

POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta:

Bc. Petra Vlková

Název práce:

Ověření šicího normativu v závodě Johnson Controls, k.s. empirickým měřením s aplikací Six Sigma akčních opatření

Studijní program:

Průmyslový management

Studijní obor:

Produktový management

Hlavním cílem práce bylo ověření šicího normativu sloužícího k hodnocení efektivity výroby závodu Johnson Controls Stráž pod Ralskem, kde se šijí potahy do automobilů. Byl realizován experiment za účelem ověření šicího normativu na základě empirických měření a návrhu případných změn. Diplomantka provedla analýzu a hodnocení efektivity výrobního procesu na základě hledisek uvažovaných v postupech Six Sigma a Lean Manufacturing. Jako základní nástroj pro analýzu výkonnosti 3 směn používá metodu ANOVA, pro další specifikaci rozdílů byla pak použita Tukeyova metoda. Byl zjištěn rozdíl ve výkonnosti mezi sledovanými směny a navržena nápravná opatření, mezi která patří i úprava normativu pro vybrané operace. Těchto úkolů se autorka zhostila velmi dobře a domnívám se, že základní cíle práce splnila.

V kapitole 2 diplomantka popisuje šicí normativ. V kapitole 3 podává popis metody Six Sigma. V následující kapitole je uvedena integrace Lean Manufacturing a Six Sigma. Z pohledu vlastních cílů jsou nejzajímavější kapitoly 5 a 6, kde je konkretizováno použití přístupů popsaných v předchozích kapitolách na příkladu ověření šicího normativu pomocí postupu DMAIC. Rovněž je v kapitole 6 popsána vlastní statistická analýza dat získaných přímo z výrobního procesu.

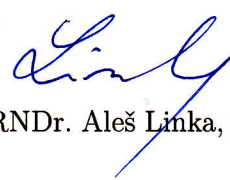
V práci se místy objevují drobné nepřesnosti hlavně z pohledu matematicko-statistické terminologie, např. na str. 28 je uvedeno "Za předpokladu normálního rozdělení, kdy vstupní data procesu leží pod Gaussovou křivkou ...". V odstavci 6.2.3 trochu chybí ověření předpokladu normality nebo alespoň provedení průzkumové analýzy k ověření normality, což by ukázalo na spolehlivost použité metody ANOVA nebo na možné použití neparametrických metod.

Celkově má práce srozumitelnou strukturu a působí přehledně. Vlastní statistickou analýzu zpracovala diplomantka pečlivě a srozumitelně, i když na některých místech možná chybí další průkazné argumenty, které by podpořily použití uvedených statistických metod pro vlastní analýzu. Přes některé drobné nedostatky se domnívám, že **práce splňuje požadavky na diplomovou práci.**

Celkové hodnocení:

Výborně

V Liberci 12.6.2009


prof. RNDr. Aleš Linka, CSc.