobilových brzdách díky své 85 let trvající tradici, důrazu na nejvyšší kvalitu a strategii zaměřením na nový výrobní vývoj.

Všechny brzdové výrobky Aftermarketu jsou srovnatelné s originálním vybavením. Skutečný výrobní program nabízí 95% vozového parku. Katalogy zahrnují všechna vozidla (bez ohledu na originální vybavení) společně se vzájemnými údaji, rozměry, náhradní výměnou, identifikačními podrobnostmi, poskytujícími službami a obsahem setů. Obchodní podpora je poskytována s doporučeným skladovacím avízem, prodejními kampaněmi, podpůrnou literaturou a inzeráty. Výrobky jsou baleny do pevných krabic

s příloženou montážní instrukcí. Na krabicích jsou nalepeny štítky s informacemi, zahrnujícími číslo dílu, výrobní ikonu, čárový kód, zemi původu a balící datumový kód.

- **Třmeny** - LucasVarity vyrábí rozsáhlý program originálního vybavení a má uzavřeny kontrakty originálního vybavení s hlavními výrobci vozidel zahrnující Audi, Fiat, Mercedes-Benz, Peugeot, Rover a BMW. Třmenový nebo hadicový program zahrnuje přes 500 položkových čísel zahrnujících všechny brzdové systémy. Všechny jednotky jsou dodávány v nejvyšší kvalitě.
- **Třecí materiály** - Lucas Aftermarket Operations neustále aktualizuje třecí program. Firma poskytuje kompletní třecí balení pro všechny evropské a japonské modely obsahující destičky, čelisti a sady destiček a čelistí. Třecí materiály jsou neustále vylepšovány k dosažení optimálního brzdového provedení a pohodlí řidiče. V testovacím režimu vždy převyšují mezinárodní kvalitativní standardy (jako např. ECE R-90), LucasVarity je dobře připraven na to, aby jejich výrobky odpovídaly současným a budoucím legislativním požadavkům. Veškeré brzdové třecí segmenty jsou opatřeny čísly WVA dohodnutými a platnými v Evropě. Třecí segmenty jsou tepelně upravovány speciálním postupem, aby se zlepšila účinnost brždění, která je u nových třecích segmentů vždy nižší. Všude, kde se to jeví účelné, jsou předmontovány antirezonanční fólie proti pískání při brždění. V každé sadě třecích segmentů je visačka na volant s cennými radami a pokyny pro řidiče. Třecí segmenty jsou podrobeny náročným zkouškám za účelem ověření kvalitativních parametrů třecích materiálů. Brzdové čelisti jsou v případě potřeby dodávány se všemi díly potřebnými pro ruční brzdu. Jak třecí segmenty pro kotoučové brzdy, tak brzdové čelisti jsou opatřeny značkou Lucas. Katalogy obsahují aktuální výkresy s rozměry třecích segmentů.
- **Brzdové sady** - Široký výběr sad zahrnuje veškeré brzdové systémy. Každá sada obsahuje vždy díl potřebný k montáži včetně válečků, čelistí, pružin, mazadla a montážního návodu.

- **Kotouče a bubny** - Celistvé a ventilované kotouče jsou schopné čelit originálním specifikacím vozidel. Všechny kotouče jsou označeny Lucas značkou, číslem dílu, kódem várky a povoleným minimem tloušťky pro jednodušší kontrolu během životnosti. Podrobné montážní návody jsou zajištěny a na veškeré kotouče je poskytována záruka po dobu 12 měsíců.

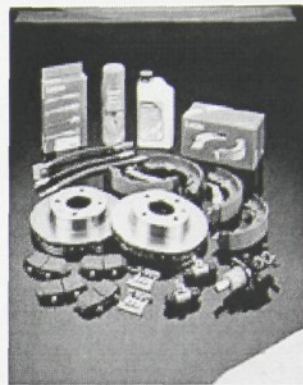


- **Hydraulika** - Hlavní výrobci montují hydrauliku se značkou Lucas jako originální vybavení. V Evropě jsou to prestižní jména jako např. Audi, BMW, Ford, Mercedes-Benz, Rover, Volvo, Renault a Porsche. LucasVarity má rovněž vedoucí pozici na trhu pro japonská vozidla. Tato oblast zahrnuje hlavní válce, posilovače, brzdové válečky, spojkové hlavní válce, regulace tlaku zadní nápravy. Obojí standard a PCRV brzdové válce jsou součástí této skupiny. Válce jsou pozinkovány a veškeré písty jsou ošetřeny proti korozi. Galvanizace, gumové části a protiprašná čepička jsou označeny značkou Lucas. Nejnovější výrobní standardy společně s testovacími zkouškami garantují celkovou kvalitu.

- **Hadice** - Všechny Lucas hadice jsou vyrobeny v kvalitě originálního vybavení a se specifikacemi požadovanými výrobcí vozidel. Díly jsou vyrobeny podle SAE J 1401 kvalitativních standardů a je na ně poskytována 12 měsíční záruka. Katalogy obsahují nákresy s podrobnými rozměry a technickými informacemi nápomoci k identifikaci výrobku.

- **Brzdová kapalina** - Lucas brzdová kapalina je ideální univerzální výrobek. Řada DOT3, DOT4, DOT5.1, Bezpečnost + Formula a minerální olej umožňuje použití u veškerých vozidel a lehkých nákladních vozů. Jsou dodávány v kontejnerových velikostech, aby uspokojily všechny zákazníky. Dále jsou plně slučitelné s kapalinami dalších výrobců, mají vysoký bod varu a jsou chemicky a fyzicky stálé. Lucas brzdové kapaliny převyšují veškeré mezinárodní specifikace na provedení brzdové kapaliny a poskytují řidičům extra pocit bezpečí.

- **Brzdové čisticidlo** - Lucas brzdové čisticidlo je dalším z produktů s univerzální použitím. Je to účinné rozpouštědlo určené k rychlému a účinnému čištění, aniž by poškodilo gumové komponenty . Pomáhá snižovat skřípání a vibraci. Je plněno do účinných aerosolů, které pracují ze všech úhlů. Rychle se odpařuje, neobsahuje CFC a není karcinogenní.
- **Lucas Aftermarket operations a národní pokrytí** - Lucas Aftermarket Operations je částí skupiny LucasVarity, která nabízí jak výrobu vozidel tak nezávislý aftermarket. Zvýšením prodeje v sektoru Aftermarketu odráží rostoucí sílu firemní reputace. Lucas Aftermarket Operations poskytuje výměnu dílů, technickou podporu a diagnostické vybavení brzdových systémů pro všechna vozidla. Firemní distribuční síť funguje v České a Slovenské republice.



2.2 Lucas Autobrzdy, s.r.o.

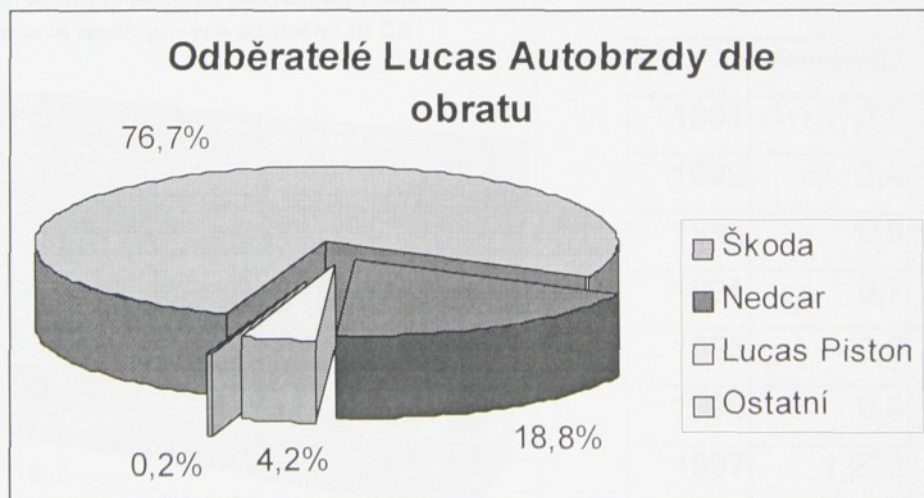
Lucas Autobrzdy je v současné době jedním z význačných dodavatelů pro vozy Škoda, pro které vyrábí diskové brzdy, kotouče, kryty diskových brzd, podtlakový posilovač s tandemovým hlavním válcem a kompletní zadní nápravy včetně bubnových brzd. Dále je výrobcem automobilových dílů pro zahraniční vozy, jako například Volvo, Mitsubishi, nově dochází do ČR k významnému přesunu výroby pro Renault. Neméně důležitou součástí je výroba a distribuce originálních náhradních dílů. Historie jabloneckého areálu podniku sahá až do roku 1906, kdy zde sídlila firma Adolfa Wenzela. Podnik Autobrzdy začal svou činnost dnem 1.1.1953, kdy vznikl národní podnik se třemi závody (Jablonec n.N., Hodkovice n.M. a Mrač). Postupným vývojem se národní podnik rozšířil až na 10 závodů (o Jilemnici, Hejnice, Kraslice, Rakovník, Prešov, Šurany a Vráble), rozmístěných po celé republice včetně Slovenska. Radikálním vývojem prošla firma v roce 1992, kdy se tehdejší státní podnik Autobrzdy transformoval na a.s. Ateso, v roce 1993 se jablonecký závod stal dceřinnou společností s názvem Autobrzdy s.r.o. a od tohoto data začala užší

spolupráce s firmou Lucas Industries a vznikla dnešní firma Lucas Autobrzdý, s.r.o. Firma Lucas Industries postupně navyšovala svůj podíl v Lucas Autobrzdý, s.r.o., přičemž poslední část podílu odkoupila v prosinci 1998, a dnes tak vlastní plných 100%.

Společnost Lucas Autobrzdý je jednou z velmi perspektivních firem v regionu. Hospodářský výsledek před zdaněním činil za rok 1998 265 milionů Kč, který byl dosažen při obratu 2,3 miliardy Kč.

Společnost Lucas Autobrzdý je certifikována od listopadu 1997 podle QS9000 a nově od března 1999 také jako jedna z prvních společností v České republice podle ISO 14000, která již zahrnuje ekologické normy.

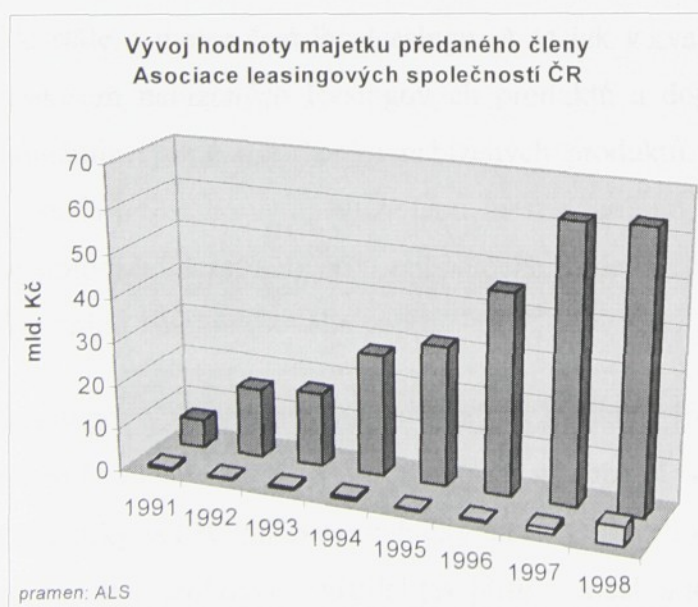
V následujícím grafu jsem zachytil podíl odběratelů dle ročního obratu 1998. Nedcar je společná továrna Volvo a Mitsubishi postavená v Nizozemí, kde se vyrábí Volvo řady 40 a Mitsubishi Carisma. Od letošního roku (1999) dojde ke značným změnám ve struktuře odběratelů, protože přibližně od poloviny roku bude zahájena výroba pro automobilku Renault, která byla přesunuta do Lucas Autobrzdý z Francie. Lucas Autobrzdý se tak snaží eliminovat svou závislost na automobilce Škoda Auto, a.s.



3. Leasingová forma financování

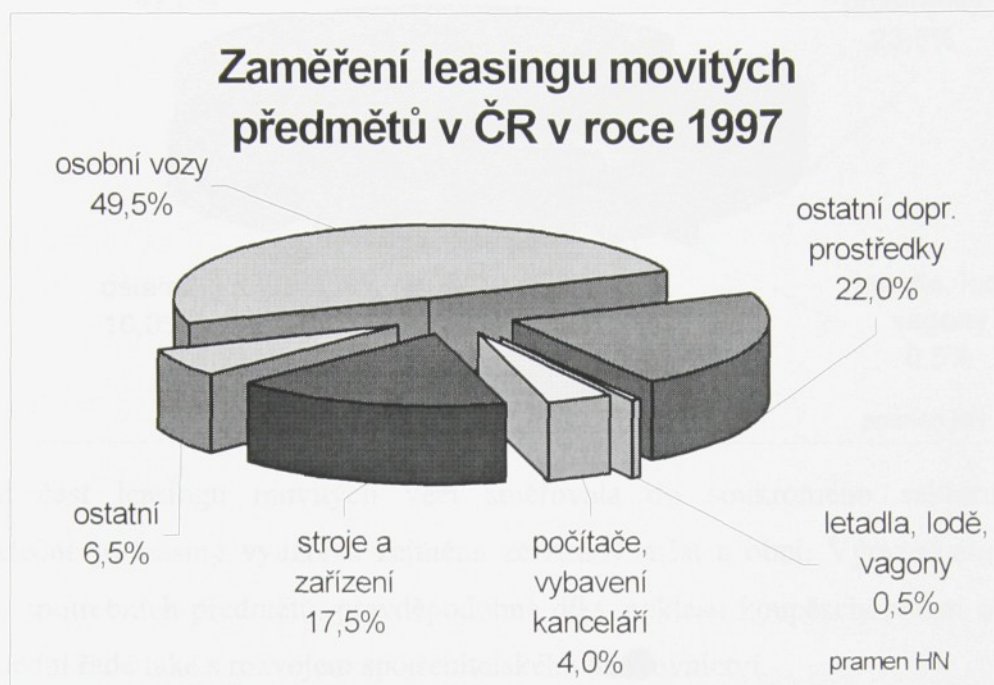
Leasing má u nás v České republice zřejmě větší význam než jinde v Evropě. Devadesát procent hodnoty leasingových smluv připadá na podniky, pouze deset procent na občany. Pokud se u nás hovoří o leasingu, má se většinou na mysli leasing finanční. Ten se zejména díky špatně fungujícímu bankovnímu sektoru a nedobré bonitě našich podniků stává jedním z dominantních způsobů financování v naší podnikatelské sféře.

V loňském roce bylo u nás 27 procent investic podniků hrazeno tímto způsobem. Jde o bezkonkurenčně nejvyšší číslo v Evropě, pro srovnání v Německu se tato hodnota pohybuje okolo 16 procent a v Rakousku asi 19 procent. V situaci, kdy banky odmítají půjčovat peníze, se tak leasing stává významnou alternativou financování. Pokles domácí poptávky, vysoké úrokové sazby a také praktická nedostupnost úvěrů však celý loňský rok nepříznivě ovlivňovaly i leasing, zdá se ale, že leasingových společností se špatná ekonomická situace dotýká o něco méně než ostatních subjektů. Úloha a význam leasingových služeb v České republice proto neklesá, i když u leasingu movitých předmětů došlo v loňském roce k určité stagnaci. Leasing nemovitostí se v loňském roce zvýšil 3,5 krát, viz.graf.



	nemovitý	movitý
1991	0,7	6,5
1992	0,4	16
1993	0,6	17
1994	0,7	28
1995	0,3	32
1996	0,4	46
1997	1,226	63
1998	4,366	63,5

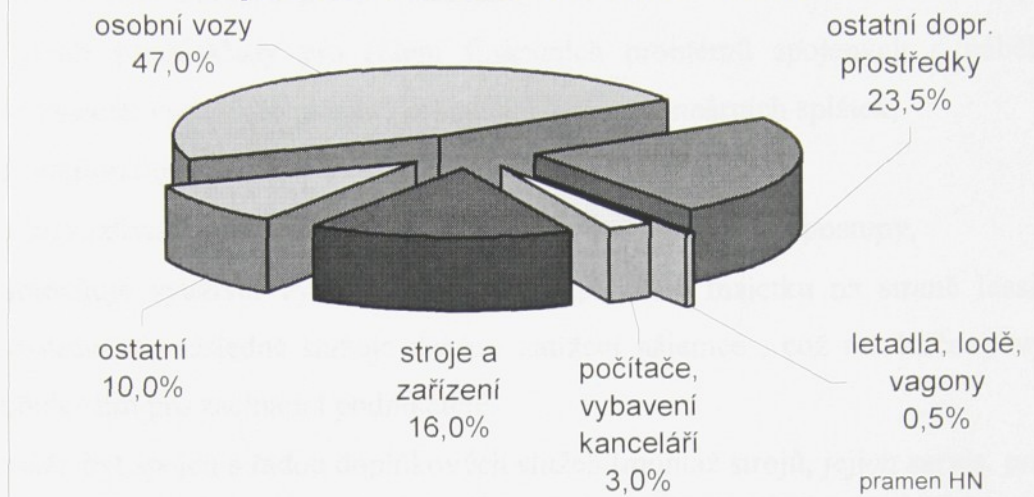
Celková hodnota movitého majetku v leasingovém pronájmu po odpisech převýšila na konci roku 1998 výrazně částku 120 miliard Kč. Při dalším poklesu objemu investic se i při stagnaci leasingového financování dále zvýšil podíl leasingu na profinancování investic.



Nosným segmentem našeho leasingového trhu byl vlani, podobně jako v předchozích letech, leasing osobních automobilů. I když jeho podíl na celkovém objemu nepatrně klesl, jde stále o motor českého leasingu. A to jak v kvantitativním smyslu, tak i pokud jde o spektrum nabízených leasingových produktů a doprovodných služeb. Tvrdá konkurence umožnila rychlé rozšiřování nabízených produktů, např. leasing ojetých vozů, leasingu s vyššími zůstatkovými hodnotami, nestandardním průběhem splátek a intenzivní rozvoj operativního leasingu, jako pohodlného a nenáročného prostředku pro správu zejména firemního automobilového parku.

Leasingové společnosti se dokázaly v loňském roce přizpůsobit klesající poptávce po nových vozidlech, a to často úzkou spoluprací s dovozci a výrobci. Objevily se pro zákazníky velice zajímavé nabídky slev, nulových navýšení, pojištění zdarma atd. Objem osobních a užitkových vozidel tak příliš neklesl, a to v situaci, kdy celkově poklesl prodej těchto vozidel o 18%.

Zaměření leasingu movitých předmětů v ČR v roce 1998



Největší část leasingu movitých věcí směřovala do soukromého sektoru služeb. Nedostatečně je leasing využíván zejména ze strany měst a obcí. Výrazně stoupl podíl leasingu spotřebních předmětů, pravděpodobně díky poklesu koupěschopnosti obyvatel a v neposlední řadě také s rozvojem spotřebitelského bankovníctví.

Nejdynamičtějším sektorem tuzemského leasingového trhu byl v minulém roce leasing nemovitostí. I když i nadále působí jako limitující faktor nedostatek a nedostupnost střednědobých a dlouhodobých refinančních zdrojů, některé z leasingových společností se s tímto problémem dokázaly vyrovnat. Blahodárný vliv na další růst leasingu nemovitostí bude mít snížení minimální doby odpisování budov pro daňové účely od 1.1.1999 na 30 let.

Podstata, výhody

Ve světě dnes existuje mnoho druhů a modifikací leasingových operací zaměřených nejčastěji na stroje a zařízení, dopravní prostředky, nemovitosti. Jejich společným rysem je, že leasingové (měsíční, čtvrtletní, popřípadě roční) splátky jsou součástí nákladů nájemce, který tak má možnost financovat investici velmi efektivně, rychle a pružně. V tomto kontextu můžeme k hlavním přednostem leasingu zařadit zejména následující:

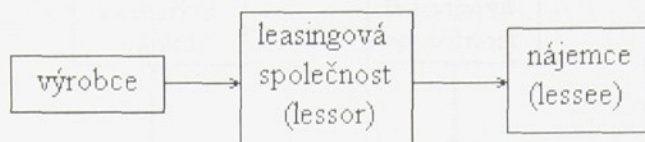
- je neutrální k majetkové bilanci nájemce, neboť neovlivňuje jeho likviditu,
- umožňuje plánovat v delším časovém horizontu hotovostní toky nájemce (cash-flow) a tím i snižovat úrokové zatížení,
- vytváří předpoklady pro řešení finančních problémů spojených s náběhem a sezónností výrobního procesu prostřednictvím nelineárních splátek,
- je určitou obranou proti vysoké míře inflace,
- v legislativně stabilním rámci zjednodušuje daňové a účetní postupy,
- umožňuje využívat výhod zkráceného odpisování majetku na straně leasingové společnosti, následně snižuje daňové zatížení nájemce, což má klíčový význam především pro začínající podnikatele,
- může být spojen s řadou doplňkových služeb (montáž strojů, jejich servis, pojištění apod.), které je také možné financovat leasingem.

Vedle těchto nesporných výhod existují ještě v rámci každé ekonomiky specifické národní výhody a možnosti, které vyplývají ze specifík hospodářské (daňové, finanční, celní aj.) politiky. Tyto nástroje se v rukou vládních institucí mohou stát citlivým nástrojem pro ovlivňování konjunkturálního cyklu. Samotný leasing je přitom jednoznačným produktem tržních vztahů, o čemž svědčí skutečnost, že v podmínkách centralizovaného plánovitě administrativního řízení neměl nejmenší šanci na prosazení.

Jako hlavní nevýhodu financování investice formou leasingu lze označit skutečnost, že leasing je většinou nominálně dražší formou financování, ale těží především ze své dostupnosti.

Strany leasingové operace

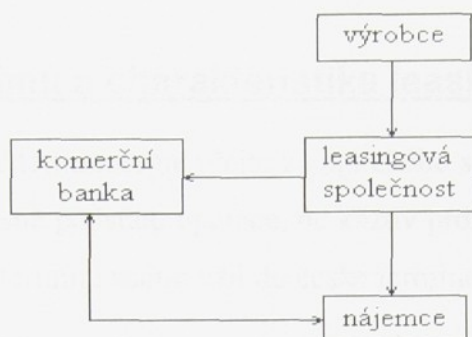
Každá leasingová operace má tři základní subjekty: výrobce, leasingovou společnost a nájemce. Vzájemné vztahy přibližuje následující schéma:



Mezi výrobcem a leasingovou společností se uzavírá kupní smlouva, na jejímž základě přechází předmět leasingu do vlastnictví leasingové společnosti. Ta ho také po celou dobu nájemního vztahu vlastní, a tedy odepisuje a eviduje. Ve většině případů leasingové společnosti nakupují podle přání a požadavků nájemců konkrétní provedení a značku. Mezi nájemcem a leasingovou společností se potom uzavírá leasingová smlouva, která upravuje vztahy po dobu nájmu a většinou řeší i situaci na konci, respektive po skončení leasingové smlouvy.

Leasing z tohoto hlediska proto nelze ztotožňovat s prodejem na splátky, kdy již od samého počátku vlastní daný předmět uživatel. Leasingem se tím překonává problém vlastnictví, neboť v moderním podnikání je významnější užívání hmotného majetku, aniž by nutně muselo docházet k jeho právnímu vlastnictví. Výrobci přitom jen velmi sporadicky přímo provozují leasingové operace, neboť jde o úvěrově náročné záležitosti, které vyžadují zdroje refinancování. Vznik leasingových společností de facto učinil nájemce nezávislými na tom, co jsou výrobci ochotni nebo schopni pronajímat. Tyto společnosti jim finančně a pružně zajišťují to, co skutečně potřebují v daném časovém horizontu, přičemž ve většině případů využívají zvýhodněných způsobů odpisování. Do leasingových operací se v některých případech zapojují i komerční banky na žádost pronajímatelů (leasingových společností), kteří se tak zajišťují před případnou

insolventností nebo bankrotem nájemce. Schéma leasingové transakce pak znázorňuje následující schéma:



Bankovní garance se vyžadují zejména u specifických zbožových komodit nebo u jednoúčelových technologií, kde je velmi obtížné v případě platebních potíží nájemce nalézt rychle nájemce náhradního, respektive předmět leasingu prodat. V konkrétní praxi se můžeme setkat i s dalšími subjekty, které modifikují základní schéma. Například některé bankovní a finanční společnosti se specializují na odkup pohledávek leasingových společností (formou tzv. forfeitingu) s určitým diskontem. Tím umožňují leasingovým společnostem zvýšit objem disponibilních refinančních zdrojů, které mohou být použity na efektivnější leasingové operace.

Velmi častá je dále existence zprostředkovacích subjektů fungujících mezi leasingovou společností a nájemcem. V praxi jde o tzv. subleasing, který je ve světě rozšířen především u operací v mezinárodním měřítku (zahraniční leasing).

Teoreticky může krýt leasing až 100 % hodnoty dané investice. V praxi se však někdy vyskytuje požadavek výrobce na poskytnutí prvotní zálohy (akontace) na pořízení dané investice. Potom je leasingem kryta jen zbývající část hodnoty, což zpravidla bývá pro nájemce postačující. Vlastní délka pronájmu je závislá na délce odpisování, která vychází z průměrných lhůt morálního a fyzického odpisování. V řadě zemí je běžné, že pro leasing platí specifický režim v odpisové politice, který umožňuje leasingové společnosti využívat

výhod degresivního způsobu odpisování. Doba leasingu tak může být kratší než při pořízení investice na úvěr nebo za hotové.

3.1 Vysvětlení pojmů a charakteristika leasingových operací

Pojem leasing byl do české terminologie přejat z anglického slova „leasing“. Český termín pronájem nevystihoval přesně podstatu operace, né každý pronájem je totiž možné označit také jako leasing. Proto se termín leasing vžil do české terminologie.

