

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Eva JANKOVÁ, M.Sc.

Název diplomové práce: Řízení variabilních a fixních nákladů jako nástroj podnikového controllingu

Cíl práce: Zhodnocení stávajících aktivit a procesů probíhajících v rámci řízení nákladů v útvaru controllingu vybrané společnosti. Předložení vlastních návrhů controllingových nástrojů a doporučení umožňujících zdokonalení řízení nákladů.

Jméno vedoucího diplomové práce: Ing. Radana Hojná, Ph.D.

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	x			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu		x		
Hloubka provedené analýzy		x		
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	x			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů		x		
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	x			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	x			
Formulování vlastních názorů diplomantem	x			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)		x		
Stylistická úroveň práce	x			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	x			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací		x		
Posouzení výsledku kontroly plagiátorství v IS STAG	Posouzeno bez výhrad			x
	Posouzeno s výhradami			

Vyjádření minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uved'te na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Porovnejte diferencovanou přírážkovou kalkulaci s metodou ABC a uveďte, jaké hlavní nedostatky přírážkové kalkulace umožňuje metoda ABC odstranit.
2. Vysvětlete podstatu retrogradního kalkulačního vzorce a zhodnoťte jeho význam pro výrobní společnosti.
3. Objasněte hodnotu rozdílového ukazatele (RU) v tabulce 3 (str. 85).

Práci doporučuji - nedoporučuji* k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VÝBORNĚ MINUS**

Datum: 12. 8. 2020

.....
Podpis vedoucího diplomové práce



Diplomantka přistupovala ke zpracování zvoleného, velmi aktuálního tématu zodpovědně. Práci vykonávala samostatně s využitím svých znalostí získaných v průběhu studia a studiem odborné literatury. Tento teoretický základ doplnila údaji čerpanými z četných interních podnikových podkladových materiálů a informacemi získanými během konzultací v analyzované výrobní společnosti.

Diplomová práce je standardně zpracována v teoretické i praktické rovině a je rozdělena do osmi kapitol. V prvních čtyřech kapitolách se autorka věnuje teoretickým aspektům problematiky účetních subsystémů, pojetí nákladů, controllingu a kalkulací včetně progresivní metody ABC. Tyto pasáže jsou z mého pohledu místy příliš podrobné až rozvěklé a vedou k nadměrnému rozsahu celé teoretické části diplomové práce, nicméně pro zkoumání provedená v dalších oddílech práce je teoretická rešerše vždy nezbytná.

Další kapitoly jsou zpracovány v rovině praktické. Po důkladném představení vybraného podniku a jeho podnikatelských aktivit následuje charakteristika stávajícího způsobu řízení nákladů. Diplomantka vymezila nástroje používané v oddělení controllingu a provedla komparaci výpočtů bodu zvratu. Vysvětlení všech souvislostí je provedeno opět velmi podrobně a odpovídá složitosti výrobního postupu výroby konkrétního svítidla, jehož kalkulace je zde provedena. V závěrečné kapitole autorka hodnotí zjištěné výsledky a předkládá návrhy vlastních doporučení pro podnik.

Diplomová práce splňuje stanovený cíl a je zpracována v předepsané úpravě jak z hlediska obsahu, tak po stránce formální i stylistické. Drobnou výtku mám k několika nepřesnostem (např. Obr. 14, str. 90 - chybné uvedení názvu) a absenci většího počtu cizojazyčných zdrojů. Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem mohu konstatovat, že práce plně vyhovuje kladeným požadavkům.

R. Hojná

