

Recenze bakalářské práce

Název: **Zefektivnění výroby v podniku ATAS elektromotory Náchod a.s.**

Autor práce: Martin Zaňka

Studijní obor: Strojní inženýrství

Posudek vypracoval: Ing. Milan Horochovský

Bakalářská práce je zaměřena na aktuální problematiku společnosti ATAS v oblasti snižování nákladů na výrobu a zkracování průběžného času výroby.

Trendem při hledání úspor, zvyšování kvality a zkracování průběžných časů výroby je orientace na zefektivnění podnikových procesů.

Práce je rozčleněna do 5 hlavních kapitol, které na sebe věcně navazují.

V první teoretické části je popsána charakteristika procesů, základní etapy metodiky DMAIC pro zlepšování procesů, analýza procesů a metodika KAIZEN a Lean neboli štíhlá výroba.

V této části student prokázal schopnost pracovat s odbornou literaturou a jasně a srozumitelně popsal metodiku zlepšování procesů.

Dobře je popsána a objasněna zejména koncepce štíhlé výroby a její hlavní znaky.

V praktické části práce je představena společnost ATAS z pohledu výrobního profilu a charakteristiky výrobních procesů.

V další části věnované projektu zefektivnění výroby ve výrobním provozu obrobna je použita metodika DMAIC.

Kvalitně je proveden rozbor současného stavu uspořádání pracovišť na obrobne a návrh nového uspořádání.

Poznatky z literatury zde byly velice dobře uplatněny. Popsaný návrh je reálné uvést do praxe. Hlavním přínosem práce je ale možnost použití této metodiky pro další pracoviště ve firmě.

V závěru je předloženo ekonomické vyhodnocení navržených změn. Zde mám připomínky k vyčísleným úsporám a k době návratnosti vynaložených investic. Hlavním nedostatkem je, že dominantní část úspor je tvořena zmenšením výrobních ploch a náklady na výrobní plochy jsou zde značně nadhodnoceny.

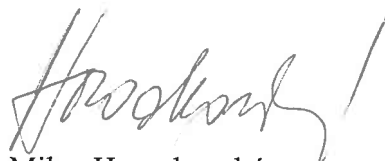
Tato připomínka nemá vliv na celkově velice dobré zpracování bakalářské práce.

Závěr:

Autor splnil zadání bakalářské práce, prokázal logické myšlení, orientaci v odborné literatuře a znalost přenést získané poznatky do praktického provedení.

Práce bude sloužit jako metodická pomůcka při zlepšování výrobních procesů ve firmě ATAS Náchod.

V Náchodě dne 12.8.2014



Ing. Milan Horochovský
technický ředitel
ATAS elektromotory Náchod a.s.

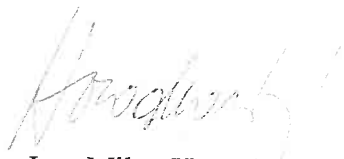
Recenze bakalářské práce – hodnocení

Název: **Zefektivnění výroby v podniku ATAS elektromotory Náchod a.s.**

Celkové hodnocení: **velmi dobře**

Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě

Datum: 12.8.2014


Podpis: Ing. Milan Horochovský