Leasing je obchodní operací leasingového pronajímatele a leasingového nájemce, zajišťující pořízení majetkové hodnoty pronajímatelem podle potřeb a požadavků nájemce, její účelové užívání nájemcem po období blížící se době její životnosti za úplaty s možností přechodu do vlastnictví nájemce po ukončení doby trvání leasingové smlouvy.

Při leasingu se objevuje další terminologie, kterou je třeba blíže definovat:

- **Akontace** – je platbou určité částky předem, jedná se o zálohu na koupi nebo zálohu splátek leasingového nájemného.
- **Leasingový nájemce** – podnikatelský subjekt, soukromá osoba nebo nezisková organizace, která si pronajímá na předem stanovenou dobu a podle předem stanovených podmínek předmět leasingu za úplatu.
- **Leasingový pronajímatel** – leasingová společnost, která podle přání leasingového nájemce kupuje do svého vlastnictví předmět leasingu, a ten pak za úplatu pronajímá leasingovému nájemci na dobu omezenou zákonnými podmínkami.
- **Cena leasingu** – celková částka vyplývající z leasingové smlouvy. Tato částka obsahuje vstupní cenu předmětu leasingu, finanční náklady pronajímatele, zisk leasingové společnosti. K této ceně je třeba přičíst ještě daň z přidané hodnoty vztahující se k předmětu leasingu a DPH týkající se finanční činnosti leasingové

společnosti. Poměr ceny leasingu a pořizovací ceny předmětu leasingu vyjadřuje **leasingový koeficient**. Rozdíl mezi cenou leasingu a pořizovací cenou předmětu leasingu představuje **leasingové navýšení**.

- **Leasingová smlouva** – právní dokument, kterým leasingová společnost přenechává za úplatu předmět leasingu k dočasnému používání za předem stanovených podmínek.
- **Leasingová splátka** – je vypočtená hodnota leasingového nájemného za příslušné splátkové období (nejčastěji kalendářní rok a čtvrtletí).
- **Splátkový kalendář** – je nedílnou součástí leasingové smlouvy. Obsahuje přesnou výši plateb leasingových splátek (nájemného) za jednotlivá splátková období, uváděná s termínem splatnosti a druhem měny, ve které se platba realizuje. Podle splátkového kalendáře se uplatňuje i odpočet DPH.

Leasing lze dělit podle následujících kritérií:

- z hlediska majetkoprávních vztahů na začátku a konci leasingové smlouvy,
- teritorium a region,
- typ leasingového nájemce,
- typ leasingového pronajímatele,
- komodity.

➔ *Podle majetkoprávních vztahů na konci leasingové smlouvy je možno vyčlenit **leasing finanční a operativní**. Podle převodu vlastnických práv na začátku leasingové operace pak **zpětný leasing**.*

3.2 Finanční leasing

Při finančním leasingu si nájemce (uživatel) volí druh a typ zařízení, dodavatele a jiné požadované vlastnosti. Uživatel sjedná s dodavatelem podmínky záruky, údržby, dodávky a instalace, a také kupní cenu předmětu leasingu. Vlastník (pronajímatel) dodává finanční

prostředky ke koupi na základě přímého styku s dodavatelem, nebo prostřednictvím uživatele.

V této oblasti existuje ve vyspělých ekonomikách řada možností, z nichž některé uvedu podrobněji:

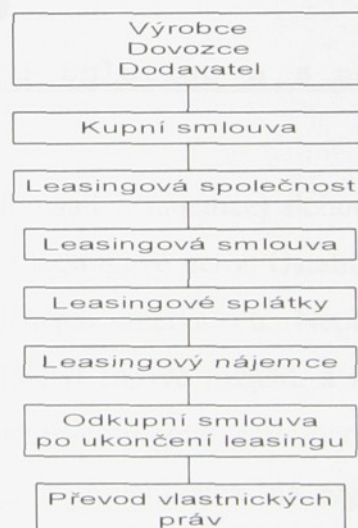
Finanční leasing bez nároku na koupi a obnovu

Leasingový nájemce platí podle splátkového kalendáře nebo zasílaných faktur ve stanoveném období konstantní výši leasingového nájemného. Leasingový pronajímatel odepisuje ve svém účetnictví předmět leasingu tak, že na konci leasingového období není předmět odepsán celý, ale do výše zbytkové zůstatkové hodnoty. Tato hodnota zůstává leasingovému pronajímateli k dispozici. Může následovat odkupní smlouva. V České republice se zatím neuplatňuje.

Finanční leasing s nárokem na koupi

U této formy leasingu je v leasingové smlouvě zakotveno, že odepisování leasingového předmětu se provádí do určité nenulové hodnoty, za kterou je na konci leasingového období odprodána pronajímatelem nájemci. Tato opce je v mnoha zemích u finančního leasingu povinná. Po celou dobu trvání leasingu platí nájemce v pravidelných či nepravidelných intervalech konstantní či proměnlivé leasingové splátky, včetně záloh nebo navýšení. V ČR je to nejběžnější způsob finančního leasingu.

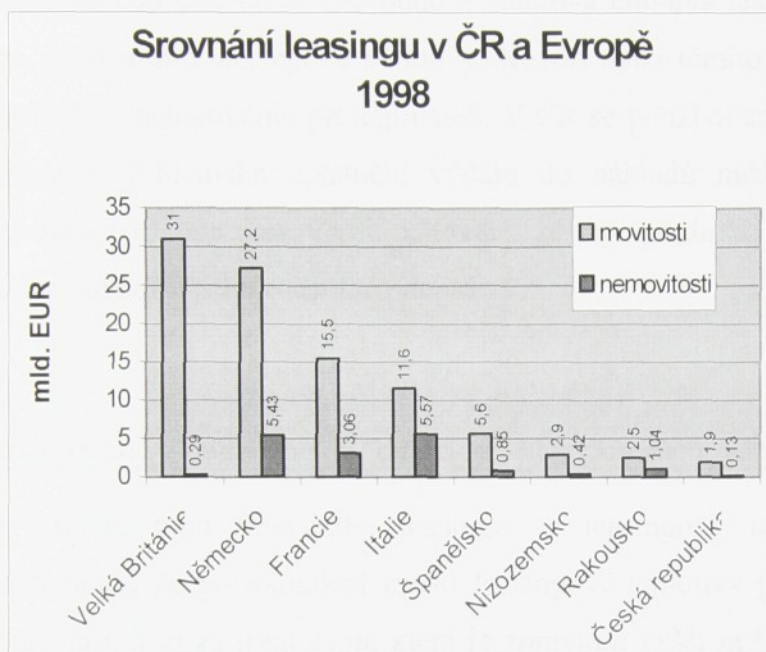
Průběh leasingové operace



Finanční leasing s úhradou nájmu předem a s požadavkem koupě

Leasingová společnost z různých důvodů (nejčastěji zajištění leasingové operace) požaduje určitý počet splátek nájmného složit v den uzavření leasingové smlouvy. Tomu potom

odpovídá určité období bez splátek zpravidla na konci trvání leasingové smlouvy. Po ukončení leasingu je majetkový vztah převáděn z pronajímatele na nájemce odkupní smlouvou za předem dohodnutou odkupní (zůstatkovou) cenu majetku. Tento typ je v ČR často využíván.



Finanční leasing s počáteční navýšenou splátkou a s nárokem na koupi

V tomto případě se smluvní strany (leasingový pronajímatel a nájemce) dohodnou, že první splátka bude navýšena o stanovenou sazbu (%) z leasingové ceny. Ostatní splátky budou lineární a splatné v pravidelných či nepravidelných intervalech. Nepravidelné leasingové splátky je třeba z daňového hlediska v účetnictví časově rozlišit, a to jak na straně pronajímatele, tak na straně nájemce. Na konci leasingové smlouvy dochází k převodu majetkoprávních vztahů k předmětu leasingu z pronajímatele na nájemce za předem stanovenou zůstatkovou hodnotu. V ČR se běžně využívá navýšení první splátky, zejména jako garance celé leasingové smlouvy.

Finanční leasing s nárokem na odkup za vyšší než zůstatkovou hodnotu

Smluvní strany se předem dohodnou, že odkup předmětu na konci leasingové smlouvy bude za hodnotu vyšší, než bude zůstatková hodnota leasingového předmětu po odpisech za dobu trvání leasingové smlouvy. Rozdíl mezi těmito hodnotami připadá jako zisková položka leasingovému pronajímateli. V ČR se používá zatím zřídka, ale jeho využívání se zvyšuje. Z hlediska uplatnění výdajů do nákladů může být odkupní cena vyšší než zůstatková cena jen v tom případě, že by předmět leasingu byl při rovnoměrném odepisování již stoprocentně odepsán.

Finanční leasing s dělbou zbytkové hodnoty

U tohoto typu finančního leasingu se leasingový nájemce a pronajímatel předem dohodnou, že po ukončení trvání leasingové smlouvy předmět leasingu prodají třetímu subjektu, a to za tržní cenu, která je zpravidla vyšší než zůstatková hodnota. O výnos se rozdělí nájemce a pronajímatel podle předem stanovených pravidel. Tento typ leasingu se používá zejména tam, kde doba životnosti předmětu leasingu je výrazně delší než doba trvání leasingové smlouvy. Nájemce v tomto případě obvykle požaduje rychlou obměnu svého zařízení v důsledku pokroku a vývoje. V ČR se používá jen sporadicky.

Finanční leasing s postupně rostoucím leasingovým nájemným

Tento druh uplatňují pouze vyspělé leasingové společnosti. Leasingové splátky kopírují růst produkce či výnosů leasingového nájemce. Nelineárnost splátek je nutno časově rozlišit jak na straně nájemce, tak pronajímatele. V ČR se často používá velkými leasingovými společnostmi.

Finanční leasing se záručním depozitem a s odkupní cenou vyšší než je zůstatková hodnota

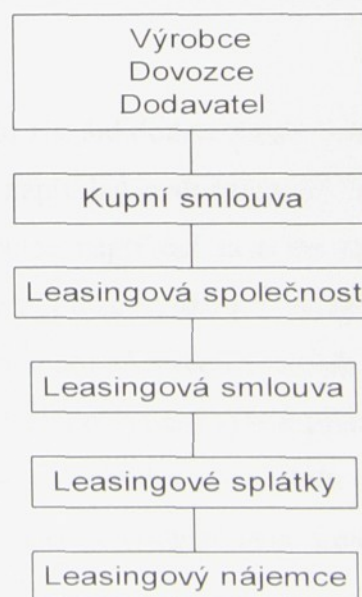
U tohoto typu finančního leasingu pronajímatel požaduje od nájemce předem složení garance na celou nebo část hodnoty ceny leasingového předmětu. Garance je obvykle ukládána na vinkulované depozitum s úrokem pro leasingového nájemce. Používá se při leasingu finančně náročných celků. Ostatní znaky tohoto typu finančního leasingu jsou shodné s bodem 5 (Finanční leasing se záručním depozitem a s odkupní cenou vyšší než je zůstatková hodnota). V ČR se používá ojediněle při nákupu velkého množství předmětů (např. tahačů) formou leasingu.

Existují i další formy finančního leasingu a různé kombinace výše popsaných typů. Formy finančního leasingu mohou být určeny zcela individuálně.

3.3 Operativní leasing

Operativní leasing (někdy je označován jako operační leasing) představuje obchodní vztah mezi leasingovým pronajímatelem (leasingovou společností) a leasingovým nájemcem, který je uzavírán na relativně krátkou dobu pronájmu. Tato doba pronájmu je podstatně kratší než je doba životnosti a doba odepisování předmětu leasingu podle platné legislativy. Leasingová smlouva sjednává podmínky užívání i podmínky plateb leasingového nájemného. Po ukončení řádné doby leasingu zůstává předmět leasingu dále ve vlastnictví pronajímatele. To je také základním rysem operativního leasingu, a také základním rozdílem proti finančnímu leasingu. Jedná se o typ leasingu, který se velmi blíží klasickému režimu půjčoven (např. automobilů, počítačů atd.). Pokud zařízení nefunguje, je pronajímatel obvykle povinen

Průběh leasingové operace



zajistit nájemci odpovídající náhradu.

Operativní leasing se velmi rozmáhá zejména u leasingu dopravní techniky, kde je většinou spojen s řadou doplňkových služeb. Nájemce se většinou o vozidlo nemusí vůbec starat, neplatí pojištění ani opravy. Zjednodušeně lze říci, že pouze kupuje pohonné hmoty a užívá dopravní prostředek. Operativní leasing u osobních automobilů poskytuje také daňovou výhodu podnikatelům, kteří mohou nájemné v operativním leasingu uplatnit celé do nákladů, na rozdíl od finančního leasingu nebo přímé koupě, kdy lze do nákladů uplatnit pouze částku maximálně 500 000,- Kč.

Tato forma leasingu se také rozšiřuje u zařízení, které rychle morálně zastarávají, zejména pak počítačů. Nájemce většinou požaduje rychlou obměnu vybavení.

3.4 Zpětný leasing

Zpětný leasing je druhem leasingové operace, kdy vlastník příslušné majetkové hodnoty (budoucí předmět leasingu) prodá tuto hodnotu leasingové společnosti. Pak si ten samý majetek pronajme od leasingové společnosti na základě leasingové smlouvy. Z původního vlastníka majetkové hodnoty se tak stane jejím leasingovým nájemcem. Takto lze užívat zejména hodnoty, které jsou minimálně odepsány, a mají ještě značnou část životnosti před sebou.

Tato transakce může mít obecně dva důvody. Za prvé je to získání dodatečných finančních zdrojů, které nájemce nemůže získat jiným způsobem, například nedostupností úvěru u bank. Druhým motivem může být daňový dopad. Nájemce například nemůže využívat daňových odpisů kvůli velké ztrátě. Zpětný leasing může být také využit pro optimalizaci kapitálové struktury nájemce, tj. dosažení optimálního poměru vlastních a cizích zdrojů pro financování aktiv. V neposlední řadě může jít také o snahu o využití výhod plynoucích například z operativního leasingu, kdy nájemce může např. u osobního automobilu uplatnit výdaje (leasingové splátky) celé do nákladů, na rozdíl od daňových odpisů nebo finančního leasingu, kde lze tyto výdaje uplatnit jen do výše 500 000 Kč.

3.5 Další dělení leasingu

→ Podle teritoria a regionů lze leasing rozlišit na **leasing tuzemský a zahraniční**.

Tuzemský leasing

Leasingový pronajímatel i nájemce mají sídlo např. podle výpisu obchodního rejstříku na území České republiky. Výrobce nebo dodavatel předmětu leasingu již může být zahraniční. Platby leasingového nájemného probíhají v Kč nebo i jiných významných měnách. Tento typ leasingu je nejčastější formou leasingu v ČR.

Zahraniční leasing

V tomto případě sídlí leasingový nájemce v jiném státě než leasingový pronajímatel. Leasingové nájemné se platí ve směnitelné měně, nebo v měně teritoria, kde sídlí leasingový pronajímatel. Tento typ leasingu je využíván především tuzemskými leasingovými nájemci, kteří využívají rozdílů v tuzemské a zahraniční inflaci a rozdílů v úrokových sazbách. V zahraničí jsou pak často levnější zdroje pro financování leasingu, a tudíž je i leasing celkově výhodnější. To je pro leasingového nájemce často podstatnější než doprovodné služby při tuzemském leasingu.

→ Podle typu leasingového pronajímatele lze leasing dělit na **leasing restituční, odbytový, bankovní, komerční**.

Odbytový leasing

Většina velkých výrobců, generálních dovozců nebo distributorů pro podporu odbytu používá dvou typů odbytového leasingu. Jednak odbytový leasing, kde leasingová společnost v rámci výrazného producenta představuje společnost, která financuje odbyt dané značky, jejího sortimentu a sortimentních řad. Druhým typem odbytového leasingu je

leasing prováděný smluvně zakotvenou dohodou mezi výrobcem (dodavatelem, distributorem) a leasingovou významnou tuzemskou společností.

V obou případech se jedná o podporu prodeje a zajištění odbytu zákazníkům, kteří

v dané době nedisponují okamžitými likvidními finančními prostředky. Realizuje se finanční, operativní i zpětný leasing.

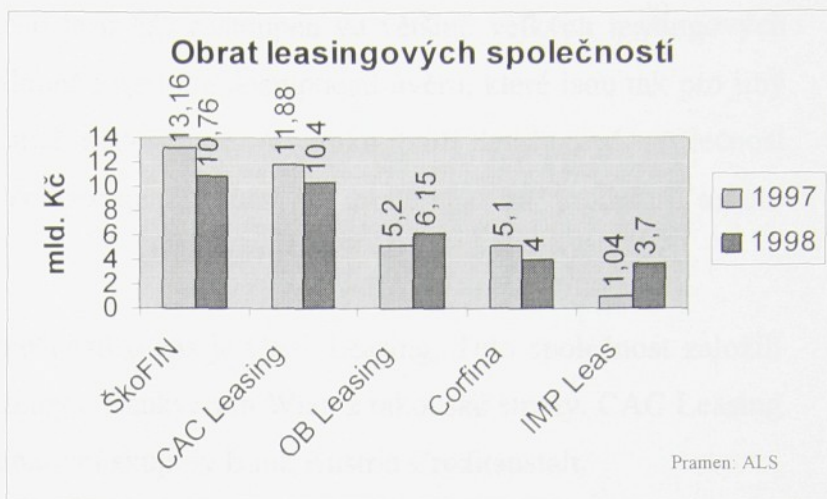
V ČR je nejznámější leasingovou společností tohoto typu ŠkoFIN. Byla založena v roce 1992 se zaměřením na podporu prodeje konkrétních značek vozů, vyráběných koncernem Volkswagen. Volkswagen tvoří této leasingové společnosti silné zázemí. ŠkoFIN je od roku 1993 vůbec největší leasingovou společností na našem trhu. Zhruba každý čtvrtý nový vůz na českých silnicích je financován právě ŠkoFINem.

Ostatní prodejci mají většinou uzavřené smlouvy s vybranou leasingovou společností, se kterou mají obvykle dohodnuty specifické podmínky.

Bankovní leasing

Bankovní leasing je realizován buď speciálními útvary bank nebo dceřinými leasingovými společnostmi bank. Speciální útvary bank nabízejí produkt jako formu alternativního úvěru. Dceřiné leasingové společnosti snadněji získávají od banky finanční zdroje.

Cílem tohoto leasingu je pro banku získat navýšení výnosu o leasingové procento, které jde nad úrokové procento úroků. U bankovního leasingu se realizuje převážně finanční nebo zpětný leasing.



Tento typ leasingových společností je u nás zastoupen ve většině velkých leasingových společnostech. Je to dáno pravděpodobně i špatnou dostupností úvěru, které jsou tak pro jiný typ leasingových společností téměř nedostupné. Výjimku tvoří leasingová společnost ŠkoFIN, dceřinná společnost Volkswagenu, která je zaměřena na produkci tohoto koncernu.

Druhou největší leasingovou společností u nás je CAC Leasing. Tuto společnost založili Komerční banka (50%) z české strany a Bankverein Wien z rakouské strany. CAC Leasing patří dnes také do mezinárodní bankovní skupiny Bank Austria Creditanstalt.

Další významnou leasingovou společností (třetí dle objemu) je OB leasing, která je členem finanční skupiny ČSOB. Jako jediná z prvních čtyř vedoucích leasingových společností zaznamenala v minulém roce (1998) růst objemu.

Mezi další významné leasingové společnosti tohoto typu patří bezesporu Corfina, univerzální leasingová společnost, která je členem finanční skupiny české spořitelny. Pátou nejvýznamnější leasingovou společností je IMP Leas, která je od roku 1997 členem finanční skupiny GE Capital.

Lze říci, že každá z významnějších českých bank a řada světových finančních skupin mají nějaké zastoupení na leasingovém trhu v ČR.

Komerční leasing

Leasingový pronajímatel je nezávislá leasingová společnost (tuzemská, zahraniční). Tyto leasingové společnosti nejsou primárně závislé na určitém výrobcí či distributorovi leasingových předmětů. Zahraniční společnosti prioritně používají zahraniční zdroje a pouze doplňkově zdroje tuzemské. Realizuje se finanční, operativní a zřídka i zpětný leasing.

V České republice vznikla také řada menších nezávislých leasingových společností, které se zaměřují na úzký sektor zákazníků. Nabízejí například operativní a finanční leasing

nových i ojetých automobilů, ve významné míře pak spotřebitelský leasing, zaměřený především na domácí elektroniku a produkty pro domácnost.

➔ *Podle typu leasingového nájemce lze leasing rozdělit na **leasing podnikatelský, spotřebitelský, komunální**.*

Podnikatelský leasing

Jedná se o typ leasingu, kde leasingovým nájemcem je podnikatelský subjekt. Ten využívá zejména možnosti daňových úlev z titulu časového rozlišení nelineárních splátek a přímého účtování lineárních splátek do nákladových položek. Leasingové společnosti od této skupiny leasingových nájemců požadují podnikatelský záměr, stav a vývoj ekonomických ukazatelů, poslední daňové přiznání a další informace o podnikatelském subjektu ukazující na kvalitu podnikatele.

Spotřebitelský leasing

U tohoto typu leasingu jsou nájemci soukromé osoby, nikoliv podnikatelé. Jedná se například o leasing automobilu pro rodinou potřebu. Tomu odpovídají i dokumenty vyžadované leasingovými společnostmi. Jde především o potvrzení skutečné výše příjmů, aby byla zajištěna návratnost leasingové investice pro leasingovou společnost. Soukromé osoby sice nemohou využívat daňových výhod leasingu, ale využívají především výhod splátkového režimu a doplňkových služeb s leasingem souvisejících. V současné době se jedná například u automobilů o pojištění zdarma, nulové navýšení a jiné výhody. Řada lidí proto volí raději koupi formou leasingu, nežli za hotové.

Komunální leasing

V tomto případě je leasingovým nájemcem nevýdělečná organizace. V praxi se jedná o leasing pro zastupitelstva měst a obcí, nadace, nemocnice, školy, vědecké a výchovné

ústavy, a další. Tyto subjekty využívají podobně jako soukromé osoby atraktivních výhod leasingu jako finanční služby.

3.6 Průběh leasingové operace movitých předmětů

Každá leasingová operace má svůj standardní vznik a průběh. Leasing movitých předmětů probíhá v krocích, která na sebe navzájem navazují, a lze je seřadit do časové řady:

1. první kontakt leasingové společnosti a zájemce o leasing,
2. předložení základních informací a podkladů o potenciálním klientovi a podkladů pro uzavření leasingové smlouvy,
3. prověření potenciálního zájemce o leasing,
4. matematický model alternativ leasingových splátek,
5. uzavření leasingové smlouvy,
6. uzavření kupní smlouvy s dodavatelem předmětu leasingu,
7. uvedení předmětu leasingu do provozu,
8. účtování a splácení leasingového nájemného,
9. ukončení leasingové smlouvy.

1. První kontakt zájemce o leasing s leasingovou společností

Během prvního kontaktu potenciálního zájemce o leasing s dealery, se zprostředkovateli nebo přímo s pracovníky leasingové firmy dochází ke vzájemnému informačnímu toku zpřesňujícímu názory na leasing, podmínky jeho realizace a vysvětluje průběh leasingové operace. Leasingové společnosti vydávají informační brožury, jejichž obsah je zpravidla možno rozdělit do následujících tří částí:

a) *Obecné informace o leasingu* – jedná se o odpovědi na tyto okruhy otázek:

- Co je to leasing?
- Jaký je rozdíl mezi leasingem a pronájmem v půjčovně?
- Co může být předmětem leasingu?
- Co nesmí být předmětem leasingu?

- Kdo je vlastníkem předmětu leasingu po dobu leasingové operace?
 - Na jak dlouho je leasingová smlouva uzavírána?
 - Jak se leasingové splátky odpisují do nákladů?
 - Kdo odpisuje předmět leasingu?
 - Jak se v leasingu projevuje DPH?
 - Je předmět leasingu pojištěn a kdo jej pojišťuje?
- b) *Porovnání leasingu s alternativními metodami pořízení investice* – zde je formou konkrétních příkladů zájemci ukázáno porovnání leasingu s koupí za hotové nebo s koupí na úvěr při adekvátních podmínkách všech tří postupů směřujících k získání předmětu pro zájemce.
- c) *Podmínky leasingové společnosti pro uzavření a realizaci leasingového kontraktu* – leasingová společnost zde vysvětluje podmínky, za kterých realizuje leasing, dále obsahuje metodický návod, jak postupovat při uzavírání leasingové smlouvy, a většinou uvádí průběh leasingové operace.

2. Předložení základních informací a podkladů zájemcem o leasing

Leasingová společnost obvykle předkládá zájemci o leasing při prvním kontaktu formulář, do kterého zájemce vyplní základní informace, které slouží leasingové společnosti pro usnadnění orientace v informačních podkladech. Uvedený formulář zájemce zpravidla doplňuje v příloze o následující doklady:

Soukromé osoby:

- Kopie OP / u cizinců kopii platného povolení k pobytu,
- Potvrzení o výši čistého měsíčního příjmu od zaměstnavatele,
- formulář - Základní údaje poskytnuté navrhovatelem - soukromá osoba.

Podnikatelé - Fyzické osoby (živnostníci, podnikatelé)

- Kopie Živnostenského listu nebo Koncesní listina nebo Doklad o přidělení IČO, popř. jiný platný doklad o registraci,
- Kopie OP osoby podepisující LS,
- formulář - Základní údaje poskytnuté navrhovatelem – firma.

Jednoduché účetnictví

- Výkaz o majetku a závazcích a Výkaz o příjmech a výdajích ne starší 6-ti měsíců,
- Poslední daňové přiznání.

Podvojně účetnictví

- Výkaz zisků a ztrát (výsledovka) + Rozvaha (vše ne starší 6-ti měsíců).

Podnikatelé - Právnícké osoby (firmy a společnosti)

- Kopie platného výpisu z Obchodního rejstříku,
- Kopie OP osoby podepisující LS/ plná moc od statutárního orgánu v případě, že návrh LS nepodepisuje statutární orgán,
- Výkaz zisků a ztrát (výsledovka) + Rozvaha (vše ne starší 6-ti měsíců),
- formulář - Základní údaje poskytnuté navrhovatelem – firma.

