

Technická univerzita v Liberci

FAKULTA PŘÍRODOVĚDNĚ-HUMANITNÍ A PEDAGOGICKÁ

Katedra: Katedra tělesné výchovy
Studijní program: B6208 Ekonomika a management
Studijní obor (kombinace): Management sportovní

Analýza sezóny 2008/2009 basketbalové mládeže
klubu Kondoři Liberec

Analysis season 2008/2009 of basketball youth club
Kondoři Liberec

Bakalářská práce: 10-FP-KTV- 378

Autor:
Jakub Teichmann

Podpis:

Adresa:
Zelené údolí 1041
460 06, Liberec 06

Vedoucí práce: PaedDr. Lada Čuříková

Počet

stran	slov	obrázků	tabulek	pramenů
54	11 587	5	24	28

V Liberci dne: 23.4.2010

Prohlášení

Byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval(a) samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne: 23.4.2010

Jakub Teichmann

Poděkování

Na tomto místě bych chtěl poděkovat všem, kteří mi při zpracování mé bakalářské práce pomáhali. Děkuji v první řadě vedoucímu práce PaedDr. Ladě Čuříkové za její čas a vedení. Dále bych rád poděkoval Lucii Hoškové a Jiřímu Pastyříkovi za poskytnutí potřebných materiálů a informací, které mi umožnily podrobnější zpracování práce.

V Liberci 23. dubna 2010

Jakub Teichmann

Analýza sezóny 2008/2009 basketbalové mládeže klubu Kondoři Liberec

Anotace:

Předmětem bakalářské práce je provést analýzu sezony 2008/2009 u mládeže BK Kondoři Liberec a nalézt doporučení na zlepšení stávajícího stavu. Snažím se nastínit základní problémové oblasti, se kterými se mládežnický klub při svém fungování setkává. Pomocí vypracování SWOT analýzy jsem našel příležitosti, hrozby, silné a slabé stránky klubu. Ze vzniklých výstupů jsem dal rady, jak bych postupoval z hlediska manažera takového klubu. Pro srozumitelnost jsem uvedl požadavky založení občanského sdružení a s tím související ekonomické chování. V závěru se nachází doporučení, jak vzniklou situaci řešit a vytvořit tak klubu BK Kondoři Liberec o.s. jistotu klidného fungování.

Die Analyse der Saison 2008/2009 der Jugend Basketball Club Liberec Condors

Annotation:

Gegenstand dieser Arbeit ist es, die Saison 2008/2009 für die Jugend „BK Liberec Kondoři“ zu analysieren und Empfehlungen zur Verbesserung des Status quo aufzuzeigen. Ich versuche, die grundlegenden Problembereiche, mit denen die Jugend-Clubs konfrontiert werden, in ihrer Funktionsweise skizziert darzustellen. In Verbindung der definierten SWOT-Analyse, habe ich Gelegenheit, Gefahren, Stärken und Schwächen des Vereins zu recherchieren und dementsprechend zu verdeutlichen. Anhand der resultierenden Ergebnisse habe ich Verbesserungsvorschläge aufbereitet, womit ich die verantwortlichen Manager konfrontieren möchte, sodass verschiedene Maßnahmen ergriffen werden können. Zur weiteren Verdeutlichung habe ich Anforderungen hinsichtlich Gründung bürgerlicher Vereinigungen und das damit zusammenhängende wirtschaftliche Verhalten dargestellt. Abschließend möchte ich Ideen und Vorschläge aufzeigen, die dem Anforderungsrahmen verschiedener Profile gerecht werden und eine ruhige Inbetriebnahme des Jugend Clubs „Liberec BK Condors“ garantieren.

Analysis season 2008/2009 of basketball youth club Kondoři Liberec

Summary:

The aim of my Bachelor Thesis is make Analysis season 2008/2009 of basketball youth club Kondoři Liberec and find recommendations to improve the current situation. I´am trying to outline the basic probléme, which the youth club in their operation meets. With SWOT analysis, I found opportunities, threats, strengths and weaknesses of the club. From the final output I gave advice on how I should proceed in terms of manager of that club. For clarity I have stated the requirements of establishing civic associations and related economic behavior. In conclusion, is advice how to address this situation. And create for youth club Kondoři Liberec o.s. smooth operation.

Obsah

Úvod	10
1 Cíle a úkoly	11
2 Historie basketbalu	12
2.1 Historie basketbalu ve světě	12
2.2 Historie basketbalu v České republice.....	15
2.3 Současný basketbal.....	16
3 Vývoj basketbalu v Liberci	29
3.1 Historie libereckého basketbalu.....	29
3.2 Současnost libereckého basketbalu	30
3.3 Basketbalový klub Kondoři Liberec.....	30
4 Basketbalový mládežnický klub Kondoři Liberec o.s.	32
4.1 Sezona 2008/2009 basketbalové mládeže klubu Kondoři Liberec o.s.	32
4.1.1 Kategorie – Přípravka.....	32
4.1.2 Kategorie – Mladší minižáci	33
4.1.3 Kategorie – Starší mini žáci	34
4.1.4 Kategorie – U14	35
4.1.5 Kategorie – U16 “A“ a U16 “B“	36
4.2 Sportovní zázemí basketbalové mládeže klubu Kondoři Liberec o.s.....	38
4.3 Typologie sportovních organizací ve sportu – Občanské sdružení	39
5 Financování basketbalové mládeže klubu Kondoři Liberec o.s.	41
5.1 Příjmy v sezoně 2008/2009	41
5.2 Výdaje v sezoně 2008/2009.....	42
5.3 Vyhodnocení hospodaření v sezoně 2008/2009	46
6 SWOT analýza hospodaření a organizace mládežnického klubu Kondoři Liberec o.s.	48
7 Závěr	52
8 Literatura	53

Seznam zkratek

%	Procento
a.s.	Akciová společnost
ABA	Americká basketbalová asociace
Apod.	A podobně
Atd.	A tak dále
Atp.	A tak podobně
BA	Basketbalová akademie
BAA	Basketbalová asociace Ameriky
BC	Basketbalový klub
BK	Basketbalový klub
BSK	Basketbalový sportovní klub
BŠM	Basketbalová škola mládeže
BÚ	Bankovní účet
Cca	Circa
cm	Centimetr
ČBF	Česká basketbalová federace
ČEZ	České energetické závody
čl.	Článek
ČOV	Český olympijský výbor
ČR	Česká republika
ČSAD	Československá automobilová doprava
DDM	Dům dětí a mládeže
ASPV	Asociace sportu pro všechny
FIBA	Mezinárodní basketbalová federace
Kč	Koruna česká
kg	Kilogram
m	Metr
ME	Mistrovství Evropy
MHD	Městská hromadná doprava
ml.	Mladší
MOV	Mezinárodní olympijský výbor
MS	Mistrovství Světa

MV ČR	Ministerstvo vnitra České republiky
NBA	Národní basketbalová asociace
NBL	Národní basketbalová liga
NCAA	Národní univerzitní asociace
NH	Nová huť
o.s.	Občanské sdružení
OBZ	Občanský zákoník
OH	Olympijské hry
Org.	Organizace
r.	Roku
s.r.o.	Společnost s ručením omezeným
SSSR	Svaz sovětských socialistických republik
SŠ	Střední škola
St.Louis	Saint Louis
STK	Sportovní technická komise
SWOT	Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
TH	Trestné hody
TJ	Tělovýchovná jednota
TV	Tělesná výchova
Tzv.	Takzvaný
U14	Žáci
U16	Kadeti
U18	Junioři
U20	Mladí muži
USA	Spojené státy americké
USK	Univerzitní sportovní klub
v.o.s.	Veřejná obchodní společnost
VSK Slavia	Vysokoškolský klub
VŠST	Vysoká škola strojní a textilní
WNBA	Národní basketbalová asociace žen
YMCA	Křesťanská asociace mladých mužů
ZŠ	Základní škola
ZVVZ USK	Závody na výrobu vzduchotechnických zařízení
ŽBL	Ženská basketbalová lig

Úvod

Téma bakalářské práce jsem si zvolil z důvodu, že jsem byl devět let aktivním hráčem VSK Slavie za dob, kdy ještě tým BK Kondoři Liberec neexistoval. VSK Slavie byl jediný mládežnický tým v Liberci, který vychovával mladé hráče basketbalu. Po mém skončení se začala utvářet myšlenka přivést do Liberce Mattoni NBL, kterou by si nově vzniklý tým vybojoval. Bylo potřebné založit klub BK Kondoři a s tím potřebné zázemí. Pro vrcholný basketbal je důležité mít pod sebou silnou mládežnickou základnu, která je schopná zajistit kvalitní hráče. Proto se vytvořil mládežnický klub BK Kondoři Liberec. Mládež přešla z VSK Slavie pod hlavičku Kondorů a rázem se stali jediným chlapeckým mládežnickým klubem v Liberci.

Během mé kariéry jsem se poznal s mnoha lidmi. Mám kontakty na trenéry, kteří trénují v klubu a hráče, kteří hrají za muže. Zajímala mě problematika mládeže, jak si takový klub vede a jaká má úskalí. Proto jsem se zkontaktoval s Jiřím Pastyříkem (organizační pracovník mládeže) a Lucií Hoškovou (trenérka přípravky). Zasloužili mě do problematiky a řekli mi stěžejní fakta k mé bakalářské práci. V práci se snažím ukázat, jak je takový klub veden a jak byli úspěšní v sezoně 2008/2009. V návaznosti na to nalézt možná zlepšení, či změny.

Basketbal je jeden z nejrozšířenějších kolektivních sportů na světě. Prožívá velký vzestup a každým dnem si získává nové příznivce. V České republice bohužel basketbal není na takové úrovni oblíbenosti. Stále se na předních místech v oblíbenosti pohybuje fotbal a hokej, kde jsme se dočkali úspěchu. Basketbal by si zasloužil zviditelnit mezinárodním úspěchem. První možností k takovému výsledku je letošní MS žen, které se koná v České republice.

1 Cíle a úkoly

Cílem práce je provést analýzu sezony 2008/2009 u mládeže BK Kondoři Liberec a nalézt doporučení na zlepšení stávajícího stavu

Úkoly

Seznámení se sportovními výsledky sezony 2008/2009 basketbalové mládeže klubu Kondoři Liberec o.s..

Zpracování financování mládeže BK Kondoři Liberec o.s. a provést její analýzu.

Zpracování SWOT analýzy hospodaření a organizace mládežnického klubu Kondoři Liberec o.s.

2 Historie basketbalu

2.1 Historie basketbalu ve světě

Nikdo neví, kdo v historii basketbalu zasáhl koš jako první, ale stalo se to jednoho prosincového dne roku 1891. Jeden z osmnácti studentů, kteří vyzkoušeli novou hru vymyšlenou jejich profesorem kanadského původu Jamesem Naismithem, si získal uznání, když se trefil míčem na fotbal do jednoho z košů na broskve, které visely na zábradlí balkonu tělocvičny sportovní školy Křesťanské asociace mladých mužů (YMCA) ve Springfieldu v Massachusetts. [7]

Dr. Jamesem Naismith považoval basketbal čistě za účelový prostředek. Byl nucen vypořádat se s netrpělivými studenty, kteří se v zimě během hodin tělovýchovy nudili při cvičení prostných a gymnastiky, a tak se rozhodl vymyslet halovou hru, která by jim dala možnost zasoutěžit si. Naismith, budoucí presbyteriánský duchovní, který hrál ve školním fotbalovém týmu pro legendárního kouče Amose Alonza Stagga, vymyslel zápas, který by mohl povýšit jemné umění obratnosti, hbitosti a týmové spolupráce ve sportu nad hrubou silou. [7]

Když přibil dva koše na broskve na deset stop vysoké zábradlí na opačných koncích tělocvičny, určit sběrače, kteří stáli blízko košů na žebříku a vybírali spadlé míče, a rozdělil svou třídu do dvou devítičlenných družstev, netušil, že by mohl vyvolat ve společnosti lačné sportu téměř okamžité šílenství. [7]

Ne všechny základní prvky Naismithovy hry se liší od těch, kterými se řídí basketbal dnes. Ale původní pravidla diktovala pomalou těžkopádnou skoro statickou hru která byla obrazem venkovské společnosti, jež brala život tak, jak přichází a která v raných obdobích své existence sloužila pouze k pobavení. Postupně, jak se společnost vyvíjela, dělo se tak i v basketbalu - změnil se v rychlý, technický sport, který o století později dobyl celý svět. [7]

Téměř měsíc po skromné představení basketbalu byla Naismithova pravidla vytištěna ve školních novinách a 12. prosince 1892 se sešly dvě pobočky Springfieldské YMCA k prvnímu organizovanému zápasu – remíze dva ku dvou přihlížela asi stovka lidí. Naismith, který vycítil velikost této kolektivní hry, začal pořádat exhibice a název nové hry se valil jako lavina. Od roku 1893 se stal basketbal natolik populární, že YMCA v Hartfordu v americkém

státě Connecticut zorganizovala ligové zápasy pěti týmů, které během jedné zimy zhlédlo více než 10 000 diváků. [7]