V detailech se mohou požadavky jednotlivých leasingových společností lišit, některé společnosti nevyžadují všechny zde uvedené podklady, jiné vyžadují ještě doplňující informace. Velkou pozornost u finančně náročnějších investic je třeba věnovat podnikatelskému záměru, který by měl být zpracován detailně.

3. Prověřování potenciálního zájemce o leasing movitých předmětů leasingu

Cílem prověřování klienta je jednak vyloučení podvodů, tak i zmenšení rizika, že klient nebude schopen dostát svým platebním závazkům. Jedná se o jednu z rozhodujících

činností v etapě přípravy leasingové operace. Na jejím výsledku závisí životaschopnost leasingové společnosti.

Prvním krokem v prověřování potenciálního zájemce o leasing je prověřování jeho právní subjektivity a vedení bankovních účtů. V současnosti nabízejí zejména moderní metody pohotovité a snadné zjištění pravosti dokumentů. Výpisy z obchodního rejstříku lze například snadno ověřit pomocí internetových stránek Ministerstva spravedlnosti. Rychlá možnost ověření stavu a pohybů na bankovních účtech velmi zvyšuje důvěryhodnost klienta.

Dalším krokem prověřování klienta je posouzení podnikatelského záměru. Kvalitně zpracovaný podnikatelský záměr předložený leasingové firmě je pro ni často dostatečným jistěním leasingové operace. To nejlépe podtrhuje význam zpracování podnikatelského záměru. Leasingová společnost posuzuje v podnikatelském záměru především tyto oblasti:

- marketingová rozvaha s ohledem na vývojové tendence,
- kvalita managementu žadatele o leasing,
- bonitu klienta z hlediska cash-flow.

Většina leasingových společností se dnes nespolehá jen na podnikatelský záměr, ale snaží se snižovat riziko případného nesplácení leasingových splátek různými typy zajištění. Základními druhy zajištění leasingové operace jsou:

- navýšení první řádné splátky o x% pořizovací ceny,
- bankovní záruka,
- záruka vinkulací vkladu,
- záruka finančním depozitem třetí osobou,
- záruka hmotným depozitem,
- záruka movitým předmětem,
- záruka nemovitostí,
- záruka technickým průkazem, atestem nebo certifikátem,
- jistění směnkami.

4. Matematický model alternativ leasingových splátek

Leasingová společnost navrhne leasingovou smluvní cenu, která je výsledkem řady faktorů, mezi něž patří např.:

- pořizovací cena předmětu leasingu,
- úvěrové procento refinancujícího zdroje pro danou leasingovou operaci,
- interval splátek,
- pravidelnost výše splátek,
- marže leasingové společnosti,
- navýšení první splátky,
- odkupní cena,
- délka leasingové operace,
- provize dodavateli,
- pojištění předmětu leasingu,
- zajištění operace.

5. Uzavření leasingové smlouvy

Dalším krokem je uzavření leasingové smlouvy, do které leasingová společnost zapracuje dohodnuté platební podmínky, jištění, výši splátek a další náležitosti. Text jednotlivých smluv leasingových společností se odlišuje, avšak vychází z obecně platných všeobecných podmínek leasingu, které jsou průběžně aktualizovány Asociací leasingových společností ČR v závislosti na vývoji legislativy. V příloze číslo 1 jsou uvedeny obchodní podmínky finančního leasingu ŠkoFIN, s.r.o., a v příloze číslo 2 jsou uvedeny všeobecné podmínky operativního leasingu stejné společnosti.

6. Uzavření kupní smlouvy s dodavatelem nebo výrobcem předmětu leasingu

Zpravidla ještě v den, kdy je uzavřena leasingová smlouva, je leasingovou společností vystavena objednávka předmětu leasingu dle leasingové smlouvy. V praxi se můžeme

setkat se situací, kdy ihned po sepsání leasingové smlouvy dochází k předání předmětu leasingu do užívání nájemci. Jedná se zejména o případy typu prodej automobilů, který je již přímo v prodejně autorizovaného prodejce. Pokud si zákazník přinese všechny potřebné doklady s sebou, a tyto jsou v pořádku, nežádka můžou být veškeré formality vyřízeny do 30 minut, a zákazník odjede z prodejny v novém voze. Prodejce v úzké součinnosti s leasingovou společností se tak snaží zákazníka co nejméně časově zatěžovat, a celou leasingovou operaci pro něj maximálně zjednodušit.

7. Uvedení předmětu leasingu do provozu

O uvedení předmětu leasingu do provozu se vyhotovuje zápis o převzetí předmětu leasingu (protokol o předání). Současně se tímto dokladem předmět leasingu jako hmotný investiční majetek uvádí do užívání a začíná se odepisovat do nákladů leasingové společnosti. Na straně nájemce je tento protokol podstatný pro určení období časového rozlišení.

8. Účtování a splácení leasingového nájemného

Účtování leasingu je podrobněji rozepsáno kapitole 3.7. Podle leasingové smlouvy je nájemce povinen splácet leasingové nájemné v dohodnutých termínech. Tyto termíny jsou podrobně rozepsány ve splátkovém kalendáři, který je nedílnou součástí leasingové smlouvy.

9. Ukončení leasingové smlouvy

Ukončení leasingové smlouvy je posledním z řady chronologických kroků průběhu leasingové operace. Podle legislativních pravidel může dojít k ukončení mimořádnému a řádnému.

- a) Mimořádné ukončení leasingové smlouvy. Současná legislativa zakotvuje nemožnost mimořádného nebo předčasného ukončení leasingové operace z titulu rozhodnutí

nájemce. Toto omezení vychází ze skutečnosti, že leasingový nájemce si dobrovolně volí předmět leasingu a leasingová společnost jeho přání plní a financuje. Leasingová společnost může vypovědět leasingovou smlouvu jednostranně a tím ukončit leasingovou operaci z těchto důvodů:

- leasingový nájemce neplatí řádně leasingové nájemné, má zpoždění ve svých platbách, situace se nelepší ani po několikerém písemném upozornění,
- leasingový nájemce přenechává užívání předmětu leasingu jiným subjektům bez vědomí leasingové společnosti, která je majitelem předmětu leasingu,
- leasingový nájemce upravuje předmět leasingu bez vědomí leasingové společnosti
- leasingový nájemce zvláště hrubým způsobem o předmět leasingu nepečuje, zanedbává běžnou údržbu, nedostavuje se k technickým kontrolám předmětu leasingu, nebo neumožňuje jejich provedení.

V případech, kdy leasingová společnost končí leasingovou smlouvu z těchto důvodů, oznámí své rozhodnutí písemně a vyzve uživatele k předání předmětu leasingu ve stanoveném stavu. Pokud tak uživatel neučiní, vystavuje se nebezpečí trestního stíhání pro neoprávněné užívání cizí věci. Při mimořádném ukončení leasingové smlouvy se nevracejí dosavadní zaplacené leasingové splátky ani navýšení, či další nezbytné platby s leasingem související.

Zvláštním typem mimořádného ukončení leasingové smlouvy ze strany leasingové společnosti je případ, kdy dojde k neopravitelnému zničení nebo poškození předmětu leasingu. V těchto případech leasingový nájemce bezprostředně informuje pronajímatele, a po dohodě se znalci dojde k ukončení leasingu. V případě krádeže předmětu leasingu je třeba potvrzení policie o uvedené skutečnosti. Datem ukončení leasingové smlouvy je pak zpravidla datum, kdy dojde k připsání pojistného plnění na účet leasingového pronajímatele, nebo v případě zcizení termín potvrzení policie ČR.

- b) Řádné ukončení leasingové smlouvy nastává po splacení všech leasingových splátek v řádných termínech, které určuje splátkový kalendář. O ukončení je leasingový nájemce informován zpravidla měsíc předem a v případě finančního leasingu je mu nabídnuta odkupní smlouva s uvedením odkupní ceny a podmínek převodu vlastnických práv z leasingového pronajímatele na leasingového nájemce.

3.7 Daňové a účetní aspekty leasingu

Leasing z právního hlediska:

- právní forma úplatného užívání cizí věci, práva nebo jiné majetkové hodnoty, které jsou ve vlastnictví leasingové společnosti, po sjednanou dobu,
- v zásadě se jedná o nevypověditelnou obchodní transakci,
- práva a povinnosti leasingového pronajímatele a nájemce a věcný obsah leasingové operace upravuje leasingová smlouva:

občanský zákoník ani obchodní zákoník ji nevymezuje jako zvláštní typ smlouvy, proto při jejím uzavírání je využívána možnost uzavírat tzv. nepojmenované smlouvy podle §269 odst. 2 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a §51 zákona č. 40/1964 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů – přihlíží se rovněž k obchodním zvyklostem v oblasti leasingu, které vytvořila praxe,

podstatné náležitosti:

určení smluvních stran,

předmět leasingu, podmínky jeho předání a základní podmínky jeho užívání nájemcem,

platební podmínky (pořizovací cena, výše a termíny splatnosti leasingových splátek),

pojištění,

doba platnosti,

bývá doplňována obchodními podmínkami jednotlivých leasingových společností a existujícími všeobecnými podmínkami leasingu, ustanovení obchodního a občanského zákoníku se na řešení vztahů smluvních stran používají podpůrně (a to zejména u operativního leasingu).

Účetnictví:

1) účtování leasingového pronajímatele:

- vyúčtování splátky leasingového nájemného:

MD účet 311 - Odběratelé

D účet 602 Tržby z prodeje služeb

(popř. je nutné časově rozlišit prostřednictvím účtů 384 a 385),

- vyúčtování DPH:

MD účet 311 - Odběratelé,

D účet 343 - Daň z přidané hodnoty,

- přijatá úhrada nájemného:

MD 221 - Bankovní účty

D 311 - Odběratelé,

2) účtování leasingového nájemce:

- vyúčtování splátky leasingového nájemného:

MD 518 - Ostatní služby

D 321 - Dodavatelé

(popř. je nutné časově rozlišit prostřednictvím účtů 381 a 383),

- vyúčtování DPH:

MD účet 343 - Daň z přidané hodnoty

D účet 321 - Dodavatelé,

- zaplacení nájemného:

MD účet 321 - Dodavatelé

D účet 221 - Bankovní účty,

Daňová oblast:

Platné daňové zákony vymezují pojem operativního leasingu zúženě (ztotožňují ho v podstatě s pronájmem) a za hlavní kritérium pro rozlišení operativního a finančního leasingu považují převod vlastnictví na konci dané leasingové operace.

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, považuje veškeré leasingové operace, které nesplňují podmínky stanovené v ustanovení §24 odst. 4 výše uvedeného zákona, za pronájem (resp. operativní leasing) - z tohoto pojetí vychází i zákon č. 588/1992 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů. Jestliže dojde ke zrušení smlouvy o finančním leasingu a není bezprostředně uzavřena smlouva nová nebo nebyl předmět finančního leasingu prokazatelně zničen nebo odcizen, považuje se tato smlouva od data uzavření za smlouvu o pronájmu (resp. operativním leasingu), kdy najatý majetek je po skončení smlouvy vrácen pronajímateli (§30 odst. 5 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů).

Odpisování

Zpravidla odpisuje předmět leasingu leasingový pronajímatel a v souladu s ustanoveními §26 - §33 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, si zvolí způsob odpisování:

- a) při operativním leasingu může použít metody rovnoměrného nebo zrychleného odpisování (§31 nebo §32 výše uvedeného zákona),

- b) při finančním leasingu může (kromě metody rovnoměrného či zrychleného odpisování) využít ještě možnosti tzv. zkráceného odpisování podle §30 odst. 4 výše uvedeného zákona, tj. odpisovat rovnoměrně po dobu trvání pronájmu za stanovených podmínek - tento způsob odpisování je nejrychlejší, a proto jej leasingoví pronajímatelé téměř vždy volí (je však nutné připomenout, že toto zvýhodněné odpisování nelze uplatnit pro odpisování nemovitostí).

Pouze ve výjimečných případech odpisuje předmět leasingu nájemce:

- a) jestliže se jedná o soubor movitých a nemovitých věcí využívaných leasingovým nájemcem po celé zdaňovací období jako celek (§28 odst. 2 výše uvedeného zákona) - v tomto případě nájemce pokračuje v odpisování započatém původním vlastníkem (pronajímatelem),
- b) jestliže jde o technické zhodnocení předmětu leasingu hrazené nájemcem a leasingový pronajímatel o tyto výdaje nezvýšil vstupní cenu pronajímaného majetku (§28 odst. 3 výše uvedeného zákona).

Náklady na dosažení, zajištění a udržení zdanitelných příjmů

V souladu s ustanovením §24 odst. 2 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, se za daňově uznatelné výdaje (náklady) uznávají:

a) z hlediska pronajímatele:

- odpisy pronajímaného majetku prováděné v souladu s ustanoveními §26 - §33 uvedeného zákona, (Pozn.: při zrušení smlouvy o finančním leasingu je povinnost (až na výjimky) zvýšit základ daně z příjmů o rozdíl mezi uplatněnými odpisy dle §30 odst. 4 a odpisy vypočtenými podle §31 nebo §32 uvedeného zákona),
- zůstatková cena prodaného nebo zlikvidovaného hmotného a nehmotného majetku,

b) z hlediska nájemce:

- leasingové nájemné - v případě, že se jedná o:
 - 1) finanční pronájem s následnou koupí najatého hmotného majetku, který lze podle výše uvedeného zákona odpisovat, za podmínky, že:
 - doba nájmu je delší než 20 % stanovené doby odpisování uvedené v §30 výše uvedeného zákona, nejméně 3 roky - u nemovitostí nejméně 8 let,
 - kupní cena najaté věci není vyšší než zůstatková cena, kterou by věc měla při rovnoměrném odpisování podle §31 výše uvedeného zákona - pokud by věc byla za těchto podmínek odepsána stoprocentně, platí pouze první podmínka,
 - fyzická osoba po ukončení finančního pronájmu zahrne odkoupený hmotný majetek do svého obchodního majetku (tuto novou podmínku stanovila novela zákona o daních z příjmů č. 210/1997 Sb., která nabývá účinnosti od 1. 1. 1998) (§24 odst. 4 výše uvedeného zákona)

(u poplatníků účtujících v soustavě jednoduchého účetnictví je nájemné výdajem jen v poměrné výši připadající ze sjednané doby na příslušné zdaňovací období),
 - 2) operativní pronájem, kdy předmět nájemní smlouvy se prodává po jejím ukončení nájemci, za podmínky, že:
 - kupní cena nebude nižší než zůstatková cena, kterou by měl hmotný majetek při rovnoměrném odpisování podle §31 výše uvedeného zákona,
 - u neodpisovaného hmotného majetku tehdy, pokud kupní cena nebude nižší než cena stanovená podle zvláštního předpisu nebo na základě znaleckého odhadu (§24 odst. 5 výše uvedeného zákona),
 - 3) nájemné za umělecká díla, která nejsou součástí staveb a budov, za podmínky, že se jedná o poplatníky, u kterých je výstavní, muzejní a galerijní činnost předmětem

činnosti (jak vyplývá nepřímo z ustanovení §25 odst. 1 písm. za) výše uvedeného zákona),

S účinností od 1. 1. 1998 (podle novely zákona o daních z příjmů č. 210/1997 Sb.) je možné uplatnit jako daňově uznatelný náklad nájemné z titulu finančního pronájmu s následnou koupí nehmotného majetku, pokud budou splněny podmínky §24 odst. 1 (nepostupuje se již podle ustanovení §24 odst. 2 a odst. 4).

Srážková daň

Zahraniční leasingové společnosti, které nemají sídlo na území České republiky, ale plynou jim příjmy ze zdrojů na tomto území, jsou povinny platit daň z příjmů. V souladu s ustanovením §36 odst. 1 a §38d zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, je daň vybírána formou srážky, kterou provádí tuzemský leasingový nájemce. U finančního leasingu činí tato sazba 1 %, u operativního leasingu (pronájmu) 25 % (pokud nestanoví něco jiného smlouva o zamezení dvojího zdanění).

Daň z přidané hodnoty (zákon č. 588/1992 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů)

Tuzemský leasing

- předmětem zdanění je celá leasingová splátka, tj. včetně přírážky leasingové společnosti (platí u leasingových smluv uzavřených po 1. 1. 1995),
- daňovým dokladem je nejčastěji splátkový kalendář, který tvoří součást leasingové smlouvy nebo na který je ve smlouvě výslovně odkazováno, musí však obsahovat náležitosti podle §12 odst. 2 výše uvedeného zákona,
- leasingový nájemce má nárok na odpočet daně z přidané hodnoty - výjimka je u osobních automobilů, kde má nájemce nárok jen na odpočet z přírážky leasingové společnosti (§19 odst. 5 výše uvedeného zákona),

a) operativní leasing (pronájem) movitých věcí:

- zdaňuje se sazbou 22 %,
- výjimku tvoří operativní leasing osobních automobilů, u kterých nebyl uplatněn nárok na odpočet daně z přidané hodnoty - v tomto případě se uplatňuje sazba 5 % (16 odst. 6 výše uvedeného zákona),

b) operativní leasing (pronájem) nemovitostí:

- je v zásadě osvobozen od daně z přidané hodnoty (§30 výše uvedeného zákona),
- výjimku tvoří krátkodobý pronájem nemovitostí uzavíraný nejdéle na 48 hodin nepřetržitě, u kterého se uplatňuje sazba 5 % (§16 odst. 9 výše uvedeného zákona),

(ve vztahu k písm. a) a b) je nutné si uvědomit, že v souladu s metodickým pokynem MF ČR D-181 se od 1. 1. 1998 z hlediska vymezení předmětu a stanovení sazeb DPH rozlišuje pojem "pronájem" a "podnájem")

c) finanční leasing (s následnou koupí najaté věci) :

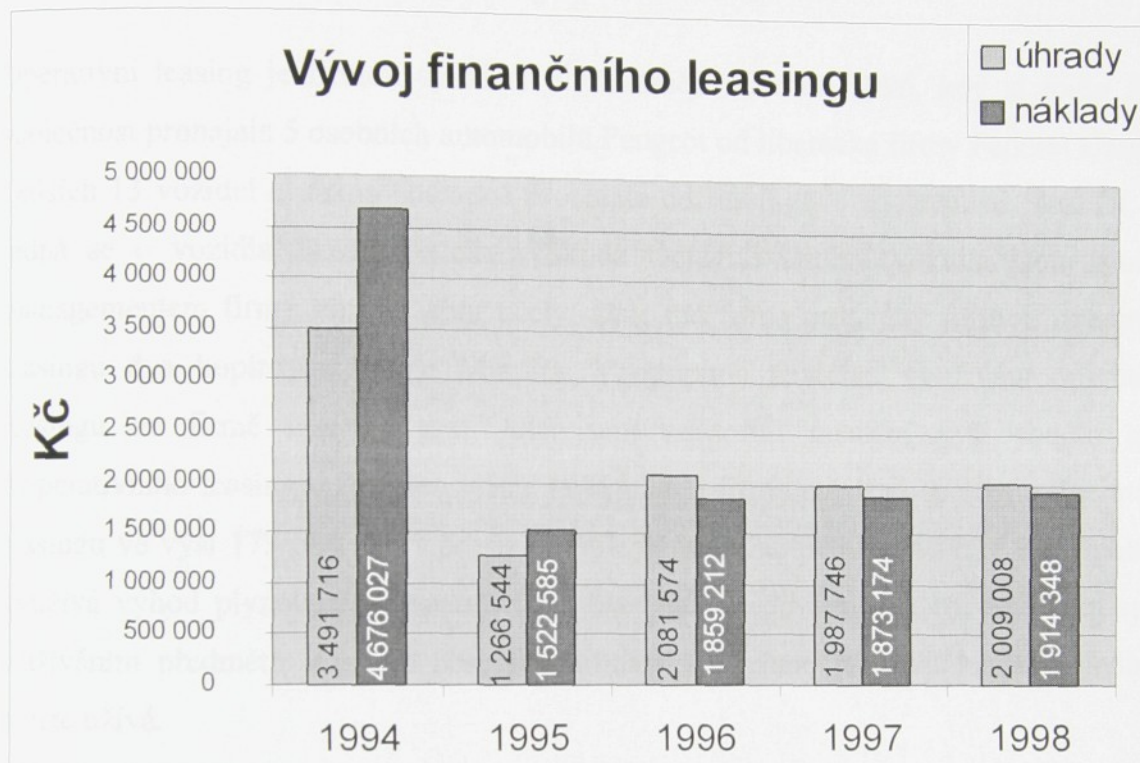
- uplatňuje se stejná sazba jako u příslušného předmětu leasingu (§16 odst. 7 výše uvedeného zákona),
- výjimku tvoří finanční leasing osobních automobilů, kdy se u přírážky uplatňuje sazba 5 % (§16 odst. 8 výše uvedeného zákona),
- převod staveb, bytů a nebytových prostor na základě smlouvy o finančním pronájmu s následnou koupí najaté věci v případě, že smlouva je uzavřena do dvou let po nabytí nebo kolaudaci stavby, se zdaňuje sazbou 5 % (§30 odst. 2 a §16 odst. 6 výše uvedeného zákona),

Zahraniční leasing

- daně z přidané hodnoty podléhá pouze předmět dovezený za účelem leasingu, který se propouští do tzv. režimu dočasného použití (pokud je tak deklarován),
- daňovým dokladem je písemné celní prohlášení potvrzené celním úřadem,
- částka daně z přidané hodnoty činí za každý započatý kalendářní měsíc 3 % z daně, která by měla být vyměřena za daný předmět leasingu, kdyby v okamžiku propuštění do režimu dočasného použití byl propuštěn do volného oběhu (§44 odst. 4 výše uvedeného zákona) - daň je vybrána v okamžiku propuštění do volného oběhu v tuzemsku (nejdéle po 34 měsících) nebo v okamžiku vývozu zpět do zahraničí.

4. Využití leasingu ve firmě

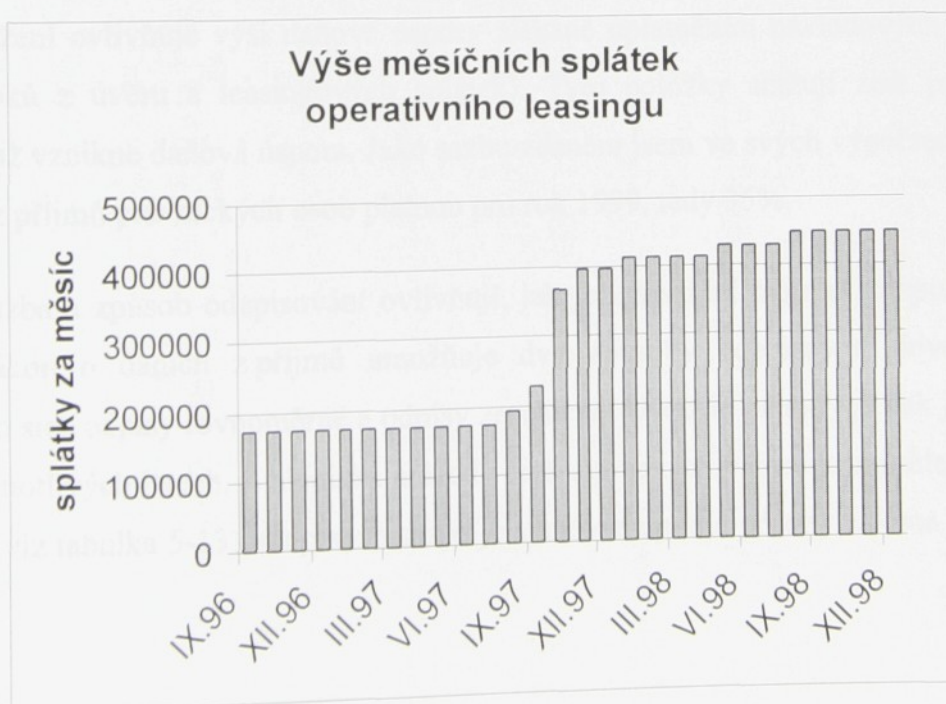
Firma Lucas Autobrzdý, s.r.o., využívá financování investic formou leasingu poměrně často. Je využíván jak finanční, tak od roku 1996 také operativní leasing.



Finanční leasing je využíván pro pořízení investic, přičemž v současné době se jedná především o výpočetní a kancelářskou techniku, software a osobní automobily. Rozdílná hodnota uplatněných nákladů a zaplacených splátek je dána časovým rozlišením. V roce 1994 došlo k ukončení (splacení) finančně náročné leasingové smlouvy na strojní vybavení, proto je v roce 1995 patrný pokles objemu, ale v posledních letech došlo opět k nárůstu objemu investic pořizovaných prostřednictvím finančního leasingu, což je patrné z větších výdajů nežli uplatněných nákladů. Leasingové společnosti totiž ve valné většině požadují zálohu nebo platbu několik splátek předem. Náklady na leasing je pak třeba časově rozlišit, a to tím způsobem, že do nákladů se zahrne jen jejich poměrná část. To se projevuje na začátku leasingového období většími výdaji než náklady, přičemž v dalších letech jsou uplatňované náklady vyšší než zaplacené splátky, tedy výdaje. Firma Lucas Autobrzdý si získala u leasingových společností určitý image tím, že vždy řádně dostála

svým závazkům a splácela leasingové splátky, což bohužel u nás není až tak obvyklé. Leasingové společnosti proto dnes již nevyžadují od firmy tak vysoké zálohy pro zajištění leasingových operací. To se samozřejmě projevuje nižšími počátečními výdaji, proto není z grafu zpočátku ani patrné, že v posledních letech dochází k nárůstu objemu investic pořizovaných formou finančního leasingu.

Operativní leasing je firmou využíván významněji od roku 1996, kdy si touto formou společnost pronajala 5 osobních automobilů Peugeot od liberecké firmy Federal Cars, s.r.o. Dalších 13 vozidel si firma postupně pronajala od leasingové společnosti ŠkoFIN, s.r.o., jedná se o vozidla Škoda Felicia a Škoda Octavia. Osobní vozidla jsou využívána managementem firmy pro služební účely. Dále má firma pronajaty formou operativního leasingu dva kopírovací stroje Minolta. Vzestupnou tendenci využívání operativního leasingu ve firmě ukazuje graf, kde jsem znázornil měsíční výši součtu splátek z operativního leasingu. Zatímco v září 1996 platila firma měsíčně splátky z operativního leasingu ve výši 173 580 Kč, v prosinci 1998 již měsíčně platila 448 657 Kč. Společnost využívá výhod plynoucích z operativního leasingu, především pak to, že rizika spojená s užíváním předmětu leasingu nese pronajímatel. Nájemce předmět leasingu jednoduše pouze užívá.



5. Porovnání leasingu s jinými formami financování

5.1 Faktory ovlivňující rozhodování

Při rozhodování o výběru vhodného způsobu financování mají rozhodující úlohu tyto faktory:

- daňové zatížení podniku,
- odpisová sazba a způsob odepisování,
- diskontní faktor pro zohlednění času,
- úroková sazba z eventuálně poskytnutého úvěru,
- průběh splátek (úvěru, leasingu).

Daňové zatížení ovlivňuje výši daňové úspory získané uplatněním nákladových položek (odpisů, úroků z úvěru a leasingových splátek). Tyto položky snižují zisk pro účely zdanění, čímž vznikne daňová úspora. Jako sazbu zdanění jsem ve svých výpočtech použil sazbu daně z příjmů právnických osob platnou pro rok 1999, tedy 35%.

Odpisová sazba a způsob odepisování ovlivňují, jak je investiční majetek rozpouštěn do nákladů. Zákon o daních z příjmů umožňuje dva způsoby odepisování investičního majetku, a to sice odpisy rovnoměrné a odpisy zrychlené. U každé metody je pak jiná výše odpisů v jednotlivých letech. Z hlediska nákladů diskontovaných v čase je zrychlený odpis výhodnější (viz tabulka 5-13). Odpisová sazba je stanovena podle přílohy zákona o daních z příjmů.

Faktor času

Finanční rozhodování podniku, zejména pak rozhodování dlouhodobějšího charakteru, je ovlivněno časem. Peněžní prostředky, které má podnik k dispozici okamžitě, totiž nejsou ekvivalentní se stejnými peněžními prostředky získanými nebo vynaloženými v budoucnosti. Peníze, se kterými podnik disponuje v současnosti, mají pro něj obvykle větší význam (hodnotu), než tytéž peněžní prostředky v budoucnu. Je to dáno tím, že podnik může současné peněžní prostředky finančně investovat a získávat tak úrokové výnosy. Proto je třeba při finančním rozhodování respektovat faktor času.

Při posuzování výhodnosti jednotlivých forem financování majetku se srovnávají náklady, které souvisí s použitím různých druhů kapitálu. Tyto náklady jsou vynakládány v různých objemech a v různém čase, proto je nezbytné jejich úroveň aktualizovat, tedy převést na současnou hodnotu.

Současnou hodnotu lze vypočítat podle následujícího vztahu:

$$SH = \frac{NH}{(1 + i)^n}$$

SH – současná hodnota

NH – nominální hodnota

i – úroková míra

n – počet let

Jako diskontní faktor (úrokovou míru i) jsem použil úrokovou sazbu Československé obchodní banky, a.s., pro korunové vkladové účty ve výši 8,10% p.a. platnou k 4.1.1999. Za banku jsem zvolil Československou obchodní banku, protože firma Lucas Autobrzdý, s.r.o., u ní má vedeny své účty.

Pro stanovení úrokové míry z úvěru jsem vycházel ze základní sazby ČSOB pro korunové úvěry na 2-3 roky, která k 4.1.1999 činila 10,20% p.a.. K této sazbě se ještě přičítá individuální položka, takže jsem sazbu zaokrouhlil na 11% p.a.

Alternativní metody financování majetku

Majetek lze pro dlouhodobější potřebu pořídit třemi standardními metodami:

- ♦ koupí za hotové
- ♦ koupí na úvěr
- ♦ leasingem finančním a operativním

Finanční leasing jsem porovnával s koupí za hotové i s pořízením na úvěr. Operativní leasing jsem porovnával pouze orientačně s koupí za hotové. Z operativního leasingu totiž nájemci plynou výhody, které nelze přesně vyčíslit.

Není-li uvedeno jinak, kalkuluji s cenami bez DPH.

Výdaj v leasingu reprezentuje roční objemy splátek nájemného, úsporu pak skutečné daňové úspory vyplývající ze zařazení leasingového nájemného do nákladových položek za straně leasingového nájemce. Při koupí za hotové výdaj reprezentuje počáteční investice placené v hotovosti a úsporu pak daňová úspora z odpisů, které uplatňuje podnikatel do nákladů. V případě financování úvěrem jsou výdaji roční objemy splátek úvěrů včetně úroků z úvěrů. Úsporami jsou jednak daňové úspory z úroků, které se zahrnují do nákladových položek, a jednak daňové zvýhodnění z odpisů.

5.2 Finanční leasing

Pro porovnání efektivnosti finančního leasingu jsem zvolil leasing **výpočetní techniky IBM**. Tuto techniku zakoupila na přání firmy Lucas Autobrzdy leasingová společnost CAC leasing, a.s. Ta pak techniku již jako předmět leasingu firmě formou finančního leasingu pronajala.

Základní parametry leasingového předmětu jsou uvedeny v následující tabulce:

Tabulka 5-1 jsou shrnuty výdaje, náklady

Pořizovací cena	755 448,00 Kč
Odpisová skupina	I. - 4 roky
<i>Leasing</i>	
Délka trvání	36 měsíců
Záloha	226 634,00 Kč
Poplatek	7 554,00 Kč
Měsíční splátka	18 590,00 Kč
Poslední splátka	18 592,80 Kč
Zůstatková hodnota	1 000,00 Kč

Finanční leasing

Nejdříve jsem se zaměřil na analýzu finančního leasingu. Z následující tabulky 5-1 lze snadno vypočítat celkovou cenu leasingu 903 430,80 Kč, včetně zůstatkové hodnoty pak 904 430,80 Kč. To je cena, kterou leasingový nájemce (Lucas Autobrzdy) uhradí leasingovému pronajímateli (CAC leasing). Leasingový koeficient tedy činí 1,196; se započítáním zůstatkové hodnoty pak 1,197.

Tabulka 5-2 jsou shrnuty výdaje, náklady

Období	Výdaje	Náklady	Daňová úspora
0	234 188,00 Kč		
1	223 080,00 Kč	301 143,60 Kč	105 400,26 Kč
2	223 080,00 Kč	301 143,60 Kč	105 400,26 Kč
3	224 082,80 Kč	302 143,60 Kč	105 750,26 Kč
4	- Kč	- Kč	- Kč
Celkem	904 430,80 Kč	904 430,80 Kč	316 550,78 Kč
Spotřeba finančních zdrojů			587 880,02 Kč

tabulka 5-1 finanční leasing - nominálně

V tabulce 5-1 jsou shrnuty výdaje, náklady a daňová úspora dle období. Náklady jsou odlišné od výdajů, protože leasing je nákladově časově rozlišen. Výdaj na začátku leasingu představuje zálohu a časově rozlišovací poplatek, na konci leasingové operace je ke splátkám ještě připočtena zůstatková cena, za kterou přejde předmět leasingu do vlastnictví pronajímatele.

tabulka 5-2 finanční leasing - diskontovaně

Období	Odúročitel	Výdaje	Úspora
0		234 188,00 Kč	
1	0,9251	206 364,48 Kč	97 502,55 Kč
2	0,8558	190 901,46 Kč	90 196,63 Kč
3	0,7916	177 390,94 Kč	83 715,21 Kč
4	0,7323	- Kč	- Kč
Celkem		808 844,88 Kč	271 414,39 Kč
Spotřeba finančních zdrojů			537 430,49 Kč

tabulka 5-2 finanční leasing - diskontovaně

V tabulce 5-2 jsou diskontované výdaje a daňové úspory u finančního leasingu. Spotřeba finančních zdrojů tak poklesne z původních 587 880 Kč na 537 430 Kč, pokud přihlédneme k časové hodnotě peněz.

Koupě za hotové

Při koupi za hotové má majitel možnost volby odpisování majetku rovnoměrně a zrychleně. Pro zjištění efektivnosti jsem analyzoval obě tyto metody. Nejprve je tedy majetek odepisovaný rovnoměrně.

1. rovnoměrné odpisování finančního majetku

2. zrychlené odpisování finančního majetku

Období	Výdaje	Náklady	Daňová úspora
1	755 448,00 Kč	107 274,00 Kč	37 545,90 Kč
2		216 059,00 Kč	75 620,65 Kč
3		216 059,00 Kč	75 620,65 Kč
4		216 056,00 Kč	75 619,60 Kč
Celkem	755 448,00 Kč	755 448,00 Kč	264 406,80 Kč
Spotřeba finančních zdrojů			491 041,20 Kč

tabulka 5-3 hotovost - rovnoměrný odpis – nominálně

Spotřeba finančních zdrojů je tedy u koupě za hotové v nominálních hodnotách o 96 839 Kč nižší než u finančního leasingu. Avšak také nominální daňová úspora je o 52 144 Kč menší.

Období	Odúročitel	Výdaje	Úspora
0		755 448,00 Kč	
1	0,9251	- Kč	34 732,56 Kč
2	0,8558	- Kč	64 712,63 Kč
3	0,7916	- Kč	59 863,67 Kč
4	0,7323	- Kč	55 377,28 Kč
Celkem		755 448,00 Kč	214 686,13 Kč
Spotřeba finančních zdrojů			540 761,87 Kč

tabulka 5-4 hotovost - rovnoměrný odpis - diskontovaně

U koupě za hotové dochází při diskontování plateb na současnou hodnotu k růstu spotřeby finančních zdrojů, protože budoucí daňové úspory ztrácejí svou hodnotu, a majitel investice je tak nevyužije v plné nominální výši. Oproti finančnímu leasingu je po diskontování spotřeba finančních zdrojů vyšší o 3 332 Kč (nominálně nižší o 96 839 Kč).

Podobně probíhá postup při zrychleném odpisování:

Období	Výdaje	Náklady	Daňová úspora
1	755 448,00 Kč	188 862,00 Kč	66 101,70 Kč
2		283 293,00 Kč	99 152,55 Kč
3		188 862,00 Kč	66 101,70 Kč
4		94 431,00 Kč	33 050,85 Kč
Celkem	755 448,00 Kč	755 448,00 Kč	264 406,80 Kč
	Spotřeba finančních zdrojů		491 041,20 Kč

tabulka 5-5 hotovost - zrychlený odpis - nominálně

Daňová úspora a spotřeba finančních zdrojů je samozřejmě stejná, jako u odpisování rovnoměrného, jiná situace ale nastává, jestliže přihlédneme k časové hodnotě peněz, a náklady diskontujeme, viz tabulka 5-6.

Období	Odúročitel	Výdaje	Úspora
0		755 448,00 Kč	
1	0,9251	- Kč	61 148,66 Kč
2	0,8558	- Kč	84 850,13 Kč
3	0,7916	- Kč	52 328,17 Kč
4	0,7323	- Kč	24 203,59 Kč
Celkem		755 448,00 Kč	222 530,55 Kč
	Spotřeba finančních zdrojů		532 917,45 Kč

tabulka 5-6 hotovost - zrychlený odpis - diskontovaně

Nyní je již rozdíl patrný, protože při zrychleném odpisování firma spotřebuje o 7 845 Kč méně finančních zdrojů, neboť může lépe využít daňovou úsporu. Využití daňové úspory dříve je výhodnější, protože hodnota této úspory je v čase čím dál výrazněji diskontována. Oproti finančnímu leasingu je tak koupě za hotové s využitím zrychleného odpisování výhodnější o 4 513 Kč (nominálně nižší o 96 839 Kč).

Koupě na úvěr ve výši 100% pořizovací ceny

Při koupi na úvěr jsem nejprve uvažoval úvěr na celou část pořizovací ceny, a pak na 70% pořizovací ceny předmětu. Použil jsem 11% úrokovou míru z úvěru. Oba úvěry jsou na 3 roky. Úvěr na 70% pořizovací ceny předmětu je lepší pro srovnání s finančním leasingem v tom, že u leasingu byla záloha ve výši 30%. Splátka je 1x ročně. Úvěr ve výši plné pořizovací ceny vypadá následovně (tabulka 5-7):

Období	Výše úvěru	Splátka	Úrok	Úmor
1	755 448,00 Kč	309 139,20 Kč	83 099,28 Kč	226 039,92 Kč
2	529 408,08 Kč	309 139,20 Kč	58 234,89 Kč	250 904,31 Kč
3	278 503,78 Kč	309 139,20 Kč	30 635,42 Kč	278 503,78 Kč

tabulka 5-7 úvěr na celou pořizovací hodnotu

Období	Výdaje	Úspora z odpisu	Úspora z úroku
1	309 139,20 Kč	66 101,70 Kč	29 084,75 Kč
2	309 139,20 Kč	99 152,55 Kč	20 382,21 Kč
3	309 139,20 Kč	66 101,70 Kč	10 722,40 Kč
4	- Kč	33 050,85 Kč	0,00 Kč
Celkem	927 417,59 Kč	264 406,80 Kč	60 189,35 Kč
	Spotřeba finančních zdrojů		602 821,43 Kč

tabulka 5-8 úvěr 100% - zrychlený odpis - nominálně

Po předchozím posouzení rovnoměrného a zrychleného odpisování s respektováním časové hodnoty peněz jsem při odepisování majetku pořízeného formou úvěru použil již jen odpisování zrychlené, neboť je výhodnější.

Porovnáním nominální spotřeby finančních zdrojů u úvěru a finančního leasingu vychází, že leasing je nominálně o 14 941 Kč výhodnější než úvěr. Daňová úspora je u úvěru celkově vyšší (o 8 045 Kč), ale úvěr je i výdajově výrazněji náročnější (o 22 987 Kč).

Období	Odúročitel	Výdaje	Úspora - odpis	Úspora – úrok
1	0,9251	285 975,20 Kč	61 148,66 Kč	26 905,41 Kč
2	0,8558	264 546,90 Kč	84 850,13 Kč	17 442,15 Kč
3	0,7916	244 724,24 Kč	52 328,17 Kč	8 488,18 Kč
4	0,7323	- Kč	24 203,59 Kč	0,00 Kč
Celkem		795 246,35 Kč	222 530,55 Kč	52 835,74 Kč
Spotřeba finančních zdrojů				519 880,06 Kč

tabulka 5-9 úvěr 100% - zrychlený odpis - diskontované

V tabulce 5-9 je vidět, že pokud převedeme platby a úspory na současnou hodnotu, je úvěr na celou pořizovací hodnotu levnější na spotřebu finančních zdrojů než finanční leasing. Úvěr je o 17 550 Kč úspornější. Došlo k tomu především tím, že splátky úvěru jsou rovnoměrné, kdežto u leasingu bylo potřeba zaplatit v prvním roce navíc zálohu ve výši 30% pořizovací ceny. Díky nutnosti časového rozlišení pak ale není možné využít větší daňovou úsporu v prvním roce, ale tato úspora je převedena do dalších let. Tato úspora ovšem v dalších letech ztrácí díky diskontování hodnotu. Navíc záloha placená v prvním roce není jako výdaj diskontována vůbec, zatímco rovnoměrné splátky úvěru v dalších letech ano.

Koupě na úvěr ve výši 70% pořizovací ceny

Období	Výše úvěru	Splátka	Úrok	Úmor
1	530 000,00 Kč	216 882,93 Kč	58 300,00 Kč	158 582,93 Kč
2	371 417,07 Kč	216 882,93 Kč	40 855,88 Kč	176 027,05 Kč
3	195 390,02 Kč	216 882,93 Kč	21 492,90 Kč	195 390,02 Kč

tabulka 5-10 úvěr na 70% pořizovací hodnoty

Tabulka 5-10 ukazuje splácení úvěru na 70% pořizovací hodnoty předmětu (530 000 Kč), který je splácen 1x ročně v rovnoměrných splátkách.

Období	Výdaje	Úspora z odpisu	Úspora z úroku
0	225 448,00 Kč		
1	216 882,93 Kč	66 101,70 Kč	20 405,00 Kč
2	216 882,93 Kč	99 152,55 Kč	14 299,56 Kč
3	216 882,93 Kč	66 101,70 Kč	7 522,52 Kč
4	- Kč	33 050,85 Kč	0,00 Kč
Celkem	876 096,78 Kč	264 406,80 Kč	42 227,07 Kč
	Spotřeba finančních zdrojů		569 462,91 Kč

tabulka 5-11 úvěr 70% - zrychlený odpis – nominálně

Úvěr na 70% hodnoty je nominálně výrazně úspornější ve spotřebě finančních zdrojů proti úvěru na 100% hodnoty i finančnímu leasingu. Oproti finančnímu leasingu o 18 417 Kč, a oproti úvěru na 100% ceny o 33 358 Kč. Tento rozdíl je způsoben především výrazně nižší nákladností úvěru, vzhledem ke 100% úvěru je vydání menší o 51 321 Kč, přičemž daňová úspora je ale také nižší, a to o 17 962 Kč.

Období	Odúročitel	Výdaje	Úspora - odpis	Úspora - úrok
0		225 448,00 Kč		
1	0,9251	200 631,75 Kč	61 148,66 Kč	18 876,04 Kč
2	0,8558	185 598,29 Kč	84 850,13 Kč	12 236,89 Kč
3	0,7916	171 691,30 Kč	52 328,17 Kč	5 955,06 Kč
4	0,7916	- Kč	24 203,59 Kč	0,00 Kč
Celkem		783 369,35 Kč	222 530,55 Kč	37 067,99 Kč
		Spotřeba finančních zdrojů		523 770,80 Kč

tabulka 5-12 úvěr 70% - zrychlený odpis – diskontovaně

Tabulka 5-12 ukazuje spotřebu finančních zdrojů při využití úvěru na 70% ceny majetku. Tato diskontovaná spotřeba je o 3 891 vyšší než u plného úvěru a o 13 659 Kč jak u pořízení formou finančního leasingu.

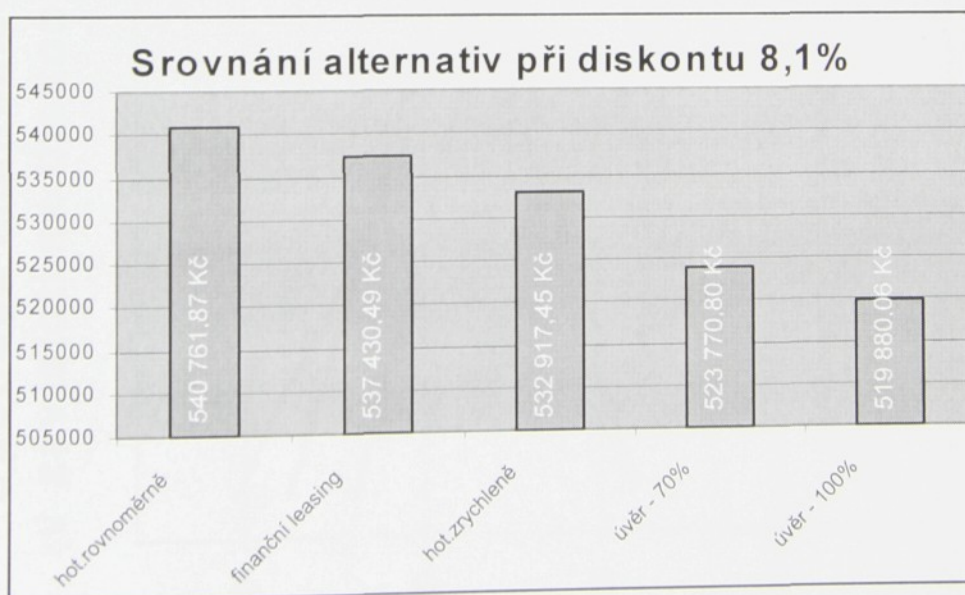
Následující tabulka 5-13 ukazuje u jednotlivých alternativ pořízení investice, jak jsou vysoké nominální výdaje, spotřeba finančních zdrojů nediskontovaná (tj. výdaje po odečtení daňových úspor) a diskontovanou spotřebu finančních zdrojů.

Metoda Pořízení	Nominální výdaje	Spotřeba zdrojů nediskontovaná	Spotřeba zdrojů Diskontovaná
Úvěr - 100%	927 417,59 Kč	602 821,43 Kč	519 880,06 Kč
Finanční leasing	904 430,80 Kč	587 880,02 Kč	537 430,49 Kč
Úvěr - 70%	876 096,78 Kč	569 462,91 Kč	523 770,80 Kč
Hot.rovnoměrně	755 448,00 Kč	491 041,20 Kč	540 761,87 Kč
Hot.zrychleně	755 448,00 Kč	491 041,20 Kč	532 917,45 Kč

tabulka 5-13 přehled jednotlivých alternativ

Z tabulky 5-13 je zřejmé, že nominální výdaje se u jednotlivých metod pořízení majetku značně liší (největší rozdíl je 171 970 Kč) , zatímco u diskontované spotřeby finančních zdrojů dochází k značnému vyrovnání všech alternativ (největší rozdíl 20 882 Kč).

Shrnutí diskontované spotřeby zdrojů při použité diskontní sazbě 8,1% ukazuje následující graf. Ten ukazuje, která investice je při dané míře nejvýhodnější.



Spotřeba finančních zdrojů v závislosti na diskontní sazbě

- hotovost rovnoměrně
- finanční leasing
- hotovost zrychleně
- úvěr - 70%
- úvěr - 100%



d.s.

Graf na předchozí stránce ukazuje závislost diskontované spotřeby finančních zdrojů na použité diskontní sazbě. Úrok z úvěru je ponechán na 11% p.a. S rostoucí diskontní mírou se stávají metody používající cizí zdroje levnějšími, zatímco metody používající vlastní zdroje se zdražují. Nominálně nejdražší alternativa se stává nejvýhodnější a naopak.

Shrnutí

Jako nejdražší vyšlo pořízení majetku formou nákupu v hotovosti s uplatnění rovnoměrných odpisů, naopak nejlevnější vyšlo pořízení formou úvěru, který kryje celou kupní hodnotu. Jednotlivé alternativy pořízení majetku se při diskontování a odečtení daňové úspory značně vyrovnají. Potom je pro firmu rozhodující stav finančních prostředků či doprovodné služby u finančního leasingu. Pokud má dostatečné disponibilní prostředky, může volit nákup majetku v hotovosti. Pokud jsou s leasingem spojeny výhodné služby, bude pravděpodobně volit leasing, a pokud má dobrý přístup k úvěrům volí úvěr. Neposlední výhodou finančního leasingu je to, že závazky z něj nesnižují likviditu společnosti, i když jen skrytě. Ale i to může být důvodem volby finančního leasingu.

5.3 Operativní leasing

Osobní automobily Peugeot

Firma Lucas Autobrzdý má pronajato celkem 5 osobních automobilů Peugeot formou operativního leasingu. Tyto vozy pronajala firma Federal Cars, s.r.o., která je oficiálním dovozcem automobilů Peugeot do České republiky.

Operativní leasing umožňuje klientovi komplexní a efektivní správu firemních automobilů. Rozhodování podniku, zda spravovat firemní autopark ve vlastní režii nebo využít služeb operativního leasingu, závisí na porovnání nákladů na autoprovoz v obou režimech. Do úvahy je nutné vzít nejen investiční náklady a náklady externí povahy, jako je servis vozidel, jejich pojištění či zajištění náhradních vozidel v případě nutné odstávky, ale také interní administrativní náklady. Ty se týkají zprovoznění vozidel, administrativní zátěž zpracování účetních dokladů, sledování změn v předpisech atd. Základním argumentem pro přenechání těchto činností externímu subjektu (leasingové společnosti) je úspora vyplývající ze specializace a ekonomiky množství. Leasingová společnost je totiž obvykle velkým partnerem pro dodavatele, prodejce, servisy, pojišťovny atd. Má tedy lepší pozici a je schopna dosáhnout lepších podmínek než individuální klient.

Základní parametry předmětu leasingu (automobil Peugeot) jsou následující:

Pořizovací cena	739 968,00 Kč
Odpisová skupina	I. - 4 roky
<i>operativní leasing</i>	
Délka trvání	36 měsíců
Měsíční splátka	27 149,00 Kč
Pojištění	5 610,00 Kč
Servis	2 957,00 Kč
Měsíční nájem	35 716,00 Kč

Operativní leasing jsem velmi zjednodušeně porovnal s koupí za hotové. Při srovnání nelze u koupě za hotové přesně vyčíslit náklady na servis, administrativní náklady atd.

Nominální hodnoty			Odúročené hodnoty		
Období	Splátky	Daňová úspora	Odúročitel	Splátky	Úspora
1	428 592 Kč	150 007 Kč	0,9251	396 477 Kč	138 767 Kč
2	428 592 Kč	150 007 Kč	0,8558	366 769 Kč	128 369 Kč
3	428 592 Kč	150 007 Kč	0,7916	339 287 Kč	118 750 Kč
Celkem	1 285 776 Kč	450 021 Kč		1 102 533 Kč	385 887 Kč
Spotřeba finančních zdrojů					716 647 Kč

tabulka 5-14 Peugeot – operativní leasing

Operativní leasing je znázorněn v tabulce 5-14. Zde je patrná po diskontování a odečtení daňové úspory spotřeba finančních zdrojů ve výši 716 647 Kč. Nominální výdaj finančních zdrojů představuje 1 285 776 Kč.