Téměř přes noc zapustila hra kořeny na středních a vysokých školách, kde opojení studenti volali po basketbalu na úkor všech ostatních sportů a aktivit. Začaly se formovat amatérské týmy a ligy a rozvíjelo se regionální soupeření. Hra dokonce překročila hranice pohlaví, dala dívkám příležitost, aby se nemusely bavit ryze mužskými sporty jako americkým fotbalem a baseballem. [7]

V r. 1904 byl basketbal zařazen jako ukázka ve formě turnaje pěti oddílových družstev do programu olympijských her v Saint Louis (USA). V červnu 1919 byl v Paříži uspořádán první mezinárodní turnaj za účasti reprezentačních družstev USA, Itálie a Francie. Při OH 1924 byl v Paříži hrán další ukázkový turnaj za účasti patnácti družstev z USA, Velké Británie, Francie a Itálie. Do oficiálního programu OH byl basketbal mužů definitivně od r. 1936 na OH v Berlíně. Zde se turnaje zúčastnilo 21 reprezentačních družstev. Jejich počet nebyl tehdy omezen. Vzhledem ke značnému zájmu o účast na OH bylo nutno od r. 1952 zavést systém předolympijské kvalifikace. Tento systém zůstal až do dneška a úspěch v kvalifikaci je stále těžší. Počet zúčastněných družstev se ze 16 snížil na 12 (počínaje OH 1976 v Montrealu). Ženský basketbal byl na OH poprvé zařazen v r. 1976 v Montrealu. Od r. 1950 se pravidelně každé čtyři roky koná mistrovství světa mužů, od r. 1953 mistrovství světa žen. Pořadatelem příštího mistrovství světa basketbalistek bude v roce 2010 Česká republika. Šampionát se uskuteční od 23. září do 3. října v Brně, Ostravě a Karlových Varech. Mistrovství Evropy se pořádají u mužů i žen každé dva roky. [10]

Profesionální basketbal

Profesionální basketbal vznikl z nutnosti. Po celém severovýchodě USA začalo na poli místních sdružení YMCA soutěžit více a více amatérských týmů a ostatní sporty a aktivity ustupovaly do pozadí. Stížnosti ze strany dlouhodobých členů donutily představitele YMCA omezit hrací dobu. Při jedné příležitosti v roce 1896 tým z Trentonu v New Jersey hledal raději jinou možnost, než by porušil stanovená pravidla hry. Řešení bylo jednoduché. Klub si pronajal místní zbrojnici, připevnil koše a začal vybírat vstupné, aby pokryl výdaje. Hra přilákala dost diváků a tak bylo možné zaplatit nájemné a dát každému hráči odměnu ve výši 15 dolarů. Kořeny profesionálního sportu byly na světě. [7]

Díky zájmu diváků byla v roce 1898 týmy v oblasti Filadelfie založena první známá profesionální liga (NBA) trvá od roku 1903 a dal vzniknout množství dalších profesionálních klubů. Které převážně na východě rychle vzkvétaly. První profesionální ligy byly regionálního charakteru a týmy najímaly hráče zvláště na každý zápas – hrálo se v místních zbrojnicích a tanečních sálech. Typické mužstvo mohlo mít dva nebo tři domácí hráče a několik přespolních hvězd. Taková praxe dovolovala lepším hráčům prodávat své služby tomu, kdo dá vyšší nabídku, a tak reprezentovali ve stejné době dva nebo i více týmů současně. Takový způsob vedl rovněž ke zmatku mezi fanoušky a ke ztrátě loajality. [7]

Profesionální utkání v košíkové na počátku 20. století se více podobalo fotbalovým šarvátkám než basketbalovému zápasu. Hráči atakovali jeden druhého ostrými bodyčky a každý, kdo se odvážil uniknout a vystřelit, mohl počítat s tím, že bude podražen. Útočné manévry byly omezeny na dva základní typy – odstavení protihráče a střelba oběma rukama na koš nebo vyvinutí tlaku. Odstavení protihráče bylo omezeno defenzivní strategií, která stavěla do obranné linie tzv. stojící stráž. [7]

Další profesionální inovací byla klec, jež obklopovala hrací plochu, udržovala míč ve hře a chránila hráče před výtržníky z řad fanoušků. Přestože klec zrychlila hru, zároveň řezala a zraňovala hráče, kteří vráželi do drátů a ocelových ok stejně často jako míč. „Míč byl ve hře vždy jen uprostřed této klece, jen stateční se odvážili chytat jej v rozích,“ řekl Joe Lapchick, jedna z prvních profesionálních hvězd a dlouhou dobu univerzitní a profesionální kouč, v rozhovoru pro The Sporting News v roce 1963. Další odlišností byl koš v konstrukci klecí. V síťových klecích to byla otevřená obruč bez odrazné desky, což samozřejmě vyžadovalo přesnou střelu. V drátěném pletivu byl koš upevněn 6 – 10 palců od odrazné desky. [7]

Překonání rasové bariéry

Když před sezonou 1949 – 50 Americká basketbalová asociace přejmenovala na NBA, nebyli na seznamu hráčů této organizace žádní černoši. [7]

Segregace skončila s jarem roku 1950 a s prvními profesionálními černošskými basketbalisty přišla i naděje pro velkou část mladé generace černých Američanů. První černocho, který podepsal profesionální smlouvu byl Nat Clifton, který strávil v profesionálních týmech New Yorku a Detroitu osm let. Někdejší hráč klubu Harlem Globetrotters Clinton podepsal s týmem Knicks smlouvu na 10 000 dolarů. [7]

Slávu za prolomení rasové bariéry si však vysloužil Earl Lloyd, který podepsal profesionální smlouvu s týmem Washington Capitols a ve svém prvním zápase nastřílel šest bodů – o den dříve, než Clifton a Chuck Cooper z Bostonu poprvé vyběhli na profesionální palubovku. Cooper, první černošský hráč draftovaný z vysokoškolského týmu, odehrál v NBA šest sezon a Lloyd jich absolvoval devět. [7]

V roce 1958 byl v každém týmu NBA alespoň jedním černošským hráčem. Posledním „bílým“ týmem zůstávalo mužstvo St. Louis, které nasmlouvalo prvního černošského hráče Sihuga Greena z Rochesteru v sezoně 1958. [7]

2.2 Historie basketbalu v České republice

Podle líčení učitele Jaroslava Karáska v jeho knížce Sport a význam (Telč) je pravděpodobné, že první veřejné utkání bylo pořádáno tímto učitelem na slavnosti školní mládeže ve Vysokém Mýtě v roce 1897. V tomto roce popsal basketbal v časopise Sokol (číslo 3) Josef Klenka, učitel tělesné výchovy na české reálce v Praze 1 a ředitel Spolku pro přestování her české mládeže v Praze, který hru také propagoval zejména pro dívky na kurzech pro výcvik učitelů a učitelek. Přes tyto první pokusy se však basketbal začal u nás rozvíjet až po první světové válce. V r. 1919 bylo na podzim v žižkovské sokolovně v Praze sehráno první skutečné utkání mezi družstvy lehkých atletů zásluhou prof. J. A. Pipala. Košíková se začala hrát na letních táborech pořádaných YMCA, na školách a později v řadách členů Sokola. V roce 1921 vstoupil basketbal do organizačního svazu s tehdejšími svazem odbíjený ve společný český volejbalový a basketbalový svaz, jehož prvním předsedou byl profesor J.A. Smotlacha. V roce 1922 se uskutečnilo první mezinárodní vystoupení českých žen v basketbalu. V rámci druhých ženských mezinárodních her v Monte Carlu, které byly původně zaměřeny na ukázky české házené, musely ženy hrát i utkání v basketbalu proti družstvům Francie a Itálie. Rok 1928 znamenal velký přelom v rozvoji basketbalu u nás. Basketbalu otevřely dveře nejen nové tělocvičny YMCA v Praze, ale i další. Vznikla vysokoškolská družstva, družstva sokolská i družstva sportovních klubů. V roce 1946 byl založen samostatný Československý basketbalový svaz, jehož prvním předsedou se stal F.M. Marek. Největší rozmach basketbalu u nás nastal po roce 1948, kdy se u nás začal po vzoru SSSR budovat systém tělesné výchovy. Basketbal je zařazen do osnov školní tělesné výchovy na všech stupních škol. V roce 1991 došlo k rozdělení československého

basketbalového svazu na samostatnou českou a slovenskou basketbalovou federaci. Souběžně došlo také k rozdělení basketbalových soutěží. [10]

2.3 Současný basketbal

V obecnější rovině konstatování lze tvrdit, že na vývoji basketbalu se v období posledních deseti až patnácti let 20. století přímo podílela a dosud podílí celá řada událostí a převratných změn celosvětového významu. Je pravděpodobné, že v tomto období prožila tato sportovní hra daleko bouřlivější etapu svého vývoje, než kdykoliv předtím. [12]

Příčiny a důsledky

1. Po rozdělení zemí zejména bývalého východního bloku vzrostl počet členských států Mezinárodní basketbalové federace FIBA na více než 200 a tím také nesmírně vzrostla konkurence na mezinárodních basketbalových kolbištích.
2. Nevídaná komercializace vrcholového sportu rozdělila možnosti provozování sportu na dvě relativně neslučitelné oblasti:
 - oblast amatérského sportu – více či méně zájmově orientovaný sport určený pro převážnou většinu populace;
 - oblast elitního (profesionálního) sportu – určenou pro nepatrné procento jedinců.

Nejinak je na tom i basketbal. Ukazuje se, že vyspělost basketbalu v obou oblastech je čím dál, tím víc, poplatná ekonomickým možnostem jednotlivých států. Ukazuje se rovněž, že skutečně profesionální – elitní úroveň může dosáhnout jen nepatrné množství hráčů a hráček.

3. Otevření hranic, vznik Evropské unie a vliv finančních prostředků způsobily nevídaný přesun hráčů (hráček) po celé Evropě a po celém světě. Trh profesionálního basketbalu se začal řídit podle nekompromisních zásad nabídky a poptávky. Profesionální hráči a hráčky se stali jednou z nejprodávanějších komodit vůbec. Roste konkurence mezi hráči samotnými. To přináší značné problémy etického, morálního a výchovného charakteru.
4. Naprosto bezbariérové možnosti přenosu informací způsobují, že v basketbalovém hnutí nelze nic utajit. Jako zásadní se v současné době jeví problém přístupu k těmto informacím, jejich zpracování a hlavně správné vyvozování závěrů ve smyslu [12]

5. Již dřívější přehodnocení profesionalismu Mezinárodním olympijským výborem (MOV), vedlo mimo jiné počátkem 90. let i k otevření soutěží, pořádaných Mezinárodní basketbalovou federací (FIBA), pro hráče americké profesionální soutěže NBA. Po dlouhé době určité izolace hráčů a družstev této soutěže, tak dochází k přímé konfrontaci rozdílných herních pojetí a k určení toho, kdo je zatím nejlepší.
6. Obliba basketbalu roste. Sportovní hra stále patří k nejméně frekventovaným pohybovým aktivitám ve školní tělovýchově na všech typech škol, stále více proniká do zájmových a rekreačních tělovýchovných útvarů. Na amatérské i profesionální úrovni vznikají různé formy tzv. street-basketbalu („basketbal na ulicích“), v prázdninových měsících se pořádají na různých věkových i výkonnostních úrovních basketbalové „kempy“ atp. To částečně umožňuje jednak pokrýt zájem hráčů a hráček, kteří zrovna nepřemýšlejí o sportovně vrcholové – profesionální dráze, jednak uspokojit potřebu (v podobě individuálního zdokonalování) hráčů a hráček, kteří naopak o takové dráze uvažují. Kdo chce, může nalézt podmínky. [12]

Charakteristika současného elitního basketbalu

Sportovní hra nikdy neustrnula v nějakém pomyslně pevném bodě a už od svého vzniku v roce 1891 se ubírá stále vpřed. O současném basketbale lze mírnou dávkou nadsázky tvrdit, že to, co se zdá být progresivní, rychle zastarává nebo podléhá změnám. „Herní krásu“ nahrazuje účelnost. Účelnost směřuje k dokonalosti (jakkoliv k současné basketbalové dokonalosti lze zaujímat různá stanoviska). Dokonalost je podmíněna zvládnutím základů sportovní hry (dům nelze stavět od střechy). Sponzory zajímá nikoli výkon, ale výsledek. Výsledky podléhají odhadům a kalkulacím. Tyto odhady a kalkulace jsou ale poměrně přesné, neboť si všímají výkonového potenciálu jednotlivých hráčů. Zdůrazňuje se efektivita výkonu. [12]