Nominální hodnoty			Odúročené hodnoty		
Období	Odpis	Daňová úspora	Odúročitel	Odpis	Úspora
1	125 000 Kč	43 750 Kč	0,9251	115 634 Kč	40 472 Kč
2	187 500 Kč	65 625 Kč	0,8558	160 454 Kč	56 159 Kč
3	125 000 Kč	43 750 Kč	0,7916	98 954 Kč	34 634 Kč
4	62 500 Kč	21 875 Kč	0,7323	45 770 Kč	16 019 Kč
Celkem	500 000 Kč	175 000 Kč		420 811 Kč	147 284 Kč
částka nad 500 000		239 968 Kč	Spotřeba fin. zdrojů		592 684 Kč

tabulka 5-15 Peugeot – koupě za hotové

V tabulce 5-15 je shrnuta koupě osobního automobilu za hotové. Zde je třeba upozornit na skutečnost, že při koupi za hotové osobního automobilu lze do nákladů odepsat pouze částku 500 000 Kč. To se v tomto případě projeví tak, že do nákladů nelze odepsat částku 239 968 Kč. Tato částka se stává nedaňovým výdajem, a nedochází u ní k daňové úspoře.

U koupě za hotové je diskontovaná spotřeba finančních zdrojů po odečtení daňových úspor 592 684 Kč, přičemž nominální výdaj je 739 968 Kč. Spotřeba finančních zdrojů je oproti operativnímu leasingu o 123 962 Kč menší. Při koupi za hotové nebyly uvažovány žádné provozní a jiné náklady.

Pokud budeme uvažovat za náklady pouze pojištění na 3 roky, které činí měsíčně 5 610 Kč, za rok tedy 67 320 Kč, jsou tyto náklady shrnuty v tabulce 5-16.

Nominální hodnoty			Odúročené hodnoty		
Období	Pojištění	Daňová úspora	Odúročitel	Pojištění	Úspora
1	67 320 Kč	23 562 Kč	0,9251	62 276 Kč	21 796 Kč
2	67 320 Kč	23 562 Kč	0,8558	57 609 Kč	20 163 Kč
3	67 320 Kč	23 562 Kč	0,7916	53 293 Kč	18 652 Kč
Celkem	201 960 Kč	70 686 Kč		173 177 Kč	60 612 Kč
Spotřeba finančních zdrojů					112 565 Kč

tabulka 5-16 Peugeot – pojištění

Uvažoval jsem tedy pojištění na 3 roky (srovnatelně s operativním leasingem). Toto pojištění představuje nominální výdaj 201 960 Kč. Po diskontování a odečtení daňové úspory je spotřeba finančních zdrojů na pojištění 112 656 Kč. Koupě za hotové spolu s 3-letým pojištěním tedy představuje nominální výdaj 941 928 Kč. Souhrnná spotřeba finančních zdrojů je 705 249 Kč. Tato částka je o 11 398 Kč menší než-li u operativního leasingu, oproti nominálnímu rozdílu 343 848 Kč.

K této analýze je potřeba připomenout, že po skončení operativního leasingu se automobil nestává vlastnictvím nájemce, ale zůstává ve vlastnictví pronajímatele, tedy leasingové společnosti.

Na druhé straně pronajímatel hradí veškeré opravy, poplatky, daně, pojištění, škody. Ve smlouvě je ale stanoveno, že pokud dojde ke škodě zaviněné nájemcem, v případě, že je tato škoda nižší jak spoluúčast z pojištění, hradí 80% této škody nájemce. Minimální částka spoluúčasti na škodě vyplývající z pojištění představuje 5 000 Kč.

Další smluvní ujednání se týká počtu ujetých kilometrů. Limit ujetých kilometrů po dobu trvání smlouvy je stanoven na 120 000 km. Za každý překročený kilometr si pronajímatel vyúčtuje 2,50 Kč navíc. Za každý nevyčerpaný kilometr dostane nájemce 1,- Kč zpět, maximálně však do jedné třetiny limitu kilometrů, tedy 40 000 Kč.

Zpočátku se může zdát pronájem formou operativního leasingu jako značně nevýhodný (bráno z pohledu nominálních výdajů), ale při bližší analýze jsem dospěl k závěru, že po respektování časové hodnoty peněz a odečtení daňové úspory již není operativní leasing osobního automobilu zdaleka tak nevýhodný. Po přihlédnutí k tomu, že veškerá rizika spojená s užíváním automobilu nese pronajímatel (leasingová společnost) se mi operativní leasing pro nájemce (firmu) jeví jako výhodný.

Kopírovací stroje Minolta

Pro ukázkou jsem si vybral nabídku pronájmu na kopírovací stroj Minolta Di30. Jedná se o kopírku s doporučeným měsíčním zatížením do 25 tisíc kopií. Cena samotného stroje je 278.000,- Kč. Základní nabídka na pronájem je kalkulována na 48 měsíců. V ceně pronájmu jsou již započítány náklady na servis, údržbu, veškeré náhradní díly a spotřební materiál včetně papíru do sjednané výše. Navíc je započten měsíční paušál na dopravu, zde ve výši 160 Kč. Kalkulace v závislosti na množství kopií zdarma je uvedena v následující tabulce:

Počet kopií za měsíc	Měsíční paušál	Cena za kopii
10000	8 800,00 Kč	0,88 Kč
12000	9 480,00 Kč	0,79 Kč
15000	10 500,00 Kč	0,70 Kč
22000	13 640,00 Kč	0,62 Kč

Po skončení pronájmu si v případě zájmu může zákazník (nájemce) kopírovací stroj za symbolickou cenu odkoupit.

Firma si vybrala měsíční paušál pro 12 tisíc kopií, který dle kalkulací podle využití předchozího kopírovacího stroje nejlépe vyhovoval jejím potřebám. Pokud tento počet kopií překročí, dochází jednou za čtvrt roku k vyúčtování, při kterém zaplatí 0,36 Kč za jednu kopii A4 navíc.

Celkově tedy firma zaplatí za pronájem na 48 měsíců 462 720 Kč. Tato částka se může zdát v porovnání s pořizovací cenou kopírovacího stroje značná, ale je třeba si uvědomit, že v ceně pronájmu jsou již zahrnuty náklady na 576 tisíc kopií A4, a to včetně papíru, toneru a ostatního spotřebního materiálu.

Pokud budeme za zjednodušené náklady na kopii uvažovat pouze náklady na toner (barvivo) a náklady na papír, vychází kalkulace nákladů na kopii 0,30 Kč.

cena toneru	6 355,00 Kč	cena papíru	80 Kč
počet kopií	45000	počet kusů	500
cena za kopii	0,14 Kč	cena za kopii	0,16 Kč
		celková cena za A4	0,30 Kč

tabulka 5-17 Kopírka – náklady na kopii A4

Náklady na 576 tisíc kopií pak představují 173 504 Kč. Pokud tyto náklady přičteme k pořizovací ceně kopírovacího stroje, jedná se o částku 451 504 Kč. Tato částka je již jen o **11 216 Kč** menší nežli uvedená celková cena pronájmu.

Pokud vezmeme v úvahu časovou hodnotu peněz, pak při úroku 8,1% p.a. je nákup v hotovosti se zrychleným odpisem znázorněn v následující tabulce 5-18.

Nominální hodnoty			Odúročené hodnoty		
Období	Odpis	Daňová úspora	odúročitel	Náklady	Úspora
1	69 500,00 Kč	24 325,00 Kč	0,9251	64 292,32 Kč	22 502,31 Kč
2	104 250,00 Kč	36 487,50 Kč	0,8558	89 212,29 Kč	31 224,30 Kč
3	69 500,00 Kč	24 325,00 Kč	0,7916	55 018,37 Kč	19 256,43 Kč
4	34 750,00 Kč	12 162,50 Kč	0,7323	25 447,90 Kč	8 906,77 Kč
Celkem	278 000,00 Kč	97 300,00 Kč		233 970,88 Kč	81 889,81 Kč
Celkový výdaj finančních zdrojů					196 110,19 Kč

tabulka 5-18 Kopírka – zrychlené odpisování

Pokud ovšem chceme porovnávat tento pronájem s koupí za hotové, je třeba v předchozí tabulce ještě zohlednit náklady na vlastní kopírování. Ty jsem přičetl k odpisům v roční výši 12 x 12 000 kopií, tedy 144 000 kopií.

Nominální hodnoty			Odúročené hodnoty		
Období	Náklady	Daňová úspora	Odúročitel	Náklady	Úspora
1	43 200,00 Kč	15 120,00 Kč	0,9251	39 963,00 Kč	13 987,05 Kč
2	43 200,00 Kč	15 120,00 Kč	0,8558	36 968,55 Kč	12 938,99 Kč
3	43 200,00 Kč	15 120,00 Kč	0,7916	34 198,47 Kč	11 969,46 Kč
4	43 200,00 Kč	15 120,00 Kč	0,7323	31 635,96 Kč	11 072,58 Kč
Celkem	172 800,00 Kč	60 480,00 Kč		142 765,97 Kč	49 968,09 Kč
Celkový výdaj finančních zdrojů					92 797,88 Kč

tabulka 5-19 Kopírka – náklady na kopírování

Pokud tedy započteme časovou hodnotu peněz, koupě za hotové představuje celkový výdaj finančních zdrojů částku **288 908 Kč**, viz následující tabulka.

Období	Odúročené Náklady	Daňová úspora	
		Z nákladů	z odpisů
1	39 963,00 Kč	13 987,05 Kč	22 502,31 Kč
2	36 968,55 Kč	12 938,99 Kč	31 224,30 Kč
3	34 198,47 Kč	11 969,46 Kč	19 256,43 Kč
4	31 635,96 Kč	11 072,58 Kč	8 906,77 Kč
Celkem	142 765,97 Kč	49 968,09 Kč	81 889,81 Kč
Investice			278 000,00 Kč
Výdaj finančních zdrojů			288 908,07 Kč

tabulka 5-20 Kopírka – koupě za hotové + náklady na kopírování

Zohlednění časové hodnoty peněz u plateb operativního leasingu vypadá následovně, viz tabulka 5-21.

Nominální hodnoty			Odúročené hodnoty		
Období	Splátky	Daňová úspora	odúročitel	Odpis	Úspora
1	115 680,00 Kč	40 488,00 Kč	0,9251	107 012,03 Kč	37 454,21 Kč
2	115 680,00 Kč	40 488,00 Kč	0,8558	98 993,55 Kč	34 647,74 Kč
3	115 680,00 Kč	40 488,00 Kč	0,7916	91 575,90 Kč	32 051,57 Kč
4	115 680,00 Kč	40 488,00 Kč	0,7323	84 714,06 Kč	29 649,92 Kč
Celkem	462 720,00 Kč	161 952,00 Kč		382 295,54 Kč	133 803,44 Kč
Celkový výdaj finančních zdrojů					248 492,10 Kč

tabulka 5-21 Kopírka – operativní leasing

Při započtení časové hodnoty peněz u plateb operativního leasingu je vidět, že operativní leasing představuje v tomto případě celkové výdaje finančních zdrojů ve výši 248 492 Kč.

Porovnáním obou tabulek dospějeme k závěru, že celkové výdaje finančních zdrojů při zohlednění časové hodnoty peněz jsou u koupě za hotové (se započítáním nákladů na provoz) vyšší o 40 416 Kč než u pronájmu formou operativního leasingu.

K této analýze opět je třeba podotknout, že pokud bude chtít nájemce předmět leasingu odkoupit, bude ho to stát ještě dodatečné finanční prostředky, které by ovšem neměly být nijak vysoké. Otázkou je, zda nájemce bude chtít tento předmět operativního leasingu (kopírku) odkoupit, protože za 4 roky bude již za vrcholem své životnosti, minimálně morálně. U operativního leasingu nese veškerá rizika spojená s užíváním kopírky pronajímatel. Nájemce tedy nemusí platit opravy a údržbu zařízení, což je jistě velká výhoda.

Na druhé straně náklady na kopírování uvažované při koupi za hotové neobsahují všechny nákladové položky, které se při užívání kopírovacího stroje vyskytují. Nejsou zde zahrnuty náklady na opravy a ostatní spotřební materiál. Proto budou skutečné náklady na kopírování ještě vyšší.

Po srovnání obou alternativ, tedy koupě za hotové a leasingu, se mi zdá operativní leasing tohoto kopírovacího stroje jako velmi výhodný, zejména komfortem pro nájemce při prakticky stejných, a s přihlédnutím k časové hodnotě peněz dokonce nižších nákladech spojených s nulovým rizikem z užívání. Další velmi významnou výhodou operativního leasingu je to, že nájemce nepotřebuje žádné investiční prostředky na nákup zařízení.

6. Závěr a doporučení

Leasingová forma financování patří v současné době k velmi využívaným nástrojům pořízení investic. Pro firmu Lucas Autobrzdý, s.r.o., nabízí financování touto formou řadu výhod. U finančního leasingu je to zejména možnost pořízení investice bez finanční hotovosti, neboť v současné době již leasingové společnosti nabízejí finanční leasing bez akontace či první zvýšené splátky. Firma pak prakticky nepotřebuje pro toto financování disponovat žádnými volnými finančními zdroji pro počáteční investici. Další výhodou je využití daňové úspory, která vyplývá z uplatnění leasingových splátek do nákladů. Finanční leasing pak při převedení na současnou hodnotu vyšel při mé analýze dokonce (z hlediska spotřeby finančních zdrojů) výhodněji než koupě za hotové s uplatněním rovnoměrných odpisů do nákladů. Při srovnávání finančního leasingu s ostatními formami pořízení investice se jednotlivé metody po převedení na současnou hodnotu a s uplatněním daňových úspor velice přiblížily. Pro podnik se tak stávají rozhodujícími jiné faktory. U finančního leasingu je to zejména jeho snadná dostupnost a rychlost uzavření leasingové smlouvy, bez nutnosti vynaložení investičních prostředků. Dostupnost leasingu je výhodou zejména ve srovnání s úvěrem.

Operativní leasing automobilů se na první pohled může zdát jako nevýhodný. Při posuzování výhodnosti této formy pořízení investic je třeba přihlédnout zejména k několika následujícím faktorům. Prvním faktorem je to, že leasingová společnost nese prakticky veškerá rizika spojená s užíváním předmětu leasingu. Druhým faktorem je komfort užívání předmětů leasingu (tedy automobilů), kdy se podnik o automobily prakticky nemusí starat. Třetím faktorem je skutečnost, že firemní automobily často mění řidiče a dochází k jejich rychlejšímu opotřebování, např. ve srovnání s automobily pro osobní potřebu. Po převedení spotřeby finančních zdrojů s uplatněním daňových úspor na současnou hodnotu a s přihlédnutím k výše uvedeným faktorům považuji operativní leasing automobilů pro firmu za výhodný. Ve vyspělých tržních ekonomikách je správa firemního autoparku formou operativního leasingu naprosto běžná.

Operativní leasing kopírovacího stroje považuji pro firmu za vysoce výhodný. Při započtení zjednodušených nákladů na kopírování jsou již nominální výdaje u operativního leasingu a koupě za hotové prakticky stejné. Po převedení na současnou hodnotu a uplatnění daňových úspor je operativní leasing v této podobě jednoznačně výhodnější. Firma nepotřebuje investovat do nákupu kopírovacího stroje, finanční prostředky tak může investovat a efektivně zhodnotit.

Při analýze alternativních metod pořízení majetku jsem zjistil, že při respektování časové hodnoty peněz je výhodnější odepisovat majetek do nákladů zrychleně. Proto bych firmě doporučil dát přednost zrychlenému odpisování majetku před odpisováním rovnoměrným, pokud tomu nebrání záměr odepisovat danou investici rovnoměrně.

Leasing nemění likviditu firmy, jež je uváděna v oficiálních výkazech, i když jen skrytě. Tyto neuvedené závazky plynoucí z leasingu vlastně likviditu jako finanční ukazatel zvyšují.

Leasing pokládám za efektivní formu financování, a to jak leasing finanční, tak i leasing operativní. Při rozhodování, jakou formou investici pořídit, by si měl odpovídající pracovník ve firmě sestavit analýzu jednotlivých forem financování, a na základě konkrétní situace s ohledem na záměry firmy a doplňujícím službám k leasingu vybrat alternativu nejvýhodnější.

Seznam použité literatury

Pulz, J. a kol.: Leasing v teorii a praxi, Grada, 1998

Jindrová, B. : Leasing – praktický průvodce, Grada, 1998

R.W.Kolb, R.J.Rodríguez: Financial Management, D.C.Heath and Co., Toronto 1992

Pulz, J. a kol : Výkladový slovník leasingu, Grada, 1995

Čichovský, L. a kol. : Jak pořídit automobil leasingem?, Montanex, 1996

Válek, V. a Báča, J. : Leasing – moderní způsob financování investic, Management Press, 1996

Termer, T.: Efektivnost leasingového financování, Nad zlato , 1992

Ekonom, Praha 1998-1999

Hospodářské noviny, Praha 1998-1999

Účetní poradce, Brno 1999

Analýzy Asociace leasingový společností ČR – [www.finance.cz / leasing](http://www.finance.cz/leasing)

Analýzy Asociace evropských leasingových společností – www.leaseuro.com

Interní materiály společnosti Lucas Autobrzdý, s.r.o., a Lucas Varity Inc.

Přílohy

Příloha č. 1 : Obchodní podmínky finančního leasingu motorových vozidel u společnosti

ŠkoFIN s.r.o.

Příloha č. 2 : Všeobecné podmínky operačního leasingu se servisem u společnosti

ŠkoFIN s.r.o.

Obchodní podmínky finančního leasingu motorových vozidel u společnosti ŠkoFIN s.r.o.

k leasingové smlouvě č.

1. ÚVODNÍ USTANOVENÍ

1.1. Základní ustanovení

- 1.1.1. Leasingová smlouva, popř. smlouva o finančním leasingu, jsou jiná pojmenování smlouvy o finančním pronájmu s následnou koupí najaté věci. Z tohoto pohledu je společnost leasingovým pronajímatelem a klient leasingovým nájemcem.
 - 1.1.2. Leasingová smlouva (dále jen „Smlouva“) mezi společností ŠkoFIN s.r.o. (dále jen „společnost“) a klientem se skládá z hlavní smlouvy, jejích případných dodatků a těchto obchodních podmínek. Není-li společnost vlastníkem předmětného vozidla již před uzavřením Smlouvy, je součástí hlavní smlouvy rovněž kupní smlouva mezi dodavatelem předmětného vozidla a společností. Součástí Smlouvy jsou i další přílohy, pokud jsou jako součást Smlouvy výslovně uvedeny v hlavní smlouvě. V případě rozporu mezi některým ustanovením hlavní smlouvy, resp. jejího dodatku, a ustanovením těchto obchodních podmínek má přednost ustanovení hlavní smlouvy, resp. jejího dodatku.
 - 1.1.3. Smlouva je smlouvou nepojmenovanou a je uzavřena podle § 269 odst. 2 obchodního zákoníku. V neupravených otázkách se řídí příslušnými právními předpisy, zejména obecnými ustanoveními obchodního zákoníku. Smlouva není smlouvou nájemní ani smlouvou o koupi najaté věci.
 - 1.1.4. Smlouvou se společnost zavazuje poskytnout klientovi finanční (leasingovou) službu spočívající v koupi předmětného motorového vozidla vybraného klientem, předání vozidla klientovi k užívání na dobu trvání finančního leasingu a prodeji předmětného vozidla klientovi po uplynutí doby finančního leasingu za předem dohodnutou kupní (tzv. zůstatkovou) cenu za podmínky splnění veškerých závazků klienta plynoucích ze Smlouvy. Rizika spojená s předmětným vozidlem a jeho užíváním nese po celou dobu finančního leasingu klient.
 - 1.1.5. Za poskytnutí finanční (leasingové) služby popsané v předchozím odstavci je klient po celou dobu trvání Smlouvy povinen zejména splácet řádně leasingové splátky v souladu se Smlouvou a splátkovým kalendářem, a to bez ohledu na to, zda a v jaké míře je, resp. může být, předmětné vozidlo v příslušném období používáno.
- ### 1.2. Pojmy
- 1.2.1. „Hlavní smlouvou“ se rozumí smluvní formulář, ve kterém jsou vymezeny podstatné náležitosti Smlouvy - specifikace smluvních stran, základní specifikace předmětu leasingu, doby finančního leasingu, předběžná výše splátek, výše kupní (zůstatkové) ceny, atd.
 - 1.2.2. „Leasingovými platbami“ se rozumí leasingové splátky (včetně zálohy), kupní cena splatná na konci doby finančního leasingu, platba pohledávky společnosti vyplývající z předčasného ukončení Smlouvy, jakož i veškeré jiné platby, k nimž je klient podle Smlouvy zavázán (např. platba úroku z prodlení, náhrada škody, smluvní pokuta, atd.).
 - 1.2.3. „Předmětné vozidlo“ (dále jen „PV“) je vozidlo specifikované v hlavní smlouvě.
 - 1.2.4. „Dodavatelem“ se rozumí subjekt (výrobce či dovozce PV nebo obchodník), od kterého na základě uzavření Smlouvy kupuje společnost PV (není-li společnost vlastníkem PV již před uzavřením Smlouvy). Není-li v hlavní smlouvě uvedeno jinak, je dodavatel zároveň subjektem, u kterého klient sjednává Smlouvu a který na základě jejího uzavření následně předává PV klientovi.
 - 1.2.5. „Pořizovací cenou“ se rozumí součet ceny, za kterou společnost kupuje PV od dodavatele a která je uvede-

na na předávacím protokolu při předání PV dodavatelem klientovi, a případných dalších výdajů společnosti spojených s pořízením PV, pokud byly učiněny se souhlasem klienta, a to vše včetně DPH.

- 1.2.6. „Splátkovým obdobím“ se rozumí časový úsek doby finančního leasingu, za který je hrazena jedna leasingová splátka. Obvykle je jím kalendářní měsíc, splátkové období však může být i jiné, pokud se tak smluvní strany dohodly v hlavní smlouvě.
- 1.2.7. „Technickým průkazem“ („TP“) se rozumí technický průkaz ve smyslu § 88 vyhlášky ministerstva vnitra č. 145/1956 Ú.l., případně doklad, který svou povahou a účelem technický průkaz v budoucnu případně nahradí.
- 1.2.8. „Roční sazbou PRIBOR“ se rozumí mezibankovní roční sazba PRIBOR vyhlášená každý pracovní den Českou národní bankou, případně sazba, která mezibankovní roční sazbu PRIBOR v případě jejího zániku nahradí nebo ji bude svým účelem nejvíce odpovídat.
- 1.2.9. „Nesplacenou částí leasingu“ se rozumí částka rovnající se součtu leasingových splátek splatných podle aktuálního splátkového kalendáře od data předčasného ukončení Smlouvy do konce doby finančního leasingu, na kterou byla Smlouva uzavřena, a kupní (zůstatkové) ceny PV.

1.3. Uzavření smlouvy

- 1.3.1. Klient podepisuje Smlouvu jako první. Svým návrhem na uzavření Smlouvy je klient vázán šest týdnů. Smlouva je uzavřena a stává se účinnou přijetím návrhu společnosti. Doba finančního leasingu, která je stanovena v hlavní smlouvě, se počítá ode dne převzetí PV klientem.
- 1.3.2. Klient má právo odstoupit od smlouvy nejpozději před převzetím PV, a to pouze v případě, kdy prodlení v dodávce PV přesáhne šest týdnů, přičemž prodlení v dodávce se počítá od předpokládaného data (týdne) dodání, pokud je uvedeno v hlavní smlouvě. Jiným způsobem společnost za prodlení v dodávce PV neodpovídá.
- 1.3.3. Společnost má právo před převzetím PV klientem odstoupit od Smlouvy
 - a) pokud klient ani po opakované výzvě nepřevzme PV u dodavatele (odst. 2.1.1.), nebo
 - b) pokud z jakýchkoli důvodů nedojde k převzetí PV klientem do čtyř měsíců od data uzavření Smlouvy, nebo
 - c) pokud dojde k podstatnému zhoršení ekonomické bonity klienta, nebo pokud výjdu najevo takové skutečnosti týkající se klienta, které při uzavření Smlouvy společností nebyly známy a za kterých by společnost Smlouvu neuzavřela.

2. PŘEDMĚTNÉ VOZIDLO (PV)

2.1. Dodání PV a jeho převzetí klientem

- 2.1.1. Klient je uzavřením Smlouvy zmocněn a povinen převzít PV jménem společnosti u dodavatele a poskytnout k tomu dodavateli veškerou součinnost.
- 2.1.2. Jestliže ani po opakované výzvě k převzetí PV klient PV nepřevzme, je povinen, je-li k tomu společností nebo subjektem, kterému společnost toto právo postoupí, vyzván, zaplatit smluvní pokutu ve výši 10 % z celkové předběžné pořizovací ceny PV uvedené v hlavní smlouvě. Právo společnosti na odstoupení od Smlouvy podle odst. 1.3.3. písm. a) tím není dotčeno.
- 2.1.3. Klient přebírá PV od dodavatele v objednaném provedení. Jakékoli změny oproti objednanému provedení jsou přípustné, pokud spočívají ve změně sériového provedení u výrobce. Jiné změny jsou přípustné pouze tehdy, pokud je klient při přebírání PV odsouhlasí svým podpisem na předávacím protokolu, a pokud jsou v souladu s doporučením výrobce.