Shrnutí v několika formulacích charakteristické znaky současného elitního basketbalu není snadné. Současný vývoj totiž výrazně ovlivňují tři poměrně rozdílné herní světy:

- pojetí evropského basketbalu, resp. basketbalu organizačně podléhajícímu FIBA;
- pojetí amerického univerzitního basketbalu NCAA;
- pojetí americké profesionální NBA. [12]

Přestože podstata sportovní hry a její základní charakteristika jsou ve všech třech případech zachovány, každé z těchto pojetí přináší světovému elitnímu basketbalu trochu něco jiného. Soudobý evropský basketbal určitou zatvřelost, „tvrdost“ obranných činností a tradičně taktickou vyzrálou v organizaci činnostních vztahů mezi hráči celého družstva. Americkému univerzitnímu basketbalu lze přičíst jeho bohatost teoretických podkladů, jeho otevřenost a přístupnost, dále nekompromisní přístup k podrobnostem a na základě toho vznik a vývoj celé řady novinek zejména v oblasti herních systémů. Konečně americký profesionální basketbal je pověstný svojí rychlostí, relativní jednoduchostí v řešení útočných akcí a především svojí až někdy „teatrální“ nádherou individuálních herních projevů. [12]

Vývoj basketbalu a změny, které tento vývoj přináší, nelze přehlížet. Stálé sledování a vyvozování správných závěrů se v tomto směru stává nutností, neboť ovlivňují koncepci nejenom aktuálních příprav z hlediska mezinárodního měření sil, ale především z hlediska dlouhodobějšího rozvoje herního výkonu. Nemá přece žádný význam vychovávat hráče v duchu sportovní hry tak, jak se hrála před dvaceti, třiceti lety. [12]

Současný basketbal se v posledním období zrychlil, a to jak pohybem hráčů, tak řešením herních situací. Začíná se o něm hovořit jako o „non-stop game“, tedy jako o sportovní hře, v níž se téměř nevyskytují hluchá místa a zpomalovací fáze, potřebná např. k opětovnému rozestavení hráčů. Takové pojetí, ilustrované příznaky, které jsme se v nejpodstatnějších rysech snažili popsat, klade prvořadě enormní nároky na hráče jako jednotlivce. Ukazuje se, že efektivita výkonu družstva je v soudobém basketbalu přímo závislá na kvalitách herních výkonů jednotlivých hráčů. [12]

Organizace basketbalu ve světě

FIBA

Mezinárodní amatérská federace basketbalu – FIBA byla ustavena v Ženevě 18. června 1932 jedním ze zakládajících států bylo i Československo. Jeho zástupce F. M. Marek byl zvolen za člena předsednictva. Založením FIBA, která byla v roce 1935 uznána MOV, se dovršila základní etapa rozvoje basketbalu ve světě a byly položeny základy obrovského rozmachu hry. Skutečné jednoty evropského basketbalu a upevnění významu FIBA bylo dosaženo až v roce 1947. Basketbal je rozšířen ve všech světadílech. Proto se také prezident FIBA mění každých osm let podle jednotlivých regionálních zón, které tvoří Evropa, Afrika,

Asie, Severní, Jižní a Střední Amerika a Oceánie. Každý členský stát má ve FIBA jeden hlas, ať jde o basketbalovou velmoc či o začátečníka. V Mezinárodní basketbalové federaci FIBA je v současné době 213 členských států. [10]

FIBA Europe

FIBA Europe je mezinárodní federace, jejíž členy jsou Národní basketbalové federace jednotlivých zemí Evropy. V současné době má 51 členů. Tato federace je řídicím orgánem pro basketbal v Evropě. Jako federace je zodpovědná za řízení a rozvoj basketbalu v Evropě. Za úkol má podporovat, dohlížet a řídit mezinárodní soutěže jak na klubové, tak na reprezentační úrovni. Dále např. řídí a jmenuje evropské mezinárodní rozhodčí. [23]

FIBA Europe má mandát k propagaci basketbalu v celé Evropě a také dohlíží nad soutěжами. Vlajkovou lodí evropských basketbalových soutěží jsou turnaje národních týmů, jako jsou Mistrovství Evropy v basketbale žen a mužů všech kategorií. Dále také zastřešuje klubovou evropskou scénu. Jako například ženskou Euroligu, kde máme velké úspěchy díky BK Frisco Sika Brno, které tuto ligu v roce 2006 vyhrálo a stalo se nejúspěšnějším evropským ženským týmem. [23]

NBA

Období po skončení druhé světové války bezprostředně předcházelo vzniku samostatné NBA. Novou éru vývoje profesionálního basketbalu předznamenalo střetnutí, v němž dvojnásobný mistr NBL Ford Wayne porazil Chicago Stadium, před téměř 24 000 diváky, silný výběr univerzitních hráčů College All – Stars 63:55. Tento významný duel se uskutečnil před startem sezony 1945/1946, v níž se NBL opět rozšířila. Záměr byl zcela jednoduchý: využít velkého zájmu o univerzitní basketbal a jeho téměř nekonečné produkce velice kvalitních hráčů přenést soutěž do velkých hokejových hal, jejichž majitelé jenom z hokeje „vyžít“ nemohli, a založit novou ligu se silným vedením i atraktivními obchodními aktivitami. [5]

Den „D“ nastal 6. června 1946, symbolicky v den druhého výročí vylodění Spojenců v Normandii, v New Yorku byla založena „Major League“ Basketball Association of America (BAA). [5]

V létě 1949, poté, co BAA ukázala svojí sílu tím, že s ní v Indianapolisu podepsali smlouvy nejlepší hráči mistra NCAA University of Kentucky, zmizela NBL definitivně ze scény. Zbýlá družstva souhlasila se začleněním do BAA, a tak dne 3. srpna 1949 došlo k historické události – spojení NBL a BAA pod společný název National Basketball Association – NBA. Dohoda o spojení dvou lig pod hlavičkou NBA znamenala neobvykle početné a kvalitní zastoupení na startu nové soutěže. Podmínky pro sloučení byly optimální, ale naděje na jejich hladký průběh se ukázaly být liché. Téměř neřešitelné problémy vznikly hned při vytváření skupin a hracího systému. Družstva z dřívější BAA totiž nechtěla být pohromadě s celky příchozími z NBL, na něž se dívala nadřazeně jen jako na chudé příbuzné a jejich jména považovala za nedůstojné pro image „velké ligy“, kterou NBA samozřejmě chtěla být. Nešťastným kompromisem, dávajícím tušit budoucí další potíže, vzniklo zcela nelogické rozdělení do tří divizí (Východní, Centrální a Západní). Přestože historie NBA se počítá už od vzniku BAA (sezona 1946/1947) a od té doby jsou také vedeny její analýzy, jde o premiérový ročník pod novým názvem. [5]

Dalším důležitým rokem v historii NBA byla sezona 1976/1977, která posunula ligu opět o mílový skok vpřed. Pár měsíců před jejím zahájením zanikla ABA (konkurenční soutěž). Po devíti letech existence ve stylu „jednou jsi dole, jednou nahoře“ dospěla krize už vrcholu, a tak se sešli 17.6.1976 funkcionáři obou lig a dohodli se na jejich sloučení. Do NBA přešla čtyři ze sedmi družstev ABA. Liga se tak dočkala další reorganizace, přerozdělení do osvědčených čtyř divizí ve dvou konferencích. [5]

V současné době má liga třicet týmů, které jsou rozděleny do Východní a Západní konference. Které se dále dělí na šest divizí (Atlantická, Centrální, Jihovýchodní, Severozápadní, Pacifická, Jihozápadní). Nejúspěšnějším klubem v dlouhé historii NBA je Boston Celtics, který triumfoval v 16-ti ročnících. [5]

Tabulka č. 1

Západní konference	
Divize	Tým
Severozápadní	Denver Nuggets
	Minnesota Timberwolves
	Oklahoma City Thunder
	Portland Trail Blazers
	Utah Jazz
Pacifická	Golden State Warriors
	Los Angeles Clippers
	Los Angeles Lakers
	Phoenix Suns
	Sacramento Kings
Jihozápadní	Dallas Mavericks
	Houston Rockets
	Memphis Grizzlies
	New Orleans Hornets
	San Antonio Spurs

Rozložení klubů NBA v Západní konferenci [24]

Tabulka č. 2

Východní konference	
Divize	Tým
Atlantická	Boston Celtics
	New Jersey Nets
	New York Knicks
	Philadelphia 76ers
	Toronto Raptors
Centrální	Chicago Bulls
	Cleveland Cavaliers
	Detroit Pistons
	Indiana Pacers
	Milwaukee Bucks
Jihovýchodní	Atlanta Hawks
	Charlotte Bobcats
	Miami Heat
	Orlando Magic
	Washington Wizards

Rozložení klubů NBA ve Východní konferenci [24]

WNBA

Je ženská profesionální liga ve Spojených státech amerických a je obdobou mužské NBA. V současnosti se skládá z třinácti týmů, které jsou rozděleny do východní a západní konference. Liga byla založena v roce 1996 a pravidelně se hraje od května do září, kdy se naopak nehraje mužská NBA. Dá se tedy říct, že se tyto dvě soutěže navzájem doplňují a navzájem si neubírají divácký či marketingový zájem. Většina WNBA týmů sdílí trh s mužským týmem a hrají ve stejných arénách. Pouze tři týmy hrají v městech bez protějšku v mužské lize a jeden tým nesdílí stejnou halu. [28]

V krátké historii WNBA je neúspěšnějším týmem Houston Comets. I přes svoji úspěšnost tým ukončil svoji činnost v roce 2008. [28]

Tabulka č. 3

Východní konference
Atlanta Dream
Chicago Sky
Connecticut Sun
Indiana Fever
New York Liberty
Tulsa Shock
Washington Mystics

Rozložení týmů WNBA ve Východní konferenci [28]

Tabulka č. 4

Západní konference
Los Angeles Sparks
Minnesota Lynx
Phoenix Mercury
Sacramento Monarchs
San Antonio Silver Stars
Seattle Storm

Rozložení týmů WNBA v Západní konferenci [28]

NCAA basketbal - National Collegiate Athletic Association

Jedná se o národní univerzitní basketbalovou soutěž, kterou hrají studenti jednotlivých univerzit. Kteří nemají podepsanou žádnou profesionální smlouvu. Tato soutěž se hraje na území Spojených států amerických. Basketbalová soutěž je rozdělena do 3 výkonnostních divizí (Divize I, Divize II, Divize III). Divizi I hraje 347 univerzit, které jsou rozděleny do 32 konferencí. [14]

Pro NBA je univerzitní basketbalová soutěž trvalý a nevysychající příliv mladé krve. Je základní podmínkou úspěšné existence a kvality jakékoliv sportovní soutěže. Platí to pochopitelně i pro NBA. [14]

Organizace basketbalu v České republice

Nejvyšší mužskou českou basketbalovou soutěží je Mattoni NBL (Národní basketbalová liga), kterou v sezóně 2008/2009 hrálo 11 klubů. Dlouhodobě nejúspěšnější tým v Mattoni NBL je ČEZ Basketbal Nymburk, který svou kvalitu potvrdil v posledních 6-ti letech, kdy vyhrál titul. ČEZ Basketbal Nymburk má velice kvalitní tým, který je úspěšný i na evropské scéně. Ženská basketbalová liga (ŽBL), ve které se utkalo 10 klubů. Historický úspěch měl tým BK Frisco SIKa Brno, který vyhrál 13krát v řadě. Jedná se o úspěch, který v České republice nemá obdoby. V roce 2006 vyhráli finále Euroligy, které se hrálo v Brně. Jednalo se o velkou událost, která se České republice naskytla a hlavně o nezapomenutelný zážitek. V dalších letech se BK Frisco SIKa Brno umisťuje na předních příčkách Euroligy. Nižší soutěží je 1. liga jak mužů tak žen. V sezóně 2008/2009 hrálo mužskou 1. ligu 14 klubů a ženskou 1. ligu 12 klubů. Další soutěží je 2. liga, která se u mužů dělí na 3 skupiny ("A", "B", "C") a u žen na 2 skupiny ("A", "B"). A nejnižší hranou soutěží mužů i žen jsou oblastní přebory.

U mládeže je struktura soutěží odlišná. V mladším a starším minižactvu hrají všichni oblastní přebor, ze kterého vždy první tým postupuje na republikové finále. Pořadatel republikového finále se každý rok mění a účast v turnaji má zajištěnou.

Nejnižší soutěží kategorie U14 je oblastní přebor, ze kterého má první družstvo nárok na kvalifikaci do ligy. Liga je rozdělena na 2 skupiny ("A", "B") a v každé hraje 12 klubů. První 3 kluby z každé skupiny postupují na Mistrovství ČR.

Kategorie U16 a U18 mají strukturu stejnou. Z oblastního přeboru postupuje vždy první klub do kvalifikace o ligu. Která je rozdělena na 2 skupiny (“A“, “B“) a v každé hraje 10 klubů. Hraje se tzv. finálová skupina, do které postupují první 4 kluby ze skupiny “A“ a skupiny “B“. Ti se utkají o tři postupová místa v kvalifikaci o extraligu, ve které se střetnou se třemi posledními kluby extraligy. Z této kvalifikace postoupí do extraligy 3 kluby, kterou hraje 16 klubů.

Kategorie U20 vznikla v sezoně 2007/2008 jako mezistupeň mezi mládežnickým basketbalem a mužským basketbalem. Hraje se pouze liga, která má opět dvě skupiny (“A“, “B“). Ve skupině “A“ bylo v sezoně 2008/2009 devět klubů a ve skupině “B“ bylo osm klubů. Soutěž je zakončena finálovou skupinou, ve které hrají 3 nejlepší kluby z každé skupiny.

Tabulka č. 5

Mattoni NBL	
1.	ČEZ Basketbal Nymburk
2.	Goefin Nový Jičín
3.	BK Děčín
4.	BK Prostějov
5.	BK Kondoři Liberec
6.	NH Ostrava
7.	BK Breda & Weinstein Opava
8.	USK Praha
9.	BK Synthesia Pardubice
10.	BC Kolín
11.	Basketbal Poděbrady

Kluby hrající NBL [17]

Tabulka č. 6

Ženská basketbalová liga	
1.	Gambrinus Sika Brno
2.	ZVVZ USK Praha
3.	Valosun Brno
4.	Kara Trutnov
5.	Sokol Hradec Králové
6.	BK Czech coal Aldast Strakonice
7.	Basket Slovanka
8.	BK Lokomotiva Karlovy Vary
9.	Sparta Praha
10.	BK Tábor

Kluby hrající ŽBL [22]

Česká basketbalová federace o.s.

Česká basketbalová federace, o.s. (dále jen ČBF), je zájmovým sdružením fyzických osob provozujících basketbal. Jejími členy mohou být i právně, majetkově a organizačně samostatné a nezávislé sportovní subjekty se sídly na území České republiky, jejichž základním předmětem činnosti je provozování basketbalu. [19]

ČBF sdružuje především:

- Fyzické osoby – hráče, trenéry, rozhodčí a komisaře, jakož i další jednotlivce působící v basketbalovém hnutí.
- Tělovýchovné jednoty, sportovní kluby a jiné právnické osoby jako subjekty působící v jednotlivých místech svého sídla a jejich individuální členy – fyzické osoby.
- Právnické osoby (asociace apod.), působící v basketbalových soutěžích, o jejichž přijetí rozhodl výbor ČBF.
- Zájmové skupiny a zájmová sdružení bez vlastní právní subjektivity přímo působící v basketbalovém hnutí, jejichž cílem je uplatňovat a hájit zájmy svých členů (asociace rozhodčích, trenérů, hráčů apod.) za předpokladu, že jejich statuty jsou v souladu se stanovami ČBF a jsou schváleny výborem ČBF. [19]

ČBF je sportovní spolkovou institucí s celostátní působností, která jedná svým vlastním jménem a na vlastní majetkovou odpovědnost podle těchto stanov. ČBF zastupuje české

basketbalové hnutí ve FIBA a ČOV a náleží jí samostatné právo a odpovědnost za přípravu a zabezpečení české národní basketbalové reprezentace na všech úrovních. [19]

Poslání a cíl činnosti ČBF

Základním posláním a cílem činnosti ČBF je péče o všestranný rozvoj basketbalu v ČR a vytváření podmínek pro všechny jeho formy a výkonnostní stupně. [19]

Své poslání uskutečňuje ČBF zejména tím, že:

- Rozvíjí basketbal a organizuje basketbalové soutěže na území ČR, spolupodílí se na vytvoření podmínek pro všechny jeho formy a výkonnostní stupně s cílem zabezpečit klubovou i státní reprezentaci.
- Zastupuje zájmy českého basketbalu v mezinárodních sportovních organizacích a je jediným představitelem českého basketbalu.
- Zastupuje a hájí zájmy českého basketbalu před státními orgány ČR i před orgány územní samosprávy.
- Napomáhá při zajišťování materiální a finanční základny pro rozvoj basketbalu. Za tím účelem může rozvíjet také hospodářskou činnost a může mít účast v jiných právnických osobách.
- Je výhradním majitelem, vyhlášovatelem a organizátorem basketbalových soutěží a akcí na území ČR a výhradním vlastníkem všech komerčních, reklamních, televizních, rozhlasových i audiovizuálních práv i ostatních práv zde výslovně neuvedených, ale vztahujících se ke všem soutěžím a akcím řízeným ČBF na území ČR. [19]

Orgány ČBF

- Valná hromada,
- Výbor ČBF,
- Dozorčí a odvolací rada. [19]

Jednotlivé orgány se při své činnosti řídí svými jednacími řády. Všechny orgány ČBF svá rozhodnutí, usnesení nebo jiná opatření přijímají vždy na základě většinové vůle, vyjádřené podporou nadpoloviční většiny přítomných členů. Výbor ČBF a Dozorčí a odvolací rada může přijímat rozhodnutí jen za podmínky přítomnosti nadpoloviční většiny svých členů. Schopnost usnesení valné hromady je upravena v čl. VII. [19]

Výbor ČBF stanovil po svém zvolení valnou hromadou devět základních oblastí své činnosti. V každé z oblastí definoval hlavní cíle a to jsou hlavní úkoly, které si před sebe výbor ČBF staví na své volební období, zejména na následující dva roky. Výbor tedy definoval 22 hlavních cílů své činnosti, za které zodpovídají jednotliví členové výboru v konkrétních termínech a je přesvědčen, že při splnění těchto cílů selepší postavení basketbalu jako sportu i jako marketingového produktu. [19]

Hlavní oblasti rozvoje ČBF

- marketing, propagace,
- prodej basketbalu jako produktu,
- soutěže,
- mládež,
- ekonomika,
- organizace ČBF,
- sekretariát ČBF,
- reprezentace,
- materiálně technické zázemí. [19]

Hlavní cíle rozvoje ČBF

- Marketing: propagace a zviditelnění basketbalu jako sportu v médiích, zpopularizování basketbalu mezi širokou veřejností, posílení vážnosti českého basketbalu, jako součást FIBA, na území ČR (pořadatelství) a posílení pozice v zahraničí (pozice ve struktuře FIBA).
- Prodej basketbalu jako produktu zajištění sponzorských finančních prostředků do rozpočtu ČBF.
- Soutěže: zlepšení odborné úrovně rozhodčích, trenérů a komisařů, zlepšení povědomí o kvalitě hry (zveřejňování pozitivních informací).
- Rozšířit mládežnickou základnu a „trenérské kádry“ u mládeže.
- Ekonomika: schválený rozpočet, který v maximální (optimální) míře kryje požadavky ČBF, kontrolní systém čerpání rozpočtu, účetnictví s minimalizací budoucích daňových rizik.

- Reprezentace mužů do evropské špičky (úroveň postupu ME), postup žen na OH 2012, rozšíření mezinárodního styku v oblasti mládeže.
- Materiálně technické zázemí: vybudovat síť veřejných hřišť pro širokou veřejnost, dobudovat haly s možností širšího využití (kvalita = možnost pořadatelsví), zajistit dostatečné vybavení tělocvičen pro výuku tělocviku na ZŠ a SŠ (osnovy TV). [19]

3 Vývoj basketbalu v Liberci

3.1 Historie libereckého basketbalu

Dějiny této hry se u nás začaly psát na přelomu 19. a 20. století, na Liberecku však pevně zapustila kořeny až v roce 1945. V tomto období začíná éra jednoho z nejúspěšnějších klubů – TJ Lokomotiva Liberec, zpočátku známého pod názvem Sokol Liberec I. Tento byl založen 6. června 1945, když pak 31. března 1948 byl přebudován, dle rozhodnutí Ústředního akčního výboru Národní fronty, právě na jednu ze složek Národní fronty. [4]

Dne 1. dubna 1952 se Sokol Liberec I. změnil v Dobrovolnou sportovní organizace Lokomotiva Liberec s největším objektem, tělocvičnou v Jablonecké ulici. Na počátku svého působení sehrálo družstvo několik přátelských utkání se zahraničními kluby, avšak s nevalným úspěchem. Na počátku 50. let začal zjevně růst zájem o tento sport a to se odrazilo i na počtu účastníků okresních přeborů v roce 1951, kde se účastnilo téměř 700 aktivních hráčů a hráček. Zlom nastal v roce 1956, kdy družstvo žen dosáhlo bezesporu největšího úspěchu v dějinách libereckého basketbalu a postoupilo do první ligy, kde setrvalo dalších nádherných 5 let. [4]

V roce 1964 se karta obrátila a tým mužů postoupil do první ligy, zatímco družstvo žen, potýkající se s nedostatkem hráček, bojovalo v lize druhé. Zatímco ženy TJ Lokomotivy Liberec ještě v současné době podávají kvalitní výkony a bojují o postup do první ligy, muži už nikdy svůj úspěch z roku 1964 nezopakovali. [4]

Druhým významným oddílem, podílejícím se na celkovém obrazu basketbalu v libereckém regionu, ale i v celém státě, byla TJ Slavie VŠST Liberec, založena současně s vysokou školou v roce 1953. Zpočátku bylo hlavním cílem tohoto klubu vyplnění volného času studentů, ale po výborných výkonech se i tento klub nesmazatelně vryl do historie basketbalu u nás. V roce 1961 získali muži 1. místo v krajském přeboru a skončili tak celkově čtvrtí v Severočeském kraji. [4]

3.2 Současnost libereckého basketbalu

V sezoně 2008/2009 BK Kondoři Liberec hráli Mattoni NBL. Z 5.místa postoupili do čtvrtfinále play-off, kde vypadli s BK Prostějov. Bohužel pro nedostatečné finance museli prodat licenci na soutěž Mattoni NBL do Brna. Do nástupnického klubu Basketball Brno odešli spolu s licenci také někteří hráči Kondorů Liberec.

Se vznikem nového klubu v létě 2009 nastala mravenčí práce s navazováním nových, popřípadě přebírání vazeb po bývalém klubu. Stanovení hlavního cíle pro sezonu 2009/2010, je stabilizace klubu po všech stránkách. V horizontu několika dalších let by chtěli BK Kondoři Liberec vrátit Mattoni NBL zpět do Liberce.

Dalším mužským basketbalovým klubem je VSK Slavie Liberec. Tento klub má v Liberci dlouholetou tradici a díky příchodu BK Kondoři Liberec vznikl tomuto klubu přímý konkurent. Všechny kategorie mládežnického basketbalu plynule přešly pod křídla BK Kondoři Liberec o.s.. V posledních letech muži VSK Slavie Liberec hrají 2. ligu převážně se svými odchovanci. V letošním roce se nepodařilo 2. ligu udržet a v další sezoně čeká muže VSK Slavie Liberec oblastní přebor.

Liberecký ženský basketbal reprezentuje TJ Lokomotiva Liberec. TJ Lokomotiva Liberec není konkurentem pro mládežnický klub BK Kondoři Liberec, protože se jedná o dívčí a ženský klub. Struktura mládežnických týmů je podobná jako u BK Kondoři Liberec. Což nebylo v minulosti zvykem. Chyběla koncepční práce s mládeží. Pro ženský tým nebylo kde čerpat hráčky, proto se klub musel zaměřit na intenzivní práci s mládeží. Ženský tým v posledních letech hraje pravidelně 2. ligu a v sezoně 2008/2009 se jim podařilo postoupit do 1. ligy.

3.3 Basketbalový klub Kondoři Liberec

Vznik klubu BK Kondoři Liberec

Na začátku byla vize člověka vybudovat basketbalový klub vycházející z principů profesionalismu, loajality a touhy se neustále zlepšovat, vytvořit prostředí, které podporuje osobní, profesní a sportovní růst a ve kterém jsou týmová kultura a týmový úspěch nadřazeny nad osobní zájmy jednotlivců.

Společnost BK Kondoři Liberec, s.r.o. byla založena 16. května 2005 s cílem přinést do Liberce vrcholový basketbal. Během jara a léta 2005 se začal tvarovat tým hráčů BK Kondoři Liberec. Při výběru hráčů byl kladem maximální důraz na lidské vlastnosti a touhu na sobě pracovat. Dalším kritickým faktorem při výběru jádra týmu, byl jejich potenciál dále pokračovat v lize.