- 2.1.4. Pořizovací cena uvedená v hlavní smlouvě je cenou předběžnou. Rozdíl mezi skutečnou pořizovací cenou (1.2.5.) a celkovou předběžnou pořizovací cenou uvedenou v hlavní smlouvě může činit nejvýše 5 % z celkové předběžné pořizovací ceny. Případný vyšší rozdíl musí být společností písemně odsouhlasen. Změnu v pořizovací ceně předmětného vozidla klient potvrzuje podepsáním předávacího protokolu o předání PV.
- 2.1.5. Rozdíl mezi pořizovací cenou a cenou uvedenou v hlavní smlouvě se vyrovná buďto změnou výše splátky, a to od druhé nebo další splátky včetně, nebo snížením či zvýšením počtu splátek, příp. dobropisem na konci doby finančního leasingu. O způsobu vyrovnání tohoto rozdílu rozhoduje společnost a klient je o něm informován ve splátkovém kalendáři.
- 2.1.6. Před převzetím klient přezkouší, zda PV nemá vady a zda je plně použitelná. Pokud je pro PV smluvně sjednán zvláštní účel používání, klient rovněž přezkouší, zda je pro tento účel skutečně použitelná.
- 2.1.7. Klient dále překontroluje, zda PV splňuje technické normy stanovené obecnými závaznými právními předpisy pro provoz na pozemních komunikacích, zda případné nastavby a vestavby PV jsou řádně homologovány a zda PV byla přidělena SPZ, ledaže se písemně dohodne se společností jinak.
- 2.1.8. Pokud klient při kontrole podle odst. 2.1.6. a 2.1.7. zjistí nedostatky, je oprávněn PV převzít nejdříve po jejich odstranění. Pokud klient neprovede kontrolu PV podle odst. 2.1.6. a 2.1.7. nebo pokud vozidlo převezme i přesto, že existují zjevné nedostatky, odpovídá za veškeré škody tím způsobené.
- 2.2. Majetková a jiná práva k PV**
- 2.2.1. Předáním PV klientovi potvrzuje dodavatel prodej PV společnosti a nabytí vlastnického práva k PV společnosti. Převzetí PV klientem nahrazuje převzetí PV společností jako kupujícím. Převzetím PV klientem se tedy PV stává výlučným vlastnictvím společnosti. Ustanovení tohoto odstavce neplatí v případě, kdy společnost vlastní PV již před uzavřením Smlouvy.
- 2.2.2. Nebezpečí škod na PV přechází převzetím PV na klienta.
- 2.2.3. Klient není oprávněn k jakémukoli jednání, jehož důsledkem může být zatížení PV právem třetí osoby. V případě potřeby se klient zavazuje v rámci svých možností vzniku práva třetí osoby k PV aktivně a na vlastní náklady bránit. Pokud třetí osoba uplatní právo na PV, je klient povinen o této skutečnosti neprodleň informovat společnost.
- 2.2.4. Klient není zejména oprávněn PV pronajmout, zapůjčit nebo jakýmkoli jiným způsobem předat PV třetí osobě bez zvláštního písemného souhlasu společnosti. Zvláštního písemného souhlasu společnosti však není třeba
- a) k zapůjčení PV osobě blízké ve smyslu § 116 obč. zák., je-li klientem fyzická osoba, nebo
- b) pokud je PV pronajato písemnou smlouvou v rámci půjčování (pronájemní) podnikatelské činnosti klienta (autopůjčovna) za předpokladu, že takový předmět podnikání klienta je výslovně uveden v hlavní smlouvě.
- 2.2.5. Poruší-li klient svou povinnost podle předchozího odstavce, má společnost právo vypovědět Smlouvu.
- 2.2.6. Užívání PV statutárními zástupci či zaměstnanci klienta, kteří jsou u klienta zaměstnáni v hlavním pracovním poměru, se nepovažuje za užívání PV třetí osobou.
- 2.2.7. Dodatečné změny PV je klient oprávněn provést jen na základě písemného souhlasu společnosti. Souhlasu společnosti však není třeba k umístění odstranitelných reklam, nápisů a běžných doplňků.
- 2.2.8. Společnost uzavřením Smlouvy vyjadřuje souhlas, aby veškeré případné technické zhodnocení PV odepisoval klient v souladu s obecně závaznými daňovými právními předpisy. Pokud je obecně závaznými právními předpisy stanovena jako podmínka pro odepisování technického zhodnocení PV klientem existence zvláštní smlouvy, zavazují se smluvní strany v případě potřeby takovou zvláštní smlouvu uzavřít.
- 2.2.9. Klient na své náklady o PV řádně pečuje a udržuje jej ve stavu způsobilém k provozu v souladu s příslušnými předpisy a případnými doporučeními výrobce či dovozce.
- 2.2.10. Neurčí-li společnost jinak, klient potřebné opravy a údržbu PV objednává vlastním jménem a na vlastní náklady. Klient není oprávněn objednávat opravy a údržbu PV mimo síť servisních zařízení, které jsou výrobcem nebo dodavatelem autorizovány, příp. jinak doporučený (tzv. „značkové servisy“).
- 2.2.11. Pokud klient hrubým způsobem nebo opakovaně poruší své povinnosti uvedené v odst. 2.2.9. nebo 2.2.10., je společnost oprávněna Smlouvu vypovědět.
- 2.2.12. Společnost, resp. její zmocněnec, je oprávněna kdykoli se u klienta přesvědčit o skutečnosti, že klient má PV ve svém držení a že řádně plní své povinnosti podle odst. 2.2.9. a 2.2.10. Pokud klient odmítne na výzvu společnosti předvést PV za účelem prokázání skutečnosti uvedených v předchozí větě, je společnost oprávněna Smlouvu vypovědět.
- 2.2.13. Klient hradí případné daně a správní poplatky týkající se PV a jeho provozu. Klient je oprávněn k jednání s příslušnými orgány státní správy o získání úlev v placení správních poplatků nebo daní v souladu s příslušnými právními předpisy.
- 2.3. Technický průkaz**
- 2.3.1. PV přihlašuje na dopravním inspektorátu klient, případně dodavatel, a to před jeho fyzickým převzetím. Klient je v technickém průkazu uveden jako držitel a je-li v technickém průkazu uváděn vlastník, je jako vlastník uvedena společnost.
- 2.3.2. Po registraci PV na dopravním inspektorátu je technický průkaz uložen u společnosti jako vlastníka PV, kde zůstává až do prodeje PV po řádném či předčasném ukončení Smlouvy. Klient je zejména povinen zdržet se všech jednání, které by vedly nebo by mohly vést k zpochybnění vlastnického práva společnosti k PV.
- 2.3.3. Klient uděluje uzavřením Smlouvy plnou moc společnosti, aby v případě udělení výpovědi Smlouvy klientovi, odstoupení od Smlouvy, nebo v případě převodu práv a povinností ze Smlouvy na jiného leasingového nájemce, požádala jménem klienta o výmaz klienta z technického průkazu a o provedení přeregistrace dokladu na jinou osobu, případně o vyhotovení duplikátu velkého technického průkazu. Klient uděluje společnosti zároveň plnou moc k vyhotovení duplikátu velkého technického průkazu kdykoli za trvání Smlouvy.
- 2.3.4. Změnami podléhajícími souhlasu společnosti podle odst. 2.2.7. se rozumí rovněž veškeré změny PV, které musí být podle příslušných právních předpisů zaznamenány v technickém průkazu PV. Společnost uděluje souhlas s takovou změnou zapůjčením technického průkazu na nezbytnou dobu a klient v takovém případě zajistí zápis příslušné změny do tohoto dokladu.
- 2.3.5. Na zapůjčení technického průkazu po dobu trvání Smlouvy nemá klient právní nárok. Společnost je oprávněna odepřít zapůjčení technického průkazu zejména v případě, že společnost má za klientem neuhrazenou pohledávku po splatnosti.
- 2.3.6. Jestliže klient použije nebo se pokusí použít technický průkaz k jinému účelu, než k jakému mu byl zapůjčen nebo jestliže klient nevrátí technický průkaz zpět do sídla společnosti ve lhůtě, na kterou mu byl technický průkaz zapůjčen, má společnost právo na zaplacení smluvní pokuty ve výši 10 % pořizovací ceny PV. Společnost je v případě takového porušení Smlouvy oprávněna rovněž Smlouvu vypovědět.
- 2.3.7. Veškeré poplatky účtované příslušným orgánem státní správy za zápisy a změny zápisů v technickém průkazu PV jdou k tíži klienta a klient se je zavazuje uhradit přímo nebo proti faktuře společnosti, resp. dodavatele, pokud společnost, resp. dodavatel, takový poplatek uhradí nebo se k tomu zaváže.
- 2.4. Odpovědnost za vady PV (záruční podmínky)**
- 2.4.1. Společnost žádným způsobem neodpovídá za vady PV. Případné vady, které věc má při převzetí PV klientem na počátku finančního leasingu, jsou výlučně vadami prodané věci a klient je takové vady oprávněn a povinen reklamovat svým jménem přímo u dodavatele PV.
- 2.4.2. Společnost jako kupující a vlastník PV postupuje své

veškeré nároky a pohledávky z odpovědnosti za vady vůči prodávajícímu ze záruky či ze zákona (vyjma práva na odstoupení od kupní smlouvy) na klienta, který je přejímá. Iva klienta tak uzavřením Smlouvy přechází právo kupujícího, kterým je společnost, uplatňovat nároky ze záruky podle záručních podmínek výrobce nebo dovozce u dodavatele, jakož i práva kupujícího vyplývající z obecné odpovědnosti prodejce za vady prodávané věci, vyjma práva odstoupit od kupní smlouvy.

2.4.3. Jestliže dojde ke zpochybnění oprávnění klienta reklamovat vlastním jménem vady PV, je společnost povinna poskytnout klientovi nutnou součinnost k prokázání tohoto oprávnění (např. vystavením zvláštní plné moci).

2.4.4. Veškeré náklady spojené s případným uplatňováním reklamace včetně nákladů případného soudního řízení nese v plné výši klient.

2.5. Odpovědnost za škody, pojištění

2.5.1. Klient odpovídá za řádné pojištění PV po celou dobu finančního leasingu. Rozdíl mezi výší škody na PV, resp. jiné škody vzniklé v souvislosti s jeho používáním, a výší případného příslušného pojistného plnění, jde k tíži klienta.

2.5.2. Jestliže společnost klientovi písemně (v hlavní smlouvě nebo jinak) nesdělí, že pojistnou smlouvu na PV uzavře sama, zavazuje se klient uzavřít pojistnou smlouvu na všechna obvyklá rizika s ohledem na PV a předpokládaný způsob jeho používání a plnit řádně povinnosti plynoucí z této pojistné smlouvy po celou dobu finančního leasingu, nestanoví-li společnost jinak. Nevyplyvá-li z hlavní smlouvy, že platby pojistného jsou součástí leasingových splátek, hradí klient splátky pojistného řádně a včas přímo příslušné pojišťovně. Pokud je pojistné součástí leasingových splátek, má společnost nárok na zvýšení pojistného z titulu vícenákladů spojených se správou pojištění a toto zvýšení zahrnout do leasingové splátky.

2.5.3. Jestliže pojistnou smlouvu na PV uzavírá společnost, seznámí se klient s podmínkami pojistné smlouvy včetně příslušných všeobecných pojistných podmínek a plní veškeré povinnosti, které z pojistné smlouvy vyplývají pro uživatele PV. Klient odpovídá za škody vzniklé nedodržením pokynů pojištěitele.

2.5.4. Klient je povinen neprodleně ohlásit jak Policii tak příslušné pojišťovně případné odcizení, jinou ztrátu či poškození PV, zabezpečit všechny důkazy a poskytnout Policii i pojišťovně nutnou součinnost. Řízení s pojišťovnou v případě pojistné události vede klient, přičemž je vázán případnými pokyny společnosti.

2.5.5. Pokud předpokládána výše škody vzniklé v souvislosti s takovou pojistnou událostí převyšuje 10 000 Kč, zavazuje se klient písemně, bez zbytečného odkladu, o události informovat společnost.

2.5.6. Klient uvědomí pojišťovnu o všech dodatečných změnách zvyšujících hodnotu PV a zajistí jejich připojištění, pokud to vyžadují podmínky příslušné pojistné smlouvy, neurčí-li společnost jinak. Pokud společnost vyzve klienta k pojištění PV ve větším rozsahu, zavazuje se klient tak v souladu s pokyny společnosti učinit.

2.5.7. Jestliže pojistná smlouva je uzavírána klientem, zavazuje se klient zajistit vinkulaci pojistného plnění převyšujícího částku 10 000 Kč ve prospěch společnosti. Nezajistí-li klient vinkulaci pojistného plnění v souladu s tímto odstavcem nebo v případě, že takovou vinkulaci v době trvání Smlouvy zruší, je společnost oprávněna Smlouvu vypovědět.

2.5.8. Společnost je oprávněna použít vyplacené či vinkulované pojistné plnění na úhradu splatné pohledávky za klientem z této Smlouvy nebo z jakékoli jiné smlouvy mezi společností a klientem. Společnost je rovněž oprávněna použít vyplacené či vinkulované pojistné plnění k přímému zaplacení opravy škody na vozidle vzniklé v souvislosti s pojistnou událostí za klienta u příslušného servisu.

2.5.9. Vyinkasované pojistné plnění je klient povinen použít na opravu PV.

2.5.10. Klient není oprávněn vyjet s PV mimo evropské státy nebo na území bývalého SSSR bez písemného souhlasu společnosti. V případě užívání PV v zahraničí mimo evropské státy pojistí klient PV odpovídající pojistkou, nestanoví-li podmínky pojistné smlouvy jinak.

Jestliže klient poruší nebo se pokusí porušit některé ustanovení tohoto odstavce, je společnost oprávněna Smlouvu vypovědět.

2.5.11. Pokud obecně závazný právní předpis spojuje s PV povinnost uzavření pojištění odpovědnosti, je klient povinen takové pojištění uzavřít, udržovat jej po celou dobu finančního leasingu a platit příslušné pojistné. Jestliže klient poruší ustanovení tohoto odstavce, je společnost oprávněna Smlouvu vypovědět.

2.5.12. Klient odpovídá za škody i tehdy, pokud k nim dojde v době, kdy PV užívala třetí osoba.

2.5.13. Společnost neodpovídá za škodu či ušlý zisk klienta či jiné osoby v souvislosti s případnou nemožností dočasně či trvale užívat PV.

3. PLATBY A PLATEBNÍ REŽIM

3.1. Leasingové platby

3.1.1. Leasingovou splátku hrazenou předem, resp. zálohu na leasingové platby, a první leasingovou splátku hradí klient formou zálohy na leasingové splátky před převzetím PV (začátkem finančního leasingu). Společnost může pověřit dodavatele, aby jejím jménem tyto platby inkasoval. Druhá a každá další splátka je splatná vždy každý první den kalendářního měsíce, počínaje měsícem následujícím po měsíci, ve kterém došlo k převzetí PV klientem, není-li hlavní smlouvou nebo splátkovým kalendářem stanovena jiná splatnost, resp. jiné splátkové období.

3.1.2. V souladu s obecně závaznými právními předpisy zašle společnost klientovi po převzetí PV splátkový kalendář, který má náležitosti daňového dokladu v souladu s obecně závaznými právními předpisy. Do vystavení splátkového kalendáře platí klient splátky ve výši a v termínech podle Smlouvy. Účetně a daňově mají všechny platby provedené klientem do vystavení splátkového kalendáře povahu zálohy na leasingové splátky.

3.1.3. Případný rozdíl mezi výší plateb splatných podle splátkového kalendáře a výší plateb skutečně zaplacených se klient zavazuje zaplatit společností do 7 dnů od doručení splátkového kalendáře. Je-li tento rozdíl ve prospěch klienta (je zaplaceno více, než má být zaplaceno podle splátkového kalendáře), vrátí společnost tento přeplatek klientovi, pokud rozdíl oproti splátkovému kalendáři (přeplacení Smlouvy) trvá a pokud o jeho vrácení klient požádá nejpozději do dne řádného ukončení Smlouvy.

3.1.4. Klient je povinen platit všechny leasingové platby včas a v jejich plné výši. Neurčí-li společnost jinak, provádí klient veškeré leasingové platby v českých korunách formou bezhotovostního bankovního převodu, přičemž jako variabilní symbol je povinen uvádět číslo Smlouvy.

3.1.5. Za účelem řádné platby leasingových splátek se klient zavazuje zřídit trvalý platební příkaz pro každou smlouvu zvlášť (má-li se společností uzavřeno více smluv) a směřovat platby na účet společnosti uvedený ve smlouvě. Pokud společnost oznámí klientovi písemně, např. ve splátkovém kalendáři nebo dopisem, změnu svého bankovního spojení (číslo účtu), je klient povinen od data doručení takového oznámení platit veškeré leasingové platby na nově oznámený bankovní účet. V souladu s předchozím odstavcem uvádí klient číslo Smlouvy jako variabilní symbol. Klient se zavazuje zřídit ve prospěch společnosti právo k přímému inkasu ze svého bankovního účtu, je-li o to společností požádán.

3.1.6. Zaplacením se rozumí připsání příslušné leasingové platby na účet společnosti určený v souladu s předchozím odstavcem, pokud klient uvede správný variabilní symbol platby podle odst. 3.1.4. Jestliže platba je připsána na účet společnosti s chybným variabilním symbolem, má se za to, že byla zaplacena v den, kdy společnost platbu identifikovala (přifadila ji ke Smlouvě).

3.1.7. Nemožnost dočasně či trvale řádně užívat PV (a to i tehdy, pokud je PV mimo provoz nebo pokud došlo k jeho odcizení) nezbavuje klienta povinnosti hradit leasingové splátky splatné do dne ukončení Smlouvy.

3.1.8. Vedlejší platby, které nejsou součástí ceny PV, jako např. dopravné, pojistné (není-li podle hlavní smlouvy součástí leasingových splátek), daně, převáděcí, přihlašovací, odhlašovací a jiné správní poplatky nejsou součástí leasingových splátek a klient je platí zvlášť.

- 3.1.9. Veškeré jednorázové pohledávky společnosti vůči klientovi jsou splatné do 10 dnů po zaslání faktury, není-li na faktuře uvedeno datum splatnosti pozdější.
- 3.1.10. Klient je srozuměn a souhlasí s tím, že společnost je oprávněna přiřazovat jakékoli leasingové platby klientů na své pohledávky nejdříve splatné nebo nejméně zajištěné, včetně jejich příslušenství, a to i tehdy, pokud se jedná o pohledávky z jiné smlouvy či více smluv mezi společností a klientem.
- 3.1.11. Zanikne-li česká koruna jako měna, je klient povinen nejpozději ode dne jejího zániku provádět leasingové platby v měně, kterou bude česká koruna nahrazena, tak, aby zůstal zachován ekvivalent k německé marce, popř. k jiné měně, která německou marku nahradí. Nebude-li zřejmé, kterou měnou byla česká koruna nahrazena, rozumí se novou měnou společná měna Evropské měnové unie (EURO).

3.2. Prodlení v platbě

- 3.2.1. Společnost je oprávněna nárokovat v případě prodlení klienta s leasingovou platbou úrok z prodlení ve výši 0,1 % z dlužné částky za každý den prodlení.
- 3.2.2. Kromě úroku z prodlení je společnost oprávněna nárokovat zaplacení výloh spojených s vymáháním pohledávky. Náklady na vymáhání pohledávky se rozumí i případné vlastní náklady společnosti nebo náklady společnosti na činnost inkasní společnosti nebo jiného zmocněnce, který zajišťuje odebrání PV nebo inkaso dlužné částky, a to až do výše 20 % pořizovací ceny PV.
- 3.2.3. Pokud společnost předá pohledávku klienta k vymáhání zmocněnci, považují se veškeré leasingové platby zaplacené po datu předání pohledávky zmocněnci (inkasní společnosti) za platby zaplacené na základě jeho činnosti, pokud společnost klienta předem upozorní na skutečnost, že jeho splatnou pohledávku zmocněnci k vymáhání předá, nebo pokud klienta předem upozorní, že Smlouvu vypoví. Totéž platí pro vrácení PV.
- 3.2.4. Poruší-li klient svou povinnost uhradit včas leasingovou platbu, je společnost oprávněna na klientovi nárokovat smluvní pokutu ve výši 200 Kč za náklady spojené s každou písemnou, telefonickou či faxovou upomínkou.
- 3.2.5. Je-li klient s kteroukoli platbou (případně její částí) vyplývající z této Smlouvy nebo jiné leasingové smlouvy uzavřené mezi společností a klientem v prodlení delším než dva týdny nebo neuhradil-li řádně a včas pojistné, je společnost oprávněna klienta vyzvat, aby PV přistavil na určené místo v určitý den nebo v určité lhůtě, a klient je povinen tak na výzvu učinit. Neurčí-li společnost místo přistavení, je místem přistavení sídlo společnosti. Společnost má právo PV zadržet a postupovat analogicky podle odst. 5.2.11.
- 3.2.6. Nepřistaví-li klient na výzvu podle předchozího odstavce v určený den nebo lhůtě PV, je povinen zaplatit společnosti smluvní pokutu ve výši 15 000 Kč a společnost je mimoto oprávněna Smlouvu vypovědět.
- 3.2.7. Je-li klient s kteroukoli platbou (případně její částí) vyplývající z této Smlouvy nebo jiné leasingové smlouvy uzavřené mezi společností a klientem v prodlení delším než jeden měsíc nebo je-li po dobu delší než jeden měsíc v prodlení s hrazením pojistného, je společnost oprávněna Smlouvu vypovědět.

3.3. Fixní a pohyblivá výše leasingových splátek

- 3.3.1. Jestliže si společnost v hlavní smlouvě sjednala s klientem fixní výši leasingových splátek, není oprávněna měnit po uzavření Smlouvy výši leasingových splátek, ledaže dojde ke změně obecně závazných právních předpisů, příp. změně pojistných sazeb, popsané v následujícím odstavci.
- 3.3.2. Budou-li na základě obecně závazných právních předpisů změněny nebo nově zavedeny daně a poplatky vztahující se ke Smlouvě, které jdou k tíži společnosti, nebo pokud pojišťovna změní pojistné sazby (v případě, kdy pojistné je součástí leasingových splátek), je společnost oprávněna své náklady spojené s takovou změnou promítnout odpovídajícím způsobem do výše leasingových splátek.
- 3.3.3. Jestliže společnost nesjednala s klientem v hlavní

smlouvě fixní výši leasingových splátek, je oprávněna zvyšovat nebo snižovat částí leasingových splátek připadající na náklady finanční služby přímo úměrně ke změně aritmetického průměru roční sazby PRIBOR v posledním kalendářním měsíci předešlého kalendářního čtvrtletí oproti aritmetickému průměru roční sazby PRIBOR v kalendářním měsíci, ve kterém došlo k převzetí PV klientem, a to vždy k začátku kalendářního čtvrtletí, ledaže se společnost a klient dohodli v hlavní smlouvě jinak.

- 3.3.4. Změní-li společnost v souladu s předchozími odstavci výši leasingových splátek, je povinna zaslat klientovi aktualizovaný splátkový kalendář. Do doby obdržení aktualizovaného splátkového kalendáře hradí klient leasingové splátky v souladu se stávajícím splátkovým kalendářem. Pro vypořádání takto vzniklého rozdílu platí obdobně ustanovení odst. 3.1.3.
- 3.3.5. Změnu leasingových splátek je společnost oprávněna nahradit jednorázovým přeučtováním v odpovídající výši.

4. ŘÁDNÉ UKONČENÍ SMLOUVY, PŘEVOD SMLOUVY

4.1. Řádné ukončení smlouvy po uplynutí sjednané doby

- 4.1.1. Smlouva je uzavřena na dobu určitou a končí uplynutím sjednané doby finančního leasingu.
- 4.1.2. Uzavřením Smlouvy je společnost zavázána prodat PV klientovi za kupní (zůstatkovou) cenu, a to po uplynutí doby finančního leasingu.
- 4.1.3. Kupní (zůstatková) cena je stanovena hlavní smlouvou a je splatná podle příslušné faktury. Kupní cenu je klient povinen zaplatit na stejný účet (se stejným variabilním symbolem), na který platil leasingové splátky.
- 4.1.4. Kupní smlouva nabývá účinnosti a k přechodu vlastnického práva k PV na klienta dochází v den následujícím po dni, ve kterém dojde ke splnění poslední z dále uvedených podmínek (rozumí se ta, která je splněna nejpozději):
a) zaplacení kupní ceny podle odst. 4.1.3.,
b) splnění veškerých závazků klienta plynoucích ze Smlouvy,
c) uplynutí doby finančního leasingu.
- 4.1.5. Jakmile se kupní smlouva stane v souladu s předchozím odstavcem účinnou, vydá společnost klientovi příslušný technický průkaz k PV s plnou mocí pro provedení změny zápisu v tomto dokladu, tj. zápisu osvědčujícího změnu vlastnictví. Společnost je oprávněna technický průkaz s plnou mocí zadržet a nevydat klientovi do doby, než klient uhradí veškeré své splatné závazky plynoucí z jiných smluv uzavřených mezi společností a klientem.
- 4.1.6. PV přechází do vlastnictví klienta jak stojí a leží a společnost neodpovídá za případné vady PV.
- 4.1.7. Pokud klient nesplní ke dni uplynutí doby finančního leasingu veškeré své závazky ze Smlouvy, je povinen nejpozději následující den vrátit PV k sídlu společnosti, neurčí-li společnost místo přistavení PV jinak. Pokud klient svou povinnost podle předchozí věty nesplní, má společnost nárok na smluvní pokutu ve výši jedné leasingové splátky podle Smlouvy za každé další započaté splátkové období užívání vozidla klientem.
- 4.1.8. Pokud klient nesplní veškeré své závazky ze Smlouvy do jednoho měsíce po uplynutí doby finančního leasingu, je společnost oprávněna Smlouvu vypovědět. Právo na smluvní pokutu podle předchozího odstavce tím není dotčeno.

4.2. Převod Smlouvy (změna klienta)

- 4.2.1. Ke změně osoby klienta může dojít
a) na základě písemné převodní smlouvy, nebo
b) ze zákona, tj. v důsledku takové právní události na straně klienta, s níž zákon spojuje přechod práv a závazků tohoto subjektu na právního nástupce.
- 4.2.2. Smluvní převod práv a povinností klienta ze Smlouvy není možný bez písemného souhlasu společnosti. Na udělení souhlasu s převodem smlouvy nemá klient právní nárok.
- 4.2.3. Společnost udělí souhlas s převodem Smlouvy pouze při splnění podmínek, s nimiž je povinna klienta, který písemně požádá o převod Smlouvy, seznámit. Spo-

lečnost uděluje souhlas s převodem podpisem příslušné převodní smlouvy.

- 4.2.4. Smlouvu o převodu práv a povinností ze Smlouvy na jiného klienta vyhotovuje a předkládá výlučně společnost. Společnost je oprávněna nárokovat zaplacení poplatku za vyhotovení převodní smlouvy, přičemž klient má právo být s výši tohoto poplatku předem obeznámen. Maximální přípustná výše poplatku činí 10 % z pořizovací ceny PV. Pozdějším neuskutečněním převodu nezaniká právo společnosti na jeho zaplacení, jestliže klient o převod Smlouvy již písemně požádal.
- 4.2.5. Klient není oprávněn vyhotovovat či uzavírat jakoukoli smlouvu o převodu práv a závazků ze smlouvy či jinou obdobnou smlouvu týkající se PV, kterou nevyhotovila a nepředložila společnost. V případě, že klient poruší ustanovení předchozí věty, je společnost oprávněna vypovědět Smlouvu.
- 4.2.6. Ustanovením předchozího odstavce není dotčeno právo klienta dohodnout se (ústně či písemně) se subjektem, který po něm přebírá práva a závazky ze Smlouvy, na vzájemném vyrovnání.
- 4.2.7. Ke změně osoby klienta dochází k datu účinnosti dohodnutém v převodní smlouvě.
- 4.2.8. Klient je povinen předem písemně seznámit společnost se skutečnostmi či chystanými organizačními změnami, které mohou v důsledku vést k zákonnému přechodu práv a povinností klienta ze Smlouvy na jiný subjekt. Těmito událostmi jsou zejména zánik osoby klienta bez likvidace s právním nástupnictvím (změna právní formy, sloučení, splynutí, rozdělení), prodej podniku nebo jeho části, vklad podniku do základního jmění jiné společnosti, apod.
- 4.2.9. Společnost má právo požadovat na novém subjektu, na který přecházejí ze zákona práva a povinnosti ze Smlouvy v důsledku události uvedené v předchozím odstavci, prokázání právní subjektivity a ekonomické bonity obdobným způsobem jako při uzavírání nové leasingové smlouvy.
- 4.2.10. Společnost je oprávněna Smlouvou vypovědět nebo nárokovat okamžité splacení všech (i dosud nesplacených) leasingových plateb, jestliže klient neoznámí událost vedoucí k zákonnému přechodu práv klienta podle odst. 4.2.8. nejpozději v den, kdy se příslušný právní akt stane účinný (den výmazu klienta z obchodního rejstříku, den účinnosti smlouvy o prodeji podniku, apod.) nebo jestliže nový subjekt na straně klienta nedoloží dostatečným (uspokojivým) způsobem svou právní subjektivitu nebo ekonomickou bonitu.

5. PŘEDČASNÉ UKONČENÍ SMLOUVY

- 5.1.1. Důvodem pro předčasné ukončení Smlouvy může být za podmínek uvedených níže některý z těchto právních úkonů, resp. právních skutečností:
- a) písemná výpověď ze strany společnosti,
 - b) úplné zničení PV,
 - c) odcizení PV,
 - d) smrt klienta (fyzické osoby),
 - e) zánik klienta (právnícké osoby) bez právního nástupce,
 - f) dohoda smluvních stran.
- 5.1.2. Klient není po převzetí PV oprávněn jakýmkoli jednostranným právním úkonem Smlouvu předčasně ukončit či zrušit, tzn. vypovědět ji nebo od Smlouvy odstoupit.

5.2. Výpověď Smlouvy

- 5.2.1. Společnost má právo Smlouvu vypovědět v případech takového porušení Smlouvy, se kterým tyto obchodní podmínky možnost výpovědi výslovně spojují, nebo v případech jiného závažného trvajících nebo opakovaného porušení Smlouvy, pro které byl klient písemně upomenut, přičemž nesjednal nápravu ve lhůtě stanovené v písemné upomínce.
- 5.2.2. Společnost má právo Smlouvu vypovědět i v případě, že klient porušuje jinou leasingovou smlouvu (resp. více smluv) mezi společností a klientem takovým způsobem, že společnost je oprávněna porušovanou leasingovou smlouvu vypovědět, a to bez ohledu na to, zda a jakým způsobem klient plní podmínky Smlouvy.
- 5.2.3. Společnost má právo Smlouvu vypovědět rovněž v případě, že

- a) na majetek klienta je prohlášen konkurz, případně je soudem zamítnut návrh na prohlášení konkurzu z důvodu nedostatku majetku klienta, nebo v případě, že klient vstoupí do likvidace, nebo
- b) klientovi, který uzavíral Smlouvu jako podnikatel, zanikne oprávnění k jeho podnikatelské činnosti, nebo
- c) zahraničnímu klientovi zanikne povolení k pobytu v ČR nebo oprávnění podnikat na území ČR (např. zánik organizační složky zahraniční osoby).

- 5.2.4. Výpověď je účinná předáním nebo doručením klientovi. Je-li výpověď předána i doručena, a to v různých dnech, je účinná dnem, který nastane dříve. Není-li možné výpověď předat ani doručit na poslední klientem písemně oznámenou adresu, platí, že byla doručena pátý pracovní den po odeslání.
- 5.2.5. Pokud je Smlouva vypovězena, je klient, případně jeho právní nástupce, povinen bez zbytečného odkladu přistavit PV na místo určené společností, případně je předat pracovníku či zplnomocněnému zástupci společnosti, nestalo-li se tak již dříve. Neurčí-li společnost místo přistavení PV, je klient povinen PV přistavit k sídlu společnosti a společnost o tom uvědomit. Jestliže klient povinnost vrátit vozidlo řádně a včas podle tohoto odstavce nesplní, má společnost právo na zaplacení smluvní pokuty stanovené v odst. 3.2.6.
- 5.2.6. V případě, že klient poruší Smlouvu nebo jinou smlouvu uzavřenou mezi společností a klientem takovým způsobem, že společnost Smlouvu v souladu s příslušnými ustanoveními obchodních podmínek vypoví, je klient povinen uhradit společnosti smluvní pokutu ve výši nesplacené části leasingu (odst. 1.2.9.).
- 5.2.7. Pokud klient nevrátí po výpovědi Smlouvy PV společností, je povinen uhradit společnosti náhradu škody ve výši pořizovací ceny PV. Vlastnické právo společnosti k PV, jakož i právo společnosti na smluvní pokutu podle předchozího odstavce, tím není dotčeno.
- 5.2.8. Klient je srozuměn a souhlasí s tím, že v případě, že PV nebude navraceno společností do dvou týdnů po účinnosti výpovědi, je společnost oprávněna odvolat výpověď Smlouvy a práva a závazky klienta ze Smlouvy převést na třetí osobu.
- 5.2.9. Pokud jsou s PV zároveň zajištěny věci, které jsou s ním spojeny a lze je považovat za součást nebo příslušenství PV, náleží vlastníku PV, tedy společnosti. Klient nemá právo na vrácení jakékoli demontovatelné jím zakoupené nadstandardní výbavy PV, pokud nevrátí PV včas a dobrovolně nebo pokud odmítl při vrácení PV potvrdit předávací protokol.
- 5.2.10. Jsou-li zároveň s vráceným či odebraným PV zajištěny věci nikoli nepatrné hodnoty, které nelze považovat za součást či příslušenství PV, zajistí společnost jejich protokolární převzetí do úschovy. Na žádost klienta je společnost povinna informovat jej o místě úschovy, kde si klient může uvedené věci převzít, a zajistit na jeho žádost vydání těchto věcí. Náklady na úschovu jdou k tíži klienta. Nepřevzeme-li si klient tyto věci do 30 dnů po vrácení či odebrání PV, považují se tyto věci za věci opuštěné a společnost je v souladu se zákonem předá příslušnému orgánu státní správy.
- 5.2.11. Po přistavení nebo odebrání PV se mohou smluvní strany dohodnout na pokračování (obnovení) Smlouvy a vrácení PV klientovi nebo převodu Smlouvy na jiného leasingového nájemce, přičemž společnost je oprávněna podmiňovat svůj souhlas s takovým řešením splněním určitých podmínek, obvykle zaplacením veškerých pohledávek klienta.

5.3. Jiné důvody předčasného ukončení Smlouvy

- 5.3.1. Při úplném zničení PV končí Smlouva posledním dnem kalendářního měsíce, v němž společnost obdržela potvrzení pojišťovny nebo soudního znalce o úplném zničení PV, nedohodnou-li se smluvní strany na datu ukončení Smlouvy jinak.
- 5.3.2. V případě odcizení PV končí Smlouva posledním dnem kalendářního měsíce, v němž bylo společností doručeno usnesení o odložení věci nebo jiné potvrzení vydané orgány činnými v trestním řízení o tom, že nelze vést trestní stíhání proti konkrétní osobě (neznámý pachatel), nedohodnou-li se smluvní strany na datu ukončení smlouvy jinak.
- 5.3.3. Zánikem klienta - právnícké osoby - bez právního ná-

- stupce Smlouva končí, jestliže se společnost nedohodne s jiným subjektem na převzetí práv a povinností ze Smlouvy.
- 5.3.4. Smrtí klienta, který je fyzickou osobou, Smlouva končí, jestliže se společnost nedohodne s jeho zřejmým (pravděpodobným) zákonným dědicem (jedním ze zákonných dědiců), případně s jinou osobou (např. s osobou pokračující v podnikatelské činnosti klienta, které PV sloužilo) na převzetí práv a závazků ze Smlouvy. Práva a povinnosti vyplývající ze Smlouvy nejsou v případě existence dohody podle předchozí věty předmětem dědictví. Nedohodne-li se společnost v souladu s tímto odstavcem s třetí osobou na převzetí práv a povinností ze Smlouvy, je předmětem dědictví součet pohledávek a případných závazků společnosti vyplývajících z předčasného ukončení Smlouvy podle článku 5.4.
- 5.3.5. Je-li Smlouva ukončena z některého z důvodů uvedených v tomto článku (5.3.) nebo z důvodu výpovědi podle odst. 5.2.3., má společnost vůči klientovi nárok na náhradu škody ve výši celé nesplacené části leasingu (odst. 1.2.9.).
- 5.4. Finanční vypořádání v případě předčasného ukončení Smlouvy**
- 5.4.1. V případě předčasného ukončení Smlouvy má společnost nárok na úhradu smluvních pokut, resp. jiných pohledávek, zejména v souladu s ustanoveními odst. 5.2.6., 5.2.7. nebo odst. 5.3.5. Neurčí-li společnost jinak, jsou tyto pohledávky splatné do 15 dnů od data ukončení Smlouvy. Společnost má právo výši smluvní pokuty, resp. jiné pohledávky, kterou skutečně na klientovi nárokuje, snížit.
- 5.4.2. Povinnost klienta zaplatit veškeré leasingové platby splatné do data ukončení Smlouvy není předčasným ukončením Smlouvy dotčena.
- 5.4.3. V případě předčasného ukončení Smlouvy má společnost dále nárok na úhradu veškerých nákladů spojených s předčasným ukončením Smlouvy (zejména náklady na odebrání PV, přehlášení PV, za zprostředkování prodeje PV, parkovné, přepravné, platba zákonného pojištění odpovědnosti, atd.).
- 5.4.4. Jakékoli pojistné plnění, které se váže k PV a které pojišťovna hradí po datu předčasného ukončení Smlouvy, náleží společnosti.
- 5.4.5. Jestliže společnost vyinkasuje po předčasném ukončení Smlouvy pojistné plnění nebo prodejní cenu vráceného či odebraného PV, použije tato plnění na úhradu svých případných dosud neuhrazených pohledávek spojených s předčasným ukončením Smlouvy, a to v pořadí, které určí společnost. O snížení či úhradě kterékoliv pohledávky, které společnost v souladu s tímto odstavcem provede, je společnost povinna klienta bez zbytečného odkladu informovat.
- 5.4.6. Jestliže skutečně vyinkasovaná kupní cena, resp. pojistné plnění, podle předchozího odstavce převyší součet všech pohledávek společnosti za klientem, je společnost povinna takto vzniklý rozdíl klientovi vrátit, nejde-li o případ uvedený v následujícím odstavci.
- 5.4.7. Společnost není povinna použít prodejní cenu PV, resp. pojistné plnění, na úhradu pohledávek za klientem v souladu s odst. 5.4.5. a klient nemá právo na vrácení případného rozdílu podle předchozího odstavce, pokud po výpovědi Smlouvy nevrátil klient PV dobrovolně nejpozději do dvou týdnů od data ukončení Smlouvy.

6. OBECNÁ A ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

- 6.1.1. Klient je srozuměn a souhlasí s tím, že v případě, že nepřistaví či nevrátí PV společnosti na její výzvu, ačkoli je podle Smlouvy povinen tak učinit, společnost sama nebo prostřednictvím zmocněnce PV klientovi nebo jiné osobě, u které se případně PV nachází, na náklady klienta zajistí a odebere.
- 6.1.2. Klient je srozuměn a souhlasí s tím, že společnost je oprávněna prověřovat skutečnosti týkající se jeho právní subjektivity, právních a vlastnických poměrů a ekonomické bonity.
- 6.1.3. Společnost je oprávněna v případě prodlení klienta se zaplacením jakékoli leasingové platby nebo v případě

jiného porušení Smlouvy klientem informovat o této skutečnosti třetí osoby, případně tuto informaci zveřejnit.

- 6.1.4. Společnost je oprávněna kdykoli provést zápočet jakýchkoli peněžitých závazků a pohledávek, které jí vznikly za klientem, a to i tehdy, pokud vyplývají z různých právních vztahů.
- 6.1.5. Společnost je oprávněna postoupit jakoukoliv pohledávku vůči klientovi vyplývající z této smlouvy třetí osobě.
- 6.1.6. Klient je srozuměn a souhlasí s tím, že společnost je oprávněna postoupit svá práva a povinnosti ze Smlouvy (tj. práva a povinnosti leasingového pronajímatele) na jiný subjekt patřící do skupiny Volkswagen.
- 6.1.7. Společnost je oprávněna vydat ceník administrativních úkonů a v souladu s ním nárokovat úhradu nákladů spojených s jednotlivými administrativními úkony týkajícími se Smlouvy, které jsou nad rámec poskytované finanční služby.
- 6.1.8. Žádným ustanovením Smlouvy (obchodních podmínek), které stanoví právo společnosti na smluvní pokutu, není dotčeno právo společnosti na náhradu škody vzniklé společnosti v důsledku porušení Smlouvy klientem. Výši jakékoli smluvní pokuty podle Smlouvy je oprávněna snížit výlučně společnost a ustanovení § 301 obchodního zákoníku nelze uplatnit.
- 6.1.9. Klient se zavazuje písemně informovat společnost o všech podstatných změnách týkajících se subjektu klienta, a to do 14 dnů ode dne, kdy se o nich sám dozví. Podstatnými změnami se rozumí zejména změny zapisované do obchodního rejstříku, změny v bankovním spojení, apod.
- 6.1.10. Klient odpovídá za včasné informování společnosti o jakékoli změně jeho adresy, resp. adresy pro doručování pošty. Pro doručování jakýchkoli písemností klientovi platí totéž co pro doručování výpovědi podle odst. 5.2.4.
- 6.1.11. Klient neprodleně ohlásí společnosti, jestliže je na něj prohlášen konkurz, jestliže podal návrh na vyrovnání (podle zákona o konkurzu a vyrovnání) nebo jestliže vstoupí do likvidace. Klient, resp. statutární zástupci klienta, pravdivě informují správce konkurzní podstaty, příp. likvidátora, o existenci a podmínkách všech leasingových smluv uzavřených mezi klientem a společností.
- 6.1.12. Pro spory vzešlé z této smlouvy je místně příslušný soud podle sídla společnosti v době podání žaloby.
- 6.1.13. Smlouva uzavřená mezi klientem a společností je jednoznačně určena evidenčním číslem uvedeným v záhlaví hlavní smlouvy, jejích případných dodatků, obchodních podmínek a případných příloh, případně (v případě nejasnosti v čísle Smlouvy) datem podpisu hlavní smlouvy a obchodních podmínek klientem. Evidenční číslo Smlouvy je každá ze smluvních stran povinna v písemném styku týkajícím se Smlouvy vždy uvádět.

Klient potvrzuje, že je s těmito obchodními podmínkami plně srozuměn a že se jimi řídí leasingová smlouva, kterou se společnost ŠkoFIN s.r.o. uzavírá a jejíž evidenční číslo je uvedeno v záhlaví.

V dne

.....
klient

Všeobecné podmínky operačního leasingu se servisem u společnosti ŠkoFIN s.r.o. (Servis-leasing)

I. Uzavření smlouvy

- 1) Nájemce je svým návrhem smlouvy o pronájmu vázán šest týdnů. Smlouva je uzavřena a stává se účinnou přijetím návrhu společností ŠkoFIN s.r.o. (dále jen společnost). Doba pronájmu (operačního leasingu) se počítá ode dne převzetí vozidla nájemcem.
- 2) Nájemce má právo odstoupit od smlouvy nejpozději před převzetím předmětného vozidla, a to pouze v případě, kdy prodloužení v dodávce vozidla přesáhne šest týdnů od data uzavření smlouvy. Jiným způsobem společnost za prodloužení v dodávce vozidla neodpovídá. Společnost má právo od smlouvy odstoupit, nedojde-li z objektivních důvodů k převzetí vozidla nájemcem do čtyř měsíců od data uzavření smlouvy.
- 3) Společnost má právo od smlouvy před převzetím vozidla nájemcem odstoupit, pokud se majetkové poměry nájemce výrazně zhorší nebo pokud vyjdou najevo takové skutečnosti týkající se nájemce, které při uzavírání smlouvy společností nebyly známy a za kterých by společnost smlouvu neuzavřela. V takovém případě je nájemce povinen zaplatit společnosti smluvní pokutu ve výši 10.000 Kč.

II. Převzetí vozidla

- 1) Nájemce obdrží vozidlo v provedení specifikovaném v návrhu na uzavření leasingové smlouvy.
- 2) Jakýkoli rozdíl mezi pořízovací cenou uvedenou na přední straně této leasingové smlouvy a cenou předávaného vozidla uvedenou v předávacím protokolu je nepřipustný. Dojde-li před převzetím vozidla k jakékoli události, jejímž důsledkem je změna ceny předmětného vozidla, tato leasingová smlouva pozbývá platnosti. Nájemce má v takovém případě nárok na uzavření jiné smlouvy se změněnou cenou vozidla.
- 3) Nájemce je oprávněn a povinen převzít vozidlo jménem společnosti u zprostředkovatele na základě plné moci, která je součástí této smlouvy.
- 4) Společnost garantuje, že při předání předmětného vozidla nájemci bude na její náklady splněno následující:
 - a) Vozidlo bude zaregistrováno na příslušném DI a opatřeno SPZ, jakož i českou MPZ (CZ).
 - b) Bude uhrazeno zákonné pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem motorového vozidla za první pojistné období a doklad o zaplacení bude předán spolu s vozidlem, a to včetně tzv. zelené karty.
 - c) Na vozidle bude vylepena dálniční známka platná v den předání vozidla.
- 5) Jestliže neprodleně po vyzvání k odběru nájemce vozidlo nepřeveze, je povinen zaplatit smluvní pokutu ve výši 10 % z pořízovací ceny předmětného vozidla a společnost má právo od smlouvy odstoupit.
- 6) Před převzetím je nájemce povinen přezkoušet, zda vozidlo nemá technické nedostatky a zda je plně použitelné. Pokud je pro vozidlo smluvně sjednán zvláštní účel používání, musí také přezkoušet, zda je pro tento účel skutečně použitelné. Jestliže má vozidlo technické nedostatky, nebo není-li pro zvlášť sjednaný účel vhodné, nesmí je nájemce převzít. Při zjištění závad je povinen trvat na jejich odstranění a teprve potom je oprávněn vozidlo převzít.

III. Leasingové splátky a jiné platby

- 1) Splátku nájemného hrazenou předem a první splátku hradí nájemce formou zálohy na nájemné před převzetím vozidla (počátkem doby operačního leasingu). Společnost může pověřit zprostředkovatele, aby jejím jménem tyto platby inkasoval. Další splátka je splatná vždy první den kalendářního měsíce, počínaje měsícem následujícím po měsíci, ve kterém došlo k převzetí vozidla nájemcem.
- 2) V souladu se zákonem zašle společnost nájemci po převzetí vozidla splátkový kalendář. Do doby obdržení splátkového kalendáře je nájemce povinen platit splátky ve výši a v termínech podle této smlouvy. Účetně a daňově mají všechny platby provedené nájemcem do obdržení splátkového kalendáře povahu zálohy na nájemné.
- 3) Nájemce je povinen platit všechny splátky včas a v dohodnuté výši. Za tím účelem se zavazuje zřídit trvalý platební příkaz pro každou smlouvu zvlášť (má-li se společností uzavřeno více smluv) a směřovat platby na účet společnosti uvedený ve smlouvě nebo společností jinak určený. Jako variabilní symbol uvede číslo smlouvy. Při nedodržení tohoto ustanovení je společnost oprávněna účtovat nájemci částku 100 Kč za náklady spojené s identifikací každé platby.
- 4) Nájemce je povinen platit sjednané splátky i v době, kdy vozidlo z jakýchkoliv důvodů nemůže užívat, a to i tehdy, pokud došlo k jeho odcizení a policie doposud neukončila či nepřerušila (neodložila) pátrání po odcizeném vozidle.
- 5) Budou-li na základě právních předpisů změněny nebo nově zavedeny daně, poplatky, příp. sazby pojistného u zákonného pojištění odpovědnosti, je společnost oprávněna reagovat na tuto skutečnost změnou výše splátek a zasláním aktualizovaného splátkového kalendáře, případně informováním nájemce o změně sazeb a doúčtováním rozdílu na konci leasingové smlouvy, přičemž je tento rozdíl oprávněna úrčit způsobem stanoveným v § 502 obchodního zákoníku.
- 6) Vedlejší platby související s provozem předmětného vozidla, které nejsou součástí ceny vozidla a které není povinná hradit podle této smlouvy společnost, nejsou zahrnuty v leasingových splátkách a nájemce je platí zvlášť.
- 7) Veškeré jednorázové pohledávky společnosti vůči nájemci jsou splatné 10 dnů po zaslání faktury, není-li výslovně stanoveno jinak.
- 8) Je-li nájemce s kteroukoli platbou v prodlení, je povinen zaplatit kromě dlužné částky i úrok z prodlení ve výši 0,07 % z dlužné částky za každý den prodlení. Mimo to je nájemce povinen zaplatit i všechny výlohy spojené s vymáháním pohledávky včetně nákladů společnosti na písemné, telefonické či faxové upomínky. Společnost je oprávněna nájemci účtovat 100 Kč za náklady spojené s každou písemnou, telefonickou či faxovou upomínkou.
- 9) Je-li nájemce s kteroukoli platbou (případně její částí) vyplývající z této nebo jiné leasingové smlouvy uzavřené mezi společností a nájemcem v prodlení delším než 1 měsíc, je povinen přistavit předmětné vozidlo na místo určené společností, případně je předat pracovníku či zplnomocněnému zástupci společnosti, je-li k tomu společností vyzván. Společnost má právo vozidlo zadržet a postupovat podle článku XI. odst. 7. Nepřistaví-li nájemce vozidlo, ačkoli k tomu byl vyzván nebo nepodaří-li se mu výzvu doručit, společnost leasingovou smlouvu vypoví v souladu s článkem X. odst. 2.
- 10) Po ukončení smlouvy a po navrácení vozidla společností, případně autorizovanému zprostředkovateli, je nájemce navíc povinen uhradit společnosti platbu za kilometry případně ujeté nad maximální počet km stanovený podle ročního limitu uvedeného ve smlouvě a doby operačního leasingu (dále přejeté km), není-li dále stanoveno jinak. V případě, že nájemce maximální počet km nevyčerpá (dále jen nedojeté km), má nárok na jejich úhradu, není-li dále stanoveno jinak. Sazby plateb za přejeté, příp. nedojeté, km jsou uvedeny na přední straně smlouvy.
- 11) Vyúčtování přejetých nebo nedojetých km podle předchozího odstavce se neprovádí a příslušná smluvní strana nemá nárok na jeho úhradu v případě, že počet přejetých, příp. nedojetých km, je nižší než 2.000 (dva tisíce).