Jak je možné dostat Liberec mezi basketbalovou elitu? Jak se vyhoupnout na výsluní českého popřípadě evropského basketbalu? Jak produkovat co nejkvalitnější basketbal založený na týmovém pojetí a podporovaný co nejširší diváckou základnou? Jak toto dokázat ve společnosti, která neoplývá profesionalismem a ve které neutuchající touha se neustále zlepšovat není hlavním motivačním faktorem? Na tyto otázky chtějí Kondoři odpovídat trpělivým úsilím, snahou o každodenní profesionální přístup, sportovními výsledky a v neposlední řadě i morálními vlastnostmi.

Proč Kondor

Andean Condor, Apu Kuntur, Vultur Gryphus, neboli Kondor andský je největší létající pták na světě, který váží kolem 11kg s rozpětím křídel 3,7 m. Kondoři dávají přednost životu v odlehlých oblastech a především v horách. Jsou schopni využívat stoupavých proudů vzduchu a plachtit ve výškách kolem 6000 metrů. Kondor andský se vyskytuje ve volné přírodě jen zřídka. Několik zbylých ptáků žije v Andách v Kolumbii, Čile, Ekvádoru a Peru. Toto zvíře nemá v přírodě nepřátele, největší nebezpečí mu hrozí od člověka. Kondor andský je monogamní, tzn. má pouze jednoho životního partnera. Svým mláďatům věnuje extrémní péči a až do dvou let od narození se o ně stará. Často je kondor spojován s duchovní silou, která se zbavuje něčeho, co je nebezpečné zdraví a životu. Mršiny, kterými se kondor živí, jsou nosiči nemocí a nečistých energií. Kondor je proto symbolem očisty přírody od něčeho zkaženého, rozkládajícího se a nečistého.

4 Basketbalový mládežnický klub Kondoři Liberec o.s.

4.1 Sezona 2008/2009 basketbalové mládeže klubu Kondoři Liberec o.s.

4.1.1 Kategorie – Přípravka

Do kategorie přípravky patří hráči narození 1.1.2000 a mladší. Jedná se o začátečníky. Trenérkou je Lucie Hošková. Přípravka je vytvořena za účelem osvojení základních basketbalových dovedností, které využijí v budoucí basketbalové kariéře. Tato kategorie nehraje žádnou pravidelnou soutěž pouze se účastnili turnaje pořádaného BK Ústí nad Labem. V sezoně 2008/2009 bylo v přípravce 22 hráčů a roční příspěvky činily 5 500 Kč.

Pravidla související s touto kategorií:

- Výška obroučky nad zemí stanovena na 260 cm.
- Hrací doba je 4 x 8 minut čistého času.
- Velikost míče je určena číslem 5.
- Každý hráč může nastoupit pouze ve dvou čtvrtinách utkání. V každé čtvrtině označí zapisovatel zřetelně nastoupení do hry u každého hráče v zápise o utkání. Trenér družstva A dává tuto informaci zapisovateli vždy jako první. Hlavním důvodem toho pravidla je neupřednostňování nejvíce talentovaných hráčů na úkor méně talentovaných.
- Vzdálenost čáry trestného hodu je od desky 380 cm. [25]

Tabulka č. 7

Umístění		Počet zápasů	Vítězství	Prohry	Body
1.	Sršní písek	4	4	0	8
2.	BK Kondoři Liberec	4	3	1	7
3.	Sluneta Ústí nad Labem	4	2	2	6
4.	Slavoj BK Litoměřice	4	1	3	5
5.	BK Pro Basket Ústí nad Labem	4	0	4	4

Výsledná tabulka turnaje v Ústí nad Labem

4.1.2 Kategorie – Mladší minižáci

Do kategorie mladšího minižactva patří hráči narození 1.1.1999 a mladší. Trenérem je Dušan Bohunický, který je rovněž asistentem u extraligového týmu mužů. V týmu je dvanáct hráčů, kteří platí roční příspěvky 5 500 Kč. Hráči přípravky plynule přecházejí do mladších minižáků, která je první kategorií, hrající soutěž. V této sezóně BK Kondoři Liberec hráli oblastní přebor. V níže uvedené tabulce je přehled jejich výsledků.

Pravidla související s touto kategorií:

- Výška obroučky nad zemí stanovena na 260 cm.
- Hrací doba je 4 x 8 minut čistého času.
- Velikost míče je určena číslem 5.
- Každý hráč může nastoupit pouze ve dvou čtvrtinách utkání. V každé čtvrtině označí zapisovatel zřetelně nastoupení do hry u každého hráče v zápise o utkání. Trenér družstva A dává tuto informaci zapisovateli vždy jako první. Hlavním důvodem toho pravidla je neupřednostňování nejvíce talentovaných hráčů na úkor méně talentovaných. [25]

Tabulka č. 8

Umístění		Počet zápasů	Vítězství	Prohry	Skóre	Body
1.	Slavoj BK Litoměřice	36	33	3	3074 : 1093	69
2.	BK Kondoři Liberec	36	31	5	2687 : 1047	67
3.	BK Chomutov	36	30	6	2612 : 1027	66
4.	BK Ústí nad Labem	36	25	11	1943 : 1459	61
5.	BK Děčín	36	19	17	1927 : 1757	55
6.	TJ Slovan Litoměřice	36	17	19	1569 : 1650	53
7.	Lovochemie Lovosice	36	11	25	1133 : 2149	47
8.	TJ DDM Česká Lípa	36	8	28	1117 : 2443	44
9.	TJ ASPV Zákupy	36	6	30	899 : 2251	42
10.	TJ Lokomotiva Liberec I	36	0	36	660 : 2745	36

Výsledná tabulka sezony Mladších minižáků

4.1.3 Kategorie – Starší mini žáci

Do kategorie staršího minižactva patří hráči narození 1.1.1998 a mladší. Trenérem je Jan Pastyřík, který zároveň hraje v extraligovém týmu mužů. Tým má 16 hráčů a roční příspěvky činí 5 500 Kč. Sezону 2008/2009 odehráli v oblastním přeboru, který vyvrcholil nadstavbovou částí. Na konci sezony odehráli ještě dvě přátelská utkání s BK Mladá Boleslav. V níže uvedené tabulce je přehled výsledků celé sezony.

Pravidla související s touto kategorií:

- Hrací doba je 4 x 8 minut čistého času.
- Velikost míče je určena číslem 5.
- Každý hráč může nastoupit pouze ve dvou čtvrtinách utkání. V každé čtvrtině označí zapisovatel zřetelně nastoupení do hry u každého hráče v zápise o utkání. Trenér družstva A dává tuto informaci zapisovateli vždy jako první. Hlavním důvodem toho pravidla je neupřednostňování nejvíce talentovaných hráčů na úkor méně talentovaných. [25]

Tabulka č. 9

Umístění		Počet zápasů	Vítězství	Prohry	Skóre	Body
1.	Slavoj BK Litoměřice	20	17	3	1547:626	37
2.	BK Ústí nad Labem	20	14	6	1539:695	34
3.	TJ Slovan Varnsdorf	20	13	7	1383 : 808	33
4.	BK Děčín	20	8	12	933 : 1013	28
5.	BK Kondoři Liberec	20	6	14	1074:1075	26
6.	BK Baník Most	20	0	20	219 : 2453	20

Výsledná tabulka sezony Starších minižáků

Tabulka č. 10

Umístění		Počet zápasů	Vítězství	Prohry	Skóre	Body
1.	BK Ústí nad Labem	6	5	1	386:216	11
2.	Slavoj BK Litoměřice	6	3	3	330:289	9
3.	TJ Slovan Varnsdorf	6	1	5	172:383	7
4.	BK Kondoři Liberec	6	4	2	561:257	10
5.	BK Děčín	6	4	2	516:272	10
6.	BK Baník Most	6	1	5	162:710	7

Výsledná tabulka nadstavby Starších minižáků

4.1.4 Kategorie – U14

Do kategorie U14 patří hráči narození 1.1.1995 a mladší. Trenérem je Jiří Kavan. Jeho družstvo mělo 8 kmenových hráčů a na zápasy byl tým doplněn potřebným počtem hráčů z mladší kategorie. Členské příspěvky byly 6 000 Kč. V předešlé sezoně se této kategorii podařilo vybojovat žakovskou basketbalovou ligu, kterou v sezoně 2008/2009 odehráli s těmito výsledky (viz tabulka).

Tabulka č. 11

Umístění		Počet zápasů	Vítězství	Prohry	Skóre	Body
1.	Sokol Pražský	22	21	1	1869:1030	43
2.	BK Brandýs nad Labem	22	18	4	1509:1093	40
3.	Sokol Písek	22	17	5	1862:1437	39
4.	BC Kolín	22	17	5	1665:1280	39
5.	BK Děčín	22	13	9	1815:1340	35
6.	Jiskra Domažlice	22	10	12	1561:1615	32
7.	Sokol Vyšehrad	22	8	14	1343:1535	30
8.	BK Kondoři Liberec	22	8	14	1302:1664	30
9.	BK Ústí nad Labem	22	6	16	1153:1903	28
10.	TJ Lokomotiva Plzeň	22	5	17	1263:1619	27
11.	BSK TJ Jičín	22	5	17	1402:1818	27
12.	BA Sparta	22	4	18	1286:1696	26

Výsledná tabulka sezony U14 [21]

4.1.5 Kategorie – U16 "A" a U16 "B"

Do kategorie U16 patří hráči narození 1.1.1993 až 31.12.1994. Hlavním trenérem této kategorie je Roman Číla. V této kategorii je oproti ostatním velký počet hráčů a to 25. Každý platí ročně členské příspěvky 6 000 Kč. Díky většímu počtu hráčů se trenér rozhodl přihlásit slabší část týmu do oblastního přeboru. Kvalitnější hráči vybojovali v loňské sezoně žákovskou basketbalovou ligu. V sezoně 2008/2009 „českou“ část žákovské ligy vyhráli a tím si zajistili postup do bojů o extraligu. Postoupili první čtyři z „české“ a „moravské“ části žákovské ligy, kteří se utkali o dvě postupová místa do extraligy.

Tabulka č. 12

Umístění		Počet zápasů	Vítězství	Prohry	Skóre	Body
1.	BK Kondoři Liberec	18	16	2	1617:1182	34
2.	BSK České Budějovice	18	14	4	1368:1100	32
3.	BK Česká Lípa	18	14	4	1395:1081	32
4.	TJ Sokol Žižkov	18	13	5	1369:1091	31
5.	BŠM Sokolov	18	10	8	1290:1174	28
6.	TJ Slovan Jindřichův Hradec	18	7	11	1170:1229	25
7.	BK Děčín	18	6	12	1083:1284	24
8.	TJ Sokol Pražský B	18	5	13	1200:1227	23
9.	BK Tábor	18	4	14	1095:1371	22
10.	Slavoj BK Litoměřice	18	1	17	842:1690	19

Výsledná tabulka sezony U16 "A" [16]

Tabulka č. 13

Umístění		Počet zápasů	Vítězství	Prohry	Skóre	Body
1.	TJ Start Havířov	14	13	1	1211:957	27
2.	BK Kondoři Liberec	14	11	3	1134:1009	25
3.	BSK České Budějovice	14	8	6	1021:984	22
4.	TJ Sokol Žižkov	14	8	6	979:946	22
5.	BK Česká Lípa	14	8	6	1067:992	22
6.	BC Kolín	14	4	10	848:1104	18
7.	BC Nový Jičín	14	2	12	925:1040	16
8.	Basketbal Nymburk a.s.	14	2	12	1015:1168	16

Výsledná tabulka baráže o extraligu U16 "A" [15]

Tabulka č. 14

Umístění		Počet zápasů	Vítězství	Prohry	Skóre	Body
1.	TJ Stadion Nový Bor	10	9	1	874:464	19
2.	BK Kondoři Liberec	10	7	3	933:550	17
3.	BK ASK Chomutov	10	6	4	667:527	16
4.	BK Baník Most	10	5	5	709:620	15
5.	TJ Klášterec nad Ohří	10	2	8	457:675	12
6.	BK Ústí nad Labem	10	1	9	332:1136	11

Výsledná tabulka sezony U16 "B"

Tabulka č. 15

pondělí	15.00 -16.30	PŘÍPRAVKA	16.30 -18.00	U - 14	18.00 -19.30	U - 16
úterý	15.00 -16.30	ML.MINI	16.30 -18.00	ST.MINI	18.00 -19.30	U - 16
středa	14.30 -16.00	PŘÍPRAVKA	16.00 -17.30	ST.MINI	17.30 -19.00	U - 16
čtvrtek	15.00 -16.30	ML.+ST.MINI	16.30 -18.00	U - 14	18.00 -19.30	U - 16
pátek	14.00 -15.00	PŘÍPRAVKA	15.00 -16.30	ML.MINI	16.30 -18.00	U - 14

Rozpis tréninků mládeže – hala KORT

Tabulka č. 16

Trenér	Licence
Lucie Hošková	B
Dušan Bohunický	B
Jan Pastyřík	C
Jiří Kavan	B
Roman Číla	B

Kvalifikace trenérů

Pro vedení družstev (vedení v utkání i vedení tréninku družstva) v jednotlivých úrovních soutěží, pořádaných v ČBF je kvalifikační předpoklad stanoven rozpisem příslušné soutěže. Minimální kvalifikační požadavek je stanoven tímto řádem takto:

- Licence A: u reprezentačních družstev ČR všech kategorií a družstev NBL a ŽBL.
- Licence B: u všech družstev mládeže a dospělých v celostátních soutěžích řízených STK ČBF.
- Licence C: u družstev ve všech ostatních typech mistrovských soutěží a pro všechny asistenty trenérů. [20]

4.2 Sportovní zázemí basketbalové mládeže klubu Kondoři Liberec o.s.

V sezoně 2006/2007 byla založena mládež BK Kondoři Liberec o.s. a ve stejném roce byla započata spolupráce s „*S group SPORT FACILITY MANAGEMENT, s.r.o.*“, provozovatelem haly KORT. Vlastníkem haly a přilehlých sportovišť městského stadionu je město Liberec. Před každou sezonou je podepsána nová nájemní smlouva z čeho plynou nevýhody, jako například ukončení spolupráce ze strany provozovatele. Klub se snažil kontaktovat město Liberec o možnosti přímého pronájmu bez zprostředkovatele, ale neúspěšně. Město pronajímá pouze celý areál městského stadionu i s halou KORT dohromady. Dalším břemenem by byl 800 milionový nesplacený úvěr.

V hale KORT je basketbalové hřiště o velikosti 15.0 × 28.0 m, které plní požadavky České basketbalové federace. Pro všechny soutěže kromě extraligových utkání mužů a žen. V budově se dále nachází pět šaten, které si kategorie podle potřeby střídají. Dalším vybavením haly je posilovna, která plně dostačuje potřebám klubu. Uvažuje se o postavení vířivky, která by pomohla regeneraci hráčů.

V sousedství haly KORT se nachází multifunkční areál, ve kterém BK Kondoři mohou využívat 8 drah kvalitního 400 metrů dlouhého tartanového oválu. Další využívanou sportovní plochou je travnaté tréninkové hřiště.

4.3 Typologie sportovních organizací ve sportu – Občanské sdružení

1. Občanská sdružení.
2. Organizace s mezinárodním prvkem – jedná se o mezinárodní sportovní federace, které mohou mít na území ČR sídlo, nebo zde působí prostřednictvím své organizační složky.
3. Rozpočtové nebo příspěvkové organizace – zřízené ústředním orgánem státní správy nebo v případě příspěvkových organizací i obcí k zajišťování např. vrcholového sportu (dřívější Střediska vrcholového sportu).
4. Nadace a nadační fondy (podle zákona č. 227/1997 Sb.).
5. Zájmová sdružení právnických osob.
6. Obchodní společnosti a družstva.
7. Obecně prospěšné společnosti.
8. Vyskytují se i s.r.o. a a.s. (řídí se podle OBZ). [9]

Občanské sdružení

Naprostá většina sportovních organizací působících v České republice v oblasti masového, výkonnostního a vrcholového sportu používá právní formu občanské sdružení. Mimoto v oblasti sportu působí samozřejmě řada dalších subjektů s různou právní formou – společnosti s ručením omezeným, akciové společnosti, příspěvkové organizace zřízené státem a obcemi. Právní norma občanského sdružení upravuje pouze obecné zásady spolkové činnosti občanů v oblasti uspokojování jejich zálib. [9]

Jednotliví sportovci a sportovní organizace při své činnosti řídí především ustanoveními občanského zákoníku. Dalšími právními normami, které musí sportovní organizace respektovat, jsou zejména zákon o účetnictví, zákoník práce, zákon o zaměstnanosti, obchodní zákoník a celý soubor daňových předpisů. [9]

Jak založit sportovní klub – Občanské sdružení

1. Ustavení přípravného výboru:

- 3 osoby, 1 starší 18-ti let;
- připravit návrh stanov valné hromadě.

Povinně ve stanovách:

- přesný název klubu;
- sídlo;
- orgány sdružení, způsob jejich ustanovení, určení orgánů a funkcionářů oprávněných jednat jménem sdružení;
- cíl činnosti občanského sdružení;
- ustanovení o organizačních jednotkách, pokud jsou zřízeny a pokud budou jednat vlastním jménem;
- zásady hospodaření.

2. Ustavující schůze, zvolení výboru

3. Zpracování zápisu z ustavujícího jednání klubu

- osoby pověřené vedením, jmenovitě,
- stanovy – výčet funkcí.

4. Registrace stanov klubu na MV ČR

5. Registrace u finančního úřadu v místě podle sídla klubu – podávání daňového přiznání

6. Zřízení BÚ (nepovinné)

7. Razítko (nepovinné)

8. Začlenění klubu do příslušného svaz

9. Čekání na vyřízení licencí, přihlášení do soutěže, soupiska, splnění podmínek.

[9]

5 Financování basketbalové mládeže klubu Kondoři Liberec o.s.

5.1 Příjmy v sezoně 2008/2009

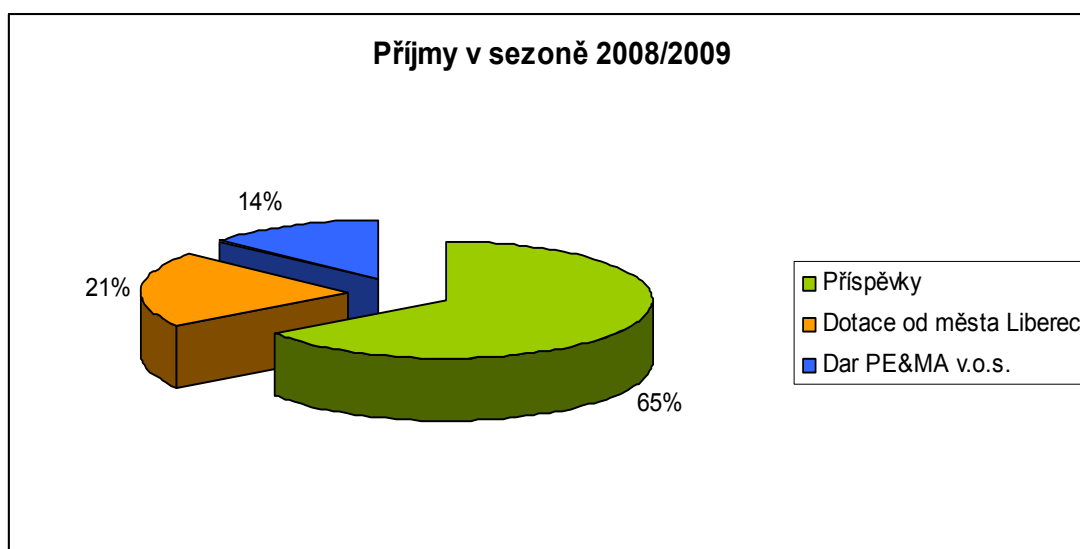
Tabulka č. 17

Příjmy v sezoně 2008/2009	Částka
Příspěvky	473 000 Kč
Dotace od města Liberec	150 000 Kč
Dar PE&MA v.o.s.	100 000 Kč
Celkem	723 000 Kč

Příjmy sezony 2008/2009

Jak ukazuje níže uvedený graf většinu příjmů oddílu tvoří příspěvky od hráčů. Bez těchto finančních prostředků by nemohl basketbalový klub Kondoři Liberec vůbec fungovat. Částka, kterou hráči platí je 5 500 Kč do starších minižáků a od kategorie U14 platí 6 000 Kč.

Další významnější složkou příjmů je dar od společnosti PE&MA v.o.s. a také dotace od města Liberec.



Obrázek č. 1: Graficky znázorněny příjmy v sezoně 2008/2009

Dotace: 150 000 Kč Od města Liberec na podporu činnosti BK Kondoři o.s.

Dar: 100 000 Kč Poskytl PE&MA v.o.s. na plat šéftrenéra

5.2 Výdaje v sezoně 2008/2009

Tabulka č. 18

Výdaje v sezoně 2008/2009	Částka
Trenéři	141 000 Kč
Šéftrenér	100 000 Kč
Startovné	15 000 Kč
Rozhodčí	50 950 Kč
Doprava	140 046 Kč
Hala	600 000 Kč
Lékárna	10 000 Kč
Poštovné	1 272 Kč
Celkem	1 058 268 Kč

Výdaje v sezoně 2008/2009

Výdaje jsou graficky znázorněny v níže uvedeném grafu „Výdaje sezony 2008/2009“. Největší peněžní zátěží klubu je platba pronájmu haly KORT.

Doprava, kterou zajišťuje ČSAD Semily, je dalším zásadním výdajem. Klub Kondoři Liberec se dohodl s dopravcem na barterové smlouvě. BK Kondoři Liberec využívají jako výhradního dopravce ČSAD Semily. Tím vytvářejí společnosti reklamu, další reklamní plochu mají vyhrazenou při utkáních v hale. Protislužbou ze strany ČSAD Semily je zvýhodněná cena za dopravu. Klub platí pouze výši nákladů na palivo.

Barterová smlouva

Pokud se v rámci sponzorské smlouvy či smlouvy o spolupráci smluvní strany dohodnou na takové výši proti plnění ze strany „nabyvatele“ příspěvku, jedná se v takovém případě o tzv. barterovou smlouvu. Hlavním znakem takové smlouvy je vzájemné poskytnutí plnění, které je ve shodné výši. [27]

Hodnota takto poskytovaného plnění se stanovuje podle obvyklé tržní hodnoty. Smluvní strany v takových situacích téměř pravidelně sjednávají vzájemný zápočet plnění ke stanovenému dni zdanitelného plnění a vzájemně si nepřevádějí žádné prostředky. [27]

Pouze pro případ, že jedna strana neposkytne druhé smluvní straně plnou hodnotu plnění, pak takovému subjektu vzniká povinnost vzniklý rozdíl doplatit v penězích. [27]

Další položkou ve výdajích jsou platy trenérů. Která je navíc ještě rozdělena na dvě položky a to platy trenérů v jednotlivých kategoriích a plat šéftrenéra. Výše ročního platu se u každého liší podle kategorie, kterou trénují.

Tabulka č. 19

Trenér	Kategorie	Částka
Lucie Hošková	Přípravka	11 000 Kč
Dušan Bohunický	Mladší minižáci	20 000 Kč
Jan Pastyřík	Starší minižáci	30 000 Kč
Jiří Kavan	U14	50 000 Kč
Roman Číla	U16	30 000 Kč
Dušan Bohunický	Šéftrenér	100 000 Kč

Výše trenérských ročních platů

Další nemalou částí výdajů jsou platby rozhodčím, které jsou spojeny s domácími zápasy. Částka je závislá na druhu soutěže, kterou rozhodčí píská. Každý zápas vždy rozhodují dva rozhodčí.

Tabulka č. 20

Kategorie	Soutěž	Částka
Mladší minižáci	Oblastní přebor	200 Kč
Starší minižáci	Oblastní přebor	250 Kč
U14	Žákovská liga	625 Kč
U16 "A"	Žákovská liga	625 Kč
U16 "B"	Oblastní přebor	300 Kč

Výdaje na zápas na jednoho rozhodčího

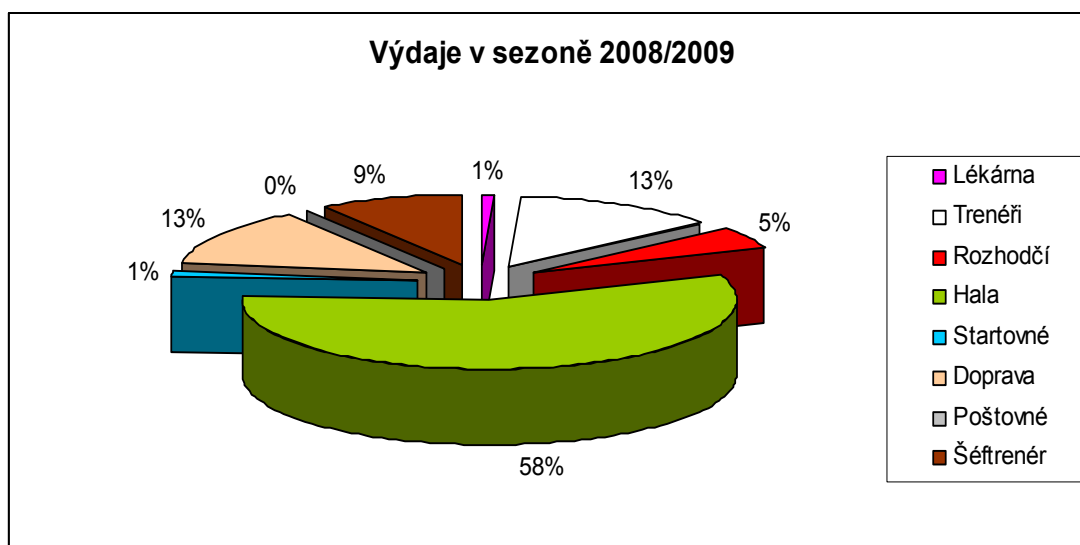
Startovním se míní platba za soutěž, kterou každá kategorie hraje.

Tabulka č. 21

Kategorie	Soutěž	Startovné
Přípravka	Turnaj v Ústí nad Labem	1 000 Kč
Mladší minižáci	Oblastní přebor	2 000 Kč
Starší minižáci	Oblastní přebor	2 000 Kč
U14	Žákovská liga	4 000 Kč
U16 "A"	Žákovská liga	4 000 Kč
U16 "B"	Oblastní přebor	2 000 Kč

Vyčíslení reálné výše startovního konkrétně podle kategorie a soutěže

K posledním výdajům se počítají výdaje na lékárnu a na poštovné. Poštovné zahrnuje posílání zápisů po každém zápase na českou basketbalovou federaci.



Obrázek č. 2: Graficky znázorněné výdaje v sezoně 2008/2009

Důležitým faktorem sezony 2008/2009 je převýšení výdajů nad příjmy. A to hlavně v důsledku vysoké platby za pronájem haly KORT. Proto vzniká v mládežnickém oddílu vysoká ztráta, která nutí vedení hledat dodatečné finanční zdroje, ať už ve formě sponzorů či navýšení členských příspěvků.

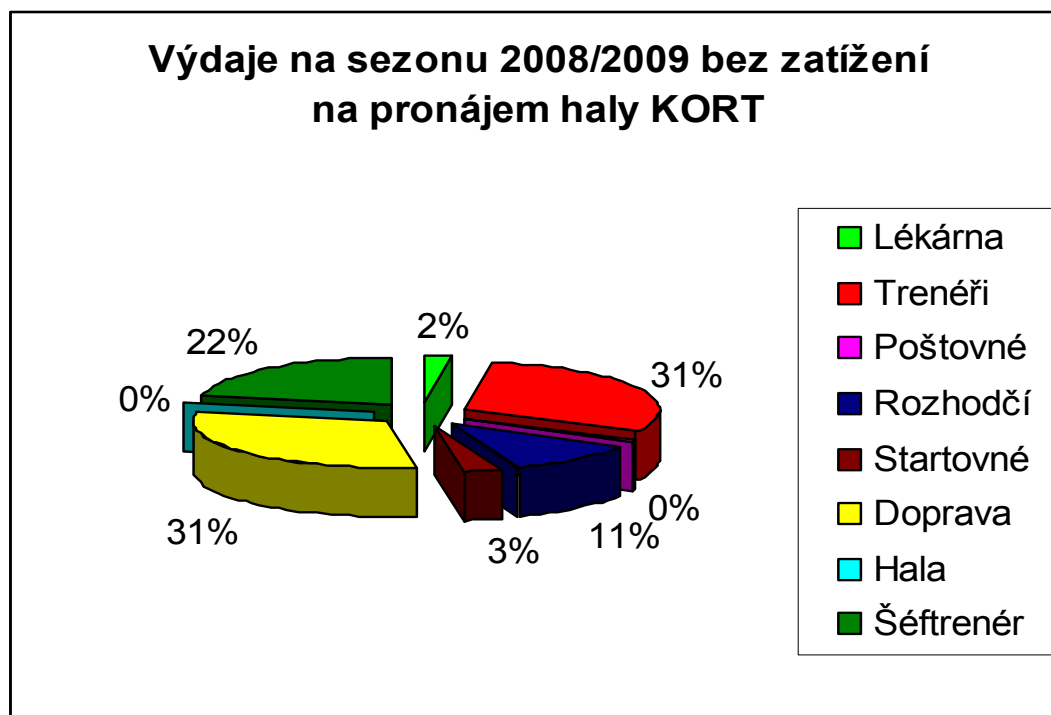
Díky propojení BK Kondoři Liberec s.r.o. a BK Kondoři Liberec o.s. získala mládež pronájem haly za 1 Kč od BK Kondoři Liberec s.r.o. čímž odpadla otázka zajišťování dodatečných finančních zdrojů.

Díky změně částky na pronájem haly se samozřejmě mění i procentuální výdaje klubu na sezonu 2008/2009. Který je graficky znázorněn na níže uvedeném grafu.

Tabulka č. 21

Výdaje na sezonu 2008/2009	Částka
Trenéři	141 000 Kč
Šéftrenér	100 000 Kč
Startovné	15 000 Kč
Rozhodčí	50 950 Kč
Hala	1 Kč
Lékárna	10 000 Kč
Doprava	140 046 Kč
Poštovné	1 272 Kč
Celkem	458 269 Kč

Výdaje sezony 2008/2009 bez zatížení na pronájem haly KORT



Obrázek č. 3: Graficky znázorněny výdaje na sezonu 2008/2009 bez zatížení na pronájem haly KORT

5.3 Vyhodnocení hospodaření v sezoně 2008/2009

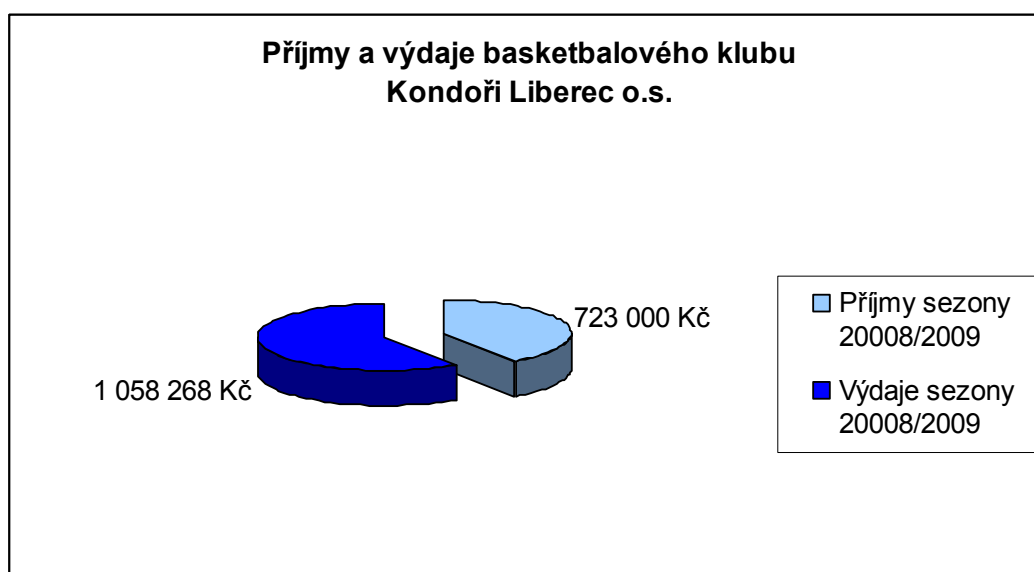
BK Kondoři Liberec o.s. je jako většina sportovních organizací v České republice občanským sdružením. Jejímž hlavním cílem není vytváření zisku jako v mnoha jiných organizacích, nýbrž sportovní činnost, která je na základě dosažených výsledků hlavním kritériem hodnocení úspěšnosti klubů. Přesto je velice důležité, aby občanské sdružení mělo dostatek finančních prostředků a bylo schopné s nimi dobře hospodařit. Získání finančních prostředků je závislé na šikovnosti managementu. Což je samozřejmě velice složité díky malé medializaci basketbalu v Liberci a v silné konkurenci jiných úspěšných kolektivních sportů v Liberci. V této kapitole podrobně srovnávám výše uvedené příjmy a výdaje klubu, jak číselně, tak graficky.

Zde je znázorněn výsledek při započítání případné platby za halu KORT, která by činila 600 000 Kč (podle údajů ze sezony 2009/2010).

Tabulka č. 22

Příjmy sezony 2008/2009	723 000 Kč
Výdaje sezony 2008/2009	1 058 268 Kč
Rozdíl	-325 268 Kč

Souhrn výdajů a příjmů v sezoně 2008/2009 se zatížením na pronájem haly KORT



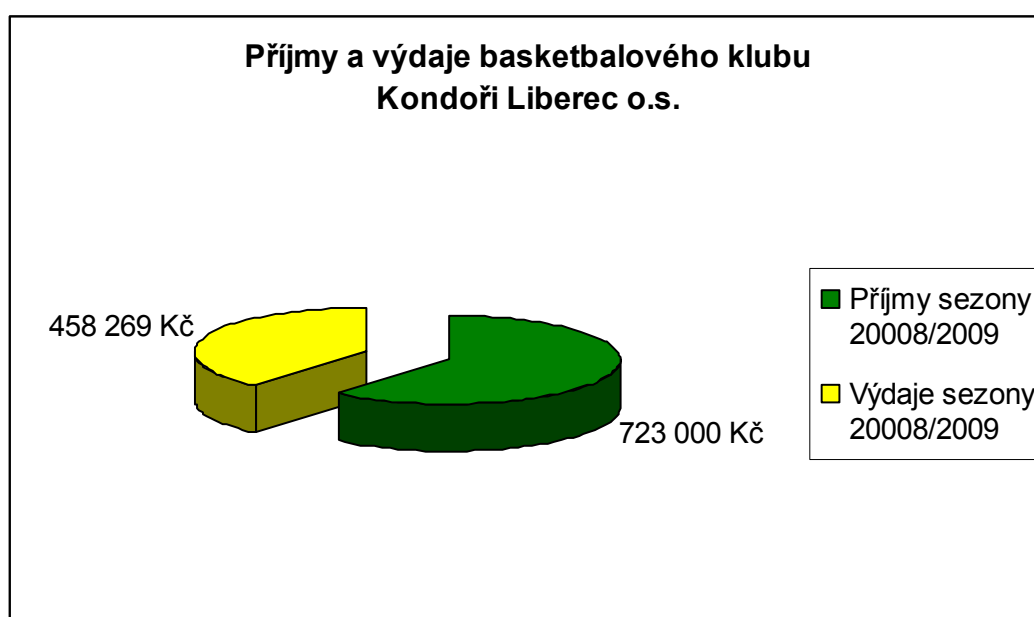
Obrázek č. 4: Graficky znázorněn souhrn výdajů a příjmů v sezoně 2008/2009 se zatížením na pronájem haly KORT

Zde je znázorněn výsledek při započítání platby za halu KORT 1 Kč na sezonu 2008/2009.

Tabulka č. 23

Příjmy sezony 2008/2009	723 000 Kč
Výdaje sezony 2008/2009	458 269 Kč
Rozdíl	274 731 Kč

Souhrn výdajů a příjmů v sezoně 2008/2009 bez zatížení na pronájem haly KORT



Obrázek č. 5: Graficky znázorněn souhrn výdajů a příjmů v sezoně 2008/2009 bez zatížení na pronájem haly KORT

6 SWOT analýza hospodaření a organizace mládežnického klubu Kondoři Liberec o.s.

V této analýze se stručně sumarizují příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats) získané z externí analýzy a silné stránky (Strengths) a slabé stránky (Weaknesses), které vycházejí z informací získaných v interní analýze. Základní myšlenkou je: najít možné způsoby zlepšení výsledků (obrat, podíl na zisku, zisk z růstu). Je výchozím krokem pro určení strategických a specifických cílů, umožňuje tedy usměrnění budoucího vývoje analyzovaného objektu se zaměřením na řešení:

- Jak zachovat a posílit silné stránky.
- Jak odstraňovat nebo eliminovat slabé stránky.
- Které budoucí příležitosti lze využít pro další rozvoj a jak.
- Jak čelit (prostředky, postupy) očekávaným ohrožením dalšího rozvoje zkoumaného objektu. [2] [8]

Silné stránky - S (strenghts)

- dobré zázemí klubu,
- kvalifikovaní trenéři,
- dobré vedení klubu,
- díky šéftrenérovi možnost spolupráce se Slovenskem,
- návaznost na mužskou kategorii,
- mladý kolektiv trenérů,
- aktivní spolupráce s rodiči,
- zajištění autobusové dopravy na každý výjezd,
- možnost využití atletického oválu, plavecký bazén, spinning, posilovna,
- dobrá dostupnost a zajištění regenerace,
- dobrá dostupnost MHD,
- zaměření na chlapeckou kategorii.

Slabé stránky - W (weakness)

- špatné ekonomické vedení klubu,
- bez finančních dotací a darů by oddíl nebyl schopen plnohodnotné sportovní činnosti,
- basketbal nemá v Liberci tradici,
- velká konkurence jiných sportů,

- chybí propojení se základními školami = sportovní třídy,
- placení nájmu za tréninkovou halu, z toho plynoucí možné potíže,
- podpis nájemní smlouvy na jeden rok,
- žádný basketbalový klub v okolí se stabilní mládežnickou základnou.

Hrozby - T (threats)

- ukončení nájemní smlouvy s majitelem haly KORT,
- snižující se množství talentované mládeže,
- ostatní sportovní oddíly v Liberci především fotbal, hokej, volejbal, florbal,
- ztráta zájmu dětí o sport.

Příležitosti - O (opportunities)

- pravidelné náборы nových členů,
- popularizace prostřednictvím mužů BK Kondoři Liberec,
- zaměřit se na dlouhodobě stabilní výsledky všech kategorií,
- užší spolupráce s jiným mládežnickým klubem v okolí,
- společně s mužskou kategorií se pokusit zajistit vlastní zázemí,
- zvýšení popularity basketbalu v Liberci, pořádání turnajů, streetballové turnaje, basketbalové campy,
- opakované finančních dotace od města.

Dotace ze Sportovního fondu Statutárního města Liberec je možné poskytnout na:

1. Podporu pravidelné sportovní činnosti mládeže – dotace bude poskytnuta na:
 - pronájem sportovišť a tělocvičen;
 - provozní náklady;
 - nákup sportovního hmotného investičního majetku a sportovního drobného hmotného;
 - investičního majetku.
2. Veřejné jednorázové, náborové a propagační akce – dotace bude poskytnuta na:
 - propagaci;
 - pronájem sportovišť a tělocvičen;
 - technické zabezpečení.
3. Podporu úspěšné reprezentace města – dotace bude poskytnuta na:
 - další sportovní činnost sportovce případně vybavení úspěšného sportovce;

- Odměny budou poskytnuty za dosažení titulu Mistr CR v mládežnických kategoriích;
 - medailové umístění na Mistrovství Evropy junioru eventuelně Mistrovství světa junioru.
4. Částečné pokrytí investičních nákladů sportovní org. – dotace bude poskytnuta na:
- projekty stavebního charakteru (novou výstavbu, modernizaci apod.), na které byla poskytnuta;
 - dotace také z jiného veřejného zdroje;
 - projekty technického a technologického charakteru. [26]

Z analýzy vyplývá, že klub má dostatek silných, ale i velké množství slabých stránek, na kterých je potřeba zapracovat. Zápor, který je podle mě nejzávažnější, je špatné vedení klubu po stránce ekonomické. Podle zjištěných informací je zřejmé, že pokud klub neprovede radikální změnu ve financování, bude v následujících letech ve vážných finančních potížích. Sezona 2008/2009 se vyřešila díky pomoci mužů, kteří hráli Mattoni NBL a zafinancovali celý pronájem haly, čímž odpadla mládeži největší finanční zátěž.

Pro praxi bych navrhol zaměřit se na větší propagaci basketbalu a klubu v Liberci. S tím je spojena možnost zajištění nových sponzorů, ale myslím si, že hledat jednoho velkého sponzora, jak je tomu teď, není správná cesta. Navrhoval bych oslovit firmy a požádat je o menší finanční dary, které by neměly na jejich hospodaření vliv a byly by dlouhodobějšího charakteru. Konkrétně bych oslovil společnosti, ve kterých mám kontakt na manažerských pozicích. Dalšími sponzory by mohly být firmy, které mají svým zaměřením blízko ke sportu. Třetí skupinou jsou podniky chybějící v již existujícím portfoliu sponzorů a pozornosti by neunikly ani velké obchodní společnosti. Klubu by tyto dary výrazně pomohly a pro finanční stabilitu je lepší přijít o jednoho malého sponzora než o jediného. Možnosti získání dodatečných příjmů jsou i dotace ze Sportovního fondu Statutárního města Liberec. Tyto prostředky nejsou stálého charakteru, ale bylo by chybou je opomíjet a nepokusit se o jejich získání. Dále bych nastartoval spolupráci se základními školami, kde je největší potenciál nových hráčů. Z toho vyplývají výhody zvětšení členské základny, která zajistí další přísun financí.

Pokud se podíváme na celkové hospodaření sezony 2008/2009 s výhledem do dalších sezon, musí klub vyřešit deficit 325 268 Kč, který by mu vznikl bez pomoci mužského týmu

BK Kondoři Liberec s.r.o., který zafinancoval pronájem haly KORT sám. Díky tomu mládežnickému klubu v sezoně 2008/2009 vznikl rozpočtový přebytek 274 731 Kč, který využije v dalších letech, kdy se dostane do deficitu. V sezoně 2009/2010 se podařilo týmu U16 "A" postoupit do extraligy a z týmu U16 "B" vznikla nová kategorie U18, která v této sezoně hraje juniorskou ligu. Po přihlédnutí k výdajům letošní sezony, se díky extraligové příslušnosti kategorie U16, výdaje zvýší cca o 30 000 Kč. A u kategorie U18, kde došlo ke změně z oblastního přeboru na juniorskou ligu, se zvýší výdaje cca o 70 000 Kč. Po uskutečnění náboru na konci sezony 2008/2009, se rozšířil počet v nejmladších kategoriích o 15 hráčů. Z toho plynoucí příjmy jsou 82 500 Kč. Díky plynulému přestupu 10 hráčů z kategorie starších minižáků do kategorie U14, se zvýšily příjmy o 5 000 Kč. Navíc se podařilo zajistit finanční dar ve výši 25 000 Kč od společnosti MSV SYSTEMS CZ s.r.o.. Pro udržení rovnovážného rozpočtu bych doporučil zvýšit členské příspěvky o 500 Kč, což by činilo 49 000 Kč dodatečný příjem.

Tabulka č. 24

Příjmy sezony 2009/2010	835 500 Kč
Výdaje sezony 2009/2010	1 158 268 Kč
Rozdíl	-322 768 Kč
Rozpočtový přebytek	274 731 Kč
Dodatečný příjem	49 000 Kč
Celkem	963 Kč

Možný souhrn výdajů a příjmů v sezoně 2009/2010

Pokud v následujících sezonách bude klub BK Kondoři Liberec o.s. postupovat podle mých rad a nastartuje spolupráci se základními školami a zvýší podvědomí o basketbalu v Liberci, tak by neměl být problém udržet vyrovnaný rozpočet i v budoucích letech.

Další hrozbou mládežnického klubu je ztráta zázemí. Před každou sezonou se podepisuje nová nájemní smlouva a z toho plyne každoroční hrozba ukončení spolupráce. Pro klub by tato situace znamenala buď konec, nebo velké organizační a finanční problémy. Snažil bych se o prodloužení nájemní smlouvy na delší časový horizont než jeden rok, popřípadě změnit tréninkové místo na takové, kde by dlouhodobější smlouva byla možná.

7 Závěr

Cílem bakalářské práce je analyzovat sezonu mládeže BK Kondoři Liberec o.s. a na jejím základě vypracovat návrh možných opatření ke zlepšení hospodaření a organizace klubu. Do bakalářské práce jsem zahrnul vznik a historii basketbalu, současný basketbal a také nejvýznamnější světové basketbalové organizace. Vyhodnocení výsledků sezony 2008/2009 u všech mládežnických kategorií BK Kondoři Liberec.

Po zpracování příjmů a výdajů na sezonu 2008/2009 jsem vyčíslil rozpočtový přebytek, který na první pohled může působit kladným dojmem. Ale po hlubší analýze musím konstatovat, že tento výsledek je zapříčiněn převzetím závazku za pronájem haly KORT mužským týmem BK Kondoři Liberec s.r.o.. Mládežnický tým BK Kondoři zaplatil pouze symbolickou 1 Kč. Z výsledků SWOT analýzy vyplývá, že klub má dostatek silných, ale i slabých stránek, na kterých je potřeba zapracovat. Nejslabší stránkou je špatné vedení klubu po stránce ekonomické. Z pohledu manažera dojde v následujících letech bez radikální změny ve financování k zániku mládežnického klubu. Proto navrhuji se zaměřit na širší portfolio sponzorů nejen na jednoho velkého, jak je tomu do dnešní doby. Další ztracenou příležitostí jsou finanční dotace ze Sportovního fondu Statutárního města Liberec, které již klub čerpá, ale ne v plném rozsahu. Důležitým krokem je i zvýšení propagace klubu a z toho plynoucí rozšíření členské základny.

8 Literatura

Tištěné zdroje

1. HORÁKOVÁ, I. *Marketing v současné světové praxi*. Praha: Grada Publishing, 1992. ISBN 80-85424-83-5.
2. KUBIAS, S. *Úvod do managementu*. 1. vydání. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2002, ISBN 80-7083-690-3.
3. MANKIW, N.G. *Zásady ekonomie*. Praha: Grada Publishing, 2000. ISBN 80-7169-891-1.
4. PAŘÍKOVÁ, A. *Historie basketbalu na Liberecku*. Liberec, 1997. Bakalářská práce na fakultě přírodovědně-humanitní a pedagogické Technické univerzity na katedře tělesné výchovy. Vedoucí bakalářské práce Josef Hraše.
5. PETERA, P., KOLÁŘ, P. *Historie a současnost NBA*. Praha: Vašut, 1998. ISBN 80-7236-067-1. (Strana 22. – 44.)
6. SAMUELSON, NORDHAUS. *Ekonomie*. Svoboda. Praha: 1995. ISBN 80-205-0494-X.
7. SMITH, R. *Velká encyklopedie basketbalu*. Praha: Nakladatelství Václava Svojtka & Co.. 1998. ISBN 80-7237-137-1.
8. STRNAD P., DĚDKOVÁ J. *Strategický marketing*. 1.vydání. Liberec: Technická univerzita v Liberci, 2001. ISBN 80-7083-476-5.
9. TOPINKA, J., STANJURA, J. *Občanské sdružení ve sportu*. Praha: Nakladatelství Olympia, 2001. ISBN 80-7033-223-9. (Strana 8. – 23.)
10. VELENSKÝ, E., DOBRÝ, L. *Košíková: teorie a didaktika*. Praha: Státní pedagogické nakladatelství, 1987.
11. VELENSKÝ, M. *Basketbal*. Praha: Svoboda, 1998. ISBN 80-205-0553-9.
12. VELENSKÝ, M. *Basketbal*. Praha: Grada Publishing, 1999. ISBN 80-7169-834-2. (Strana 12. – 15.)
13. VELENSKÝ, E., DOBRÝ, L. *Teorie a metodika košíkové*. Praha: Státní pedagogické nakladatelství, 1962.

Elektronické zdroje

14. NCAA. Men's basketbal [online]. 2010, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <<http://www.ncaa.com/sports/m-baskbl/ncaa-m-baskbl-body.html>>.
15. CZECH BASKETBALL FEDERATION. Kadeti U16 kvalifikace o extraligu [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.cbf.cz/souteze/soutez_300.html>.
16. CZECH BASKETBALL FEDERATION. Kadeti U16 liga ročník 2008/09 skupina A [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.cbf.cz/souteze/rozpis-utkani/rozpis_729.html>.
17. CZECH BASKETBALL FEDERATION. Mattoni NBL 2009/10 [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.cbf.cz/souteze/soutez_277.html>.

18. CZECH BASKETBALL FEDERATION. Přehled soutěží - ročník 2008/09 [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.cbf.cz/souteze/sezona2008_17.html>.
19. CZECH BASKETBALL FEDERATION. Stanovy ČBF [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <<http://www.cbf.cz/administrativa/2009-stanovy-cbf.html>>.
20. CZECH BASKETBALL FEDERATION. Trenérský řád [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <<http://www.cbf.cz/sbt/vsbt/tr.pdf>>.
21. CZECH BASKETBALL FEDERATION. Žáci U14 liga ročník 2008/09 skupina A [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.cbf.cz/souteze/rozpis-utkani/rozpis_901.html>.
22. CZECH BASKETBALL FEDERATION. Ženská basketbalová liga 2009/10 [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.cbf.cz/souteze/soutez_278.html>.
23. FIBA EUROPE. What is FIBA Europe [online]. 2010, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.fibaeurope.com/cid_6yBG2I,RGtwu9v4EMxPry3.html>.
24. NBA MEDIA. 2009-2010 CONFERENCE REGULAR SEASON STANDINGS [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.nba.com/standings/team_record_comparison/conferenceNew_Std_Div.html>.
25. SEVERNÍ ČECHY – CBF. Pravidla pro minibasketbal v sezoně 2008/2009 [online]. 2010, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.sev-cbf.cz/dokumenty/pravidla_minibasket09.pdf>.
26. STATUTÁRNÍ MĚSTO LIBEREC. Základní pravidla přidělení dotací ze sportovního fondu [online]. 2009, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <<http://