IV. Majetková a jiná práva k vozidlu

- 1) Převzetím vozidla nájemcem se vozidlo stává vlastnictvím společnosti.
- 2) Nájemce nesmí vozidlo zcizit (např. prodat, darovat, pronajmout, zapůjčit třetí osobě), kromě zapůjčení vozidla k jízdám svých zaměstnanců, statutárních orgánů nebo členů statutárního orgánu anebo zapůjčení osobě blízké, je-li nájemcem fyzická osoba (§ 116 obč. zák.). V žádném případě není možné učinit jakoukoliv pozměňující výjimku z tohoto ustanovení. Nájemce nese plnou odpovědnost za případné

- škody vzniklé v souvislosti s konáním třetí osoby. Pokud je nájemcem vozu právnická nebo fyzická osoba, která půjčuje vozidlo v rámci svého předmětu podnikání (autopůjčovna), který je uveden na přední straně leasingové smlouvy, může být vozidlo zapůjčeno dalším osobám na základě platné písemné smlouvy.
- 3) Nájemce se musí zdržet jakéhokoliv jednání, které by mohlo vést ke vzniku práv třetích osob na vozidlo. Nájemce je povinen společností okamžitě ohlásit uplatnění nároků třetích osob na vozidlo, odcizení vozidla, poškození a ztrátu vozidla. Nájemce nese náklady na obranu proti prosazování nároků třetích osob vyjma toho, že byly zaviněny společností.
- 4) Dodatečné změny, vestavby nebo jiné technické zhodnocení vozidla smí nájemce provést jen na základě písemného souhlasu společnosti a na své náklady. To neplatí, pokud se jedná o umístění odstranitelných reklam a nápisů na vozidle, nebo montáž běžných autodoplňků, vyjma doplňků, jejichž montáž podléhá povinnosti zápisu do velkého TP (jako např. montáž tažného zařízení). Za provedení zápisu do velkého TP odpovídá nájemce. Nedodržel-li nájemce toto ustanovení, je povinen nahradit společnosti případnou způsobenou škodu.
- 5) Technické zhodnocení, které lze považovat za součást vozidla (nelze je oddělit, aniž by se vozidlo znehodnotilo), a veškeré doplňky s vozidlem pevně spojené, jsou vlastnictvím společnosti a nájemce nemá při vrácení vozidla nárok na jejich úhradu ani tehdy, pokud je pořídil na vlastní náklady. Nájemce není oprávněn tyto součásti a doplňky před vrácením předmětného vozidla odstraňovat.
- 6) Veškeré technické zhodnocení vozu provedené na náklady nájemce odepisuje v souladu s daňovými předpisy nájemce.
- 7) Velký technický prvek z vozidla zůstává po dobu platnosti smlouvy v držení společnosti. Společnost je v něm uvedena jako vlastník, nájemce jako držitel vozidla.
- 8) Nájemce je povinen udržovat vozidlo neustále ve stavu způsobilosti k provozu v souladu s příslušnými předpisy a doporučeními výrobce. Kromě toho je povinen plnit všechny závazky vyplývající z provozu a udržování vozidla. K tomu potřebné opravy a údržby musí nechat provést vlastním jménem a v případě, že jde o opravu či jinou servisní službu jdoucí nad rámec služeb hrazených podle této smlouvy společností, rovněž na vlastní náklady.
- 9) Případné soustavné či opakované zanedbávání údržby a řádné péče o vozidlo nájemcem je závažným porušením leasingové smlouvy a jako takové může být důvodem pro vypovězení této smlouvy společností.
- 10) Nájemce nese veškeré náklady spojené s provozem, údržbou a péčí o vozidlo, k jejichž úhradě není touto smlouvou zavázána společnost. Tím se rozumí rovněž silniční daň. Společnost zmocňuje nájemce k vedení případných jednání o získání úlev v placení správních poplatků nebo daní v souladu s příslušnými právními předpisy.
- 11) V případě závažného porušení všeobecných podmínek pronájmu, kdy společnost vypoví smlouvu o operačním leasingu a odebere nájemci vozidlo, zmocňuje nájemce společnost k převodu vozidla na nového držitele na příslušném dopravním inspektorátu.
- 12) Společnost je oprávněna požadovat, aby na vybraných částech vozidla bylo umístěno po dobu pronájmu označení o jejím vlastnickém právu a určit místo a způsob tohoto označení. Při poškození tohoto označení může společnost požadovat na nájemci smluvní pokutu až do výše ceny takto označených částí vozidla.

V. Pojištění

- 1) Havarijní pojištění je sjednáno a hrazeno společností. Společnost zajistí seznámení nájemce s obsahem pojistné smlouvy a s výši spoluúčasti. Nájemce je povinen seznámit se s pojistnými podmínkami. Pojistné bude společností v rámci leasingových splátek účtováno nájemci.
- 2) Dodatečně namontované doplňky je oprávněn pojišťovat vlastním jménem nájemce.
- 3) Před případnou cestou do zahraničí mimo evropské státy je nájemce povinen kontaktovat společnost a poskytnout nutnou součinnost při sjednání odpovídajícího pojištění. Pojistné hradí v takovém případě nájemce.
- 4) Dojde-li k jakékoli pojistné události, je nájemce povinen do 24 hodin (vyjma dnů pracovního volna a pracovního klidu) informovat společnost, kontaktovat autorizovaného zprostředkovatele, sdělit předpokládaný rozsah škody a řídit se jeho pokyny. Nájemce je povinen poskytnout pojišťovně vše potřebné pro řádnou likvidaci pojistné události.
- 5) Společnost se zavazuje hradit za nájemce zákonné pojištění odpovědnosti za škody způsobené provozem motorového vozidla v souladu s právními předpisy.
- 6) Nájemce odpovídá za dodržování pojistných podmínek. V případě pojistné události jde rozdíl mezi náklady na opravu a pojišťovnou skutečně zaplaceným pojistným plněním k tíži nájemce.
- 7) V případě mimořádného předčasného ukončení smlouvy, má společnost právo požadovat na nájemci pojistné za celý běžný rok, ve kterém nastala pojistná událost, případně toto pojistné odečíst od pojistného plnění obdrženého od pojišťovny ve vyhotovené kalkulaci.

VI. Odpovědnost za vady a za škody na vozidle

- 1) Nájemce je povinen se při převzetí předmětného vozidla seznámit s příslušnými záručními podmínkami. Nájemce je na základě této smlouvy zmocněn uplatňovat veškeré nároky ze záruky podle záručních podmínek výrobce nebo dovozce u autorizovaného zprostředkovatele.
- 2) Náklady na technické odstranění případných vad (opravu) nese v souladu s článkem VII. těchto podmínek společnost. Ostatní případné náklady spojené s uplatňováním reklamace nájemcem jdou k tíži nájemce.
- 3) Za zničení, ztrátu, poškození a znehodnocení vozidla a jeho vybavení, které není kryté podmínkami pojistné smlouvy, odpovídá nájemce společnosti objektivně, tzn. bez ohledu na míru jeho zavinění, avšak nikoliv při zavinění společnosti.
- 4) Za přímé a nepřímé škody, a ušlý zisk vzniklé nájemci nebo jiným osobám použitím vozidla, přerušením jeho použití, nebo jeho odejmutím ručí společnost nájemci, jen pokud byly způsobené opomenutím povinností společností uložených jí touto smlouvou.
- 5) Pokud třetí osoba vznesе vůči společnosti nárok podle předchozího odstavce, nájemce jej v takovém případě neuplatňuje.

VII. Servisní služby

- 1) Jakékoli servisní služby k předmětnému vozidlu je nájemce povinen objednávat výlučně v provozovnách zprostředkovatelů, které společnost autorizovala pro poskytování služeb souvisejících se servis-leasingem (jinak jen autorizovaní zprostředkovatelé). Seznam autorizovaných zprostředkovatelů nájemce obdrží při převzetí předmětného vozidla. Společnost nájemci zašle kdykoli na vyzvání, nejméně však jednou v kalendářním roce, aktuální seznam autorizovaných zprostředkovatelů.
- 2) Náklady na servisní služby (opravy) a běžnou údržbu předmětného vozidla nese společnost, s výjimkou servisních služeb uvedených v odst. 5 tohoto článku.
- 3) Nájemce se musí seznámit s pokyny výrobce obsaženými v plánu údržby pro jakékoliv údržbářské úkony a je zodpovědný za to, že tyto pokyny budou dodrženy. Údržbu směl provádět pouze autorizovaní zprostředkovatelé. Pokud by nájemce nedodržel plán údržby stanovený pro dané vozidlo, bude zodpovědný za veškeré případné škody vzniklé v této souvislosti.
- 4) Nájemce bere na vědomí, že provedení jakékoliv opravy podléhá předchozímu souhlasu společnosti, která jej uděluje na žádost příslušného autorizovaného zprostředkovatele.
- 5) Následující položky nejsou pokládány za součást servisních služeb hrazených podle této leasingové smlouvy společností:
- a) výměna náhradních dílů a opravy v důsledku nehody,
 - b) výměna náhradních dílů a opravy v důsledku zanedbání či nesprávného užití předmětného vozidla nájemcem (rozumí se zejména případy, kdy nájemce nepoužil typ pohonné či mazací látky doporučené výrobcem, nezajistil odpovídající hladinu nemrznoucí kapaliny, oleje, apod.),
 - c) dodatkové náklady vzniklé v souvislosti s opravářskými úkony prováděnými mimo pracovní dobu autorizovaného zprostředkovatele na žádost nájemce,
 - d) náklady na opravy související s vybavením nebo díly (technické zhodnocení či doplňky), které byly namontovány na vozidlo nájemcem,
 - e) dodatkové náklady vzniklé v souvislosti s jakoukoliv speciální úpravou vozidla či odlišujícím označením na vozidle,

- f) výměna kteréhokoliv okna, skleněné součásti či čelního skla vozidla,
 - g) náklady na pneumatiky, jejich výměnu či opravy, s výjimkou nákladů hrazených v souladu s čl. IX. těchto všeobecných podmínek,
 - h) náklady na paliva, případně náklady na maziva, nemrznoucí kapalinu a jiné náplně, použité jinak než jako součást pravidelné údržby,
 - i) mytí, voskování a jiné kosmetické ošetřování vozidla, včetně čištění interiéru,
 - j) náklady vzniklé ztrátou klíčku (klíčků) nebo dálkových ovladačů,
 - k) škody způsobené odlétajícími kameny, poškození laku, škody na nástavbách, zvláštních vybaveních a doplňcích.
- 6) Společnost si vyhrazuje právo odmítnout úhradu neekonomicky provedených opravářských prací či údržby. Pokud v takovém případě neuhradí tyto práce nájemce, je společnost oprávněna smlouvu vypovědět v souladu s čl. X. odst. 2.
- 7) V případě havárie nebo technické závady na území ČR, v jejímž důsledku je vozidlo nepojízdné, je nájemce povinen vozidlo zajistit a neprodleně kontaktovat nejbližšího autorizovaného zprostředkovatele s žádostí o odtažení. Náklady na odtažení jsou hrazeny společností, jestliže následná oprava vozidla je hrazena pojišťovnou nebo v souladu s předchozími odstavci společnosti.
- 8) V případě technické závady v zahraničí, která je odstranitelná v rámci garance, je nájemce oprávněn nechat provést nutnou opravu výlučně u autorizovaného značkového servisu. Náklady na garanční opravu v zahraničí nese společnost. Jiné servisní služby v zahraničí je nájemce oprávněn nechat provést pouze v případě jejich nezbytnosti, a to výlučně u autorizovaného značkového servisu a na vlastní náklady, není-li dále stanoveno jinak.
- 9) V případě havárie nebo technické závady v zahraničí, v jejímž důsledku je vozidlo nepojízdné, je nájemce povinen zajistit odtažení předmětného vozidla k nejbližšímu autorizovanému zprostředkovateli na území ČR, případně kontaktovat společnost a řídit se jejími písemnými (např. faxovými) pokyny.

VIII. Náhradní vozidlo

- 1) V případě, že předpokládaná doba opravy předmětného vozidla, které je předmětem smlouvy o servis-leasingu, je delší než tři dny, má nájemce nárok na zapůjčení náhradního vozidla, a to nejpozději do 48 hodin (vyjma dnů pracovního volna a pracovního klidu) od okamžiku přistavení předmětného vozidla k opravě k autorizovanému zprostředkovateli. Náklady půjčovaného hradí za níže uvedených podmínek společnost.
- 2) Náhradní vozidlo zajišťuje autorizovaný zprostředkovatel, který provádí příslušnou opravu předmětného vozidla.
- 3) Nájemce je oprávněn dohodnout se s autorizovaným zprostředkovatelem na předání náhradního vozidla v jakémkoli termínu, společnost však nese náklady spojené se zapůjčením náhradního vozidla (hradí za nájemce půjčovně) počínaje uplynutím lhůty 48 hodin od objednání příslušné opravy a přistavení předmětného vozidla k opravě.
- 4) Jako náhradní vozidlo garantuje společnost bez ohledu na příslušný předmět smlouvy o servis-leasingu osobní motorové vozidlo Škoda Felicia, Seat Ibiza, VW Polo, nebo jakékoli osobní motorové vozidlo vyšší třídy než vozidlo uvedená.
- 5) Odpovědnost za škodu na náhradním vozidle a další otázky týkající se zapůjčení náhradního vozidla se řídí podmínkami smlouvy mezi nájemcem a subjektem, od kterého je vozidlo zapůjčeno.
- 6) Společnost má právo nárokovat úhradu hrazeného půjčovného, jestliže náhradní vozidlo bylo poskytnuto z důvodu opravy předmětného vozidla, jehož havárií nebo technickou závadu prokazatelně zavinil, případně spoluzavinil, nájemce. Tento nárok může společnost uplatnit v rámci závěrečného vyúčtování po řádném ukončení leasingové smlouvy, případně ve finančním vyrovnání předčasně ukončené smlouvy.

IX. Výměna pneumatik

- 1) Nájemce má nárok na výměnu pneumatik (letních) vždy po ujetí 35.000 km. Společnost v takovém případě hradí sadu (čtyři kusy) nových pneumatik, jejich přežití na místo ojetých pneumatik a následné vyvážení.
- 2) Výměna pneumatik před ujetím 35.000 km je možná pouze v případě nezbytnosti. Počet výměn hrazených společností podle předchozího odstavce však nemůže být nikdy vyšší, než podíl stanoveného maximálního počtu km na dobu trvání smlouvy a uvedených 35.000 km zaokrouhlený na celé číslo vždy směrem dolů.
- 3) Vyměněné sjeté pneumatiky se výměnou stávají vlastnictvím nájemce.
- 4) Nájemce, který si při uzavření smlouvy sjednal službu "zimní pneu", má navíc práva a povinnosti týkající se výměny pneumatik stanovená v následujících odstavcích tohoto článku. Jestliže tuto službu příslušným způsobem sjednání nemá, žádné z následujících ustanovení tohoto článku neplatí.
- 5) Na začátku operačního leasingu nájemce obdrží zároveň s předmětným vozidlem i jednu sadu zimních pneumatik, které se spolu s vozidlem stávají vlastnictvím společnosti. Pro majetková práva k těmto pneumatikám platí přiměřeně ustanovení článku IV. těchto všeobecných podmínek. Cena pneumatik je již součástí pořizovací (předávací) ceny předmětného vozidla a je tedy součástí leasingových splátek.
- 6) Nájemce má nárok na uskladnění sezónních pneumatik u kteréhokoliv z autorizovaných zprostředkovatelů na vlastní náklady, není-li dále stanoveno jinak. V případě uskladnění sezónních pneumatik u autorizovaného zprostředkovatele, který zprostředkovával tuto leasingovou smlouvu, nese náklady na jejich uskladnění společnost.
- 7) U autorizovaného zprostředkovatele, který zprostředkovával tuto leasingovou smlouvu, má nájemce nárok na dvě bezplatné výměny sezónních pneumatik v jednom kalendářním roce.
- 8) V případě řádného či předčasně ukončení smlouvy, je nájemce povinen spolu s vozidlem navrátit i druhé pneumatiky, tj. ty sezónní pneumatiky, které v době předání vozidla nejsou na voze namontovány.

X. Předčasné (mimořádné) ukončení leasingové smlouvy a její finanční vyrovnání

- 1) Smlouva může být předčasně ukončena výhradně v důsledku (z titulu) výpovědi ze strany společnosti, prokázaného odcizení vozidla nebo prokázaného úplného zničení vozidla. Nájemce není oprávněn smlouvu vypovědět.
- 2) Společnost je oprávněna smlouvu vypovědět, pokud nájemce závažným způsobem nebo opakovaně porušil či porušuje podmínky této smlouvy, nebo pokud je doba jakékoli opravy předmětného vozidla delší než 30 (třicet) dní. Za závažné porušení smlouvy se považuje zejména nájemcovy prodlení s platbami, jak je specifikováno v článku III. odst. 9. Leasingová smlouva je ukončena dnem účinnosti výpovědi.
- 3) Výpověď je účinná předáním nebo doručením nájemci. Je-li výpověď předána i doručena, a to v různých dnech, je účinná dnem, který nastane dříve. Není-li možné výpověď předat ani doručit, je účinná dnem oznámení pošty o neúspěšném doručení.
- 4) Pokud je smlouva o operačním leasingu vypovězena, je nájemce, případně jeho právní nástupce, povinen bez zbytečného odkladu přistavit předmětné vozidlo na místo určené společností, případně je předat pracovníku či zmocněnému zástupci společnosti, nestalo-li se tak již dříve. Po výpovědi a navrácení vozidla společnost bez zbytečného odkladu prodá předmětné vozidlo za cenu obvyklou na trhu, přičemž tuto cenu zohlední ve finančním vyrovnání ve prospěch nájemce (odst. 10).
- 5) Pokud není vozidlo navraceno, případně odebráno, do osmi týdnů po účinnosti výpovědi, podle předchozího odstavce se nepostupuje a ve prospěch nájemce není ve finančním vyrovnání podle odst. 10 započítána žádná prodejní cena. Právo společnosti na navrácení předmětného vozidla tím není dotčeno.
- 6) V případě prokázaného odcizení vozidla končí leasingová smlouva dnem, kdy společnost obdrží usnesení Policie o přerušení (odložení) pátrání po odcizeném vozidle. Pojistné plnění je zohledněno ve finančním vyrovnání ve prospěch nájemce (odst. 10).
- 7) Při úplném zničení vozidla (totální havárie) potvrzeném pojišťovnou nebo soudním znalcem osvědčí smluvní strany předčasné ukončení smlouvy v písemné dohodě. Leasingová smlouva končí dnem její účinnosti. Pojistné plnění je zohledněno ve finančním vyrovnání ve prospěch nájemce (odst. 10).
- 8) Nájemce je v každém případě povinen uhradit veškeré závazky plynoucí z leasingové smlouvy (zejména leasingové splátky) splatné do data jejího ukončení.
- 9) Po předčasném ukončení leasingové smlouvy je společnost povinna vyhotovit finanční vyrovnání (zápočet) vzájemných pohledávek smluvních stran, na které mají podle těchto všeobecných podmínek v případě předčasně ukončení leasingové smlouvy nárok.

- 10) Nájemce má v případě předčasného ukončení leasingové smlouvy nárok na úhradu předem zaplacené splátky nájemného, zaplacených splátek, prodejní ceny vráceného vozidla nebo vaku a přijatého pojistného plnění.
- 11) Společnost má v případě předčasného ukončení leasingové smlouvy nárok na úhradu pořízovací ceny vozu, dluhu nájemce na splátkách (tj. rozdílu mezi splátkami splatnými do dne ukončení smlouvy a splátkami skutečně zaplacenými), nezaplacenou část pojistného v běžném roce (článek V. odst. 7), aktualizovaných nákladů finanční služby (odst. 12), ostatních nákladů (odst. 13) a případných smluvních pokut.
- 12) Aktualizované náklady finanční služby se stanovují jako rozdíl mezi částkou ve výši maximálně 1,75 násobku součtu částí leasingových splátek připadajících podle přední strany smlouvy na finanční služby, které by byly podle splátkového kalendáře splatné od začátku finančního pronájmu do data vyhotovení finančního vyrovnání, nejvýše však ve výši součtu částí leasingových splátek připadajících na finanční služby za celou původně předpokládanou dobu finančního pronájmu a částkou rovnající se součtu částí leasingových splátek připadajících podle přední strany smlouvy na finanční služby, které byly splatné do data předčasného ukončení smlouvy.
- 13) Ostatními náklady se rozumí všechny přímé náklady související s předčasným ukončením smlouvy, zejména náklady na přehlášení vozidla, za zprostředkování prodeje vozidla, parkovné, přepravné, atd.
- 14) Součástí finančního vyrovnání může být dále vyúčtování případných rozdílů sazeb daní, poplatků, příp. zákonného pojistného podle článku III. odst. 5, vyúčtování přejetých, příp. nedojetých km, podle čl. III. odst. 10, 11 a vyúčtování náhrady půjčovného za náhradní vozidlo podle článku VIII. odst. 6.
- 15) Finanční vyrovnání je společnost povinna vyhotovit a zaslat nájemci do 30 dnů poté, kdy jsou známy nebo je možné určit všechny položky zahrnované do vyrovnání podle předchozích odstavců. Ve finančním vyrovnání odečte od součtu finančních nároků společnosti (odst. 11) součet nároků nájemce (odst. 10). Je-li takto stanovená výsledná hodnota kladná, jedná se o pohledávku, kterou je společnost oprávněna nárokovat na nájemce. Je-li tato hodnota záporná, jedná se o pohledávku nájemce, kterou je společnost povinna bez zbytečného odkladu po vyhotovení finančního vyrovnání nájemci uhradit nebo ji započíst v souladu s článkem XIII. odst. 2.

XI. Odebrání vozidla

- 1) Nepřistavil-li nájemce vozidlo, ačkoli je k tomu podle smlouvy povinen (článek III., odst. 9; článek X., odst. 4; článek XII., odst. 2), je společnost, případně její zmocněnec, oprávněna vozidlo odebrat. Pracovníci, případně zmocněnci, společnosti mají za tímto účelem právo vstupu do všech prostor, které nájemce užívá (jako vlastník nebo nájemce).
- 2) Odmítne-li nájemce vydat vozidlo dobrovolně a toto musí být odebráno, ztrácí nárok na vyplacení částky podle článku X. odst. 15, jestliže jde o odebrání vozu po výpovědi leasingové smlouvy a finanční vyrovnání dopadne ve prospěch nájemce. Kromě toho je společnost oprávněna nárokovat na nájemce zaplacení smluvní pokuty do maximální výše 10 % z pořízovací ceny vozidla, které odmítl vydat.
- 3) Veškeré náklady společnosti na odebrání vozidla (včetně případných nákladů společnosti na vymáhací agenturu) jsou k tíži nájemce, nejvýše však do výše 10 % pořízovací ceny vozidla. Tyto náklady mohou být zahrnuty mezi ostatní náklady do finančního vyrovnání smlouvy.
- 4) Jsou-li zároveň s odebraným vozidlem zajištěny věci, které jsou spojeny s vozidlem a lze je považovat za součást nebo příslušenství vozu, považují se za zhodnocení vozidla, které bude zohledněno při následném odprodeji vozidla.
- 5) Jsou-li zároveň s odebraným vozidlem zajištěny věci nikoli nepatrné hodnoty, které nelze považovat za součást či příslušenství vozidla, zajistí společnost jejich protokolární převzetí do úschovy. Na žádost nájemce je společnost povinna informovat jej o místě úschovy, kde si nájemce může uvedené věci převzít, a zajistit na jeho žádost vydání těchto věcí.
- 6) Nepřevezme-li si nájemce tyto věci do tří měsíců po odebrání vozidla, považují se za věci opuštěné a společnost je odevzdá v souladu se zákonem příslušnému orgánu státní správy.
- 7) Po přistavení nebo odebrání vozidla se mohou smluvní strany dohodnout na pokračování (obnovení) leasingové smlouvy nebo jejím převodu na jiného nájemce, přičemž společnost je oprávněna podmiňovat svůj souhlas s takovým řešením splněním určitých podmínek, obvykle zaplacením částky sestávající z dluhů nájemce (včetně dluhů z jiných leasingových smluv uzavřených mezi stejnými smluvními stranami), úroků z prodlení a případných nákladů na odebrání vozidla, a to v určité lhůtě. V odůvodněných případech může být podmínkou uvedeného řešení rovněž splacení všech splátek zbývajících do doby ukončení operačního leasingu.

XII. Trvání smlouvy, řádné ukončení a závěrečné vyúčtování

- 1) Smlouva je uzavřena na dobu určitou a končí uplynutím doby operačního leasingu (pronájmu).
- 2) Nájemce je povinen vozidlo nejpozději jeden den po skončení doby operačního leasingu navrátit (přistavit) vozidlo u autorizovaného prodejce - zprostředkovatele, u kterého vůz převzal, neurčil-li společnost místo navrácení vozidla jinak. Nájemce je povinen vozidlo navrátit ve stavu odpovídajícím stáří a počtu najetých km a se všemi příslušnými doklady. Nevrátil-li nájemce vozidlo ve stavu odpovídajícím stáří a počtu najetých km, je povinen vlastním jménem a na vlastní náklady objednat opravu na uvedení do takového stavu.
- 3) Po řádném ukončení leasingové smlouvy je společnost povinna vyhotovit tzv. závěrečné vyúčtování vzájemných pohledávek smluvních stran, ve kterém zohlední případné změny sazeb daní poplatků, příp. zákonného pojistného, podle článku III. odst. 5, vyúčtuje přejeté, příp. nedojeté km, podle čl. III. odst. 10, 11 a náhradu půjčovného za náhradní vozidlo podle čl. VIII. odst. 6.
- 4) Ostatní případné nároky společnosti vůči nájemci zůstávají nezměněny. Při opožděném navrácení vozidla má společnost právo nárokovat smluvní pokutu ve výši jedné měsíční splátky podle této smlouvy za každý započatý měsíc prodlení.

XIII. Závěrečná ustanovení

- 1) Tyto leasingové podmínky jsou přílohou leasingové smlouvy č.....
- 2) Nájemce souhlasí s tím, že společnost přešetří jeho hospodářské poměry.
- 3) Společnost je oprávněna kdykoli provést zápočet splatných závazků a pohledávek, které jí vznikly za stejným nájemcem na základě dvou a více různých smluv.
- 4) Společnost je oprávněna postoupit jakoukoliv pohledávku vůči nájemci vyplývající z této smlouvy třetí osobě.
- 5) Nájemce je povinen zaplatit společnosti smluvní pokutu 10.000 Kč, pokud do 14 dnů od případného zapůjčení technického průkazu jej nenavrátl do sídla společnosti.
- 6) Nájemce je povinen ohlásit společnosti písemně do 14 dnů změnu důležitých údajů o své osobě, zejména změnu adresy, bankovního konta, ze kterého jsou platby prováděny, zánik společnosti, její sloučení či sloučení s jinou společností, jakékoli jiné změny v obchodním rejstříku, vstup do konkurzního nebo vyrovnávacího řízení, apod. Nájemce odpovídá za to, že společnost má vždy k dispozici jeho přesnou adresu pro doručování pošty.
- 7) Žádným ustanovením těchto všeobecných podmínek není dotčeno právo společnosti na náhradu škody vzniklé společnosti v důsledku porušení této smlouvy nájemcem.
- 8) Všechna smluvní ujednání a veškeré změny smlouvy musí mít písemnou formu.
- 9) Pro spory vzešlé z této smlouvy je místně příslušný soud při sídle společnosti.
- 10) Smluvní strany se dohodly, že tato smlouva o operačním pronájmu se řídí obchodním zákoníkem v platném znění.

.....
Razítko a podpis pověřeného zástupce
navrhovatele

.....
Razítko a podpis pověřeného zástupce
společnosti ŠkoFIN s.r.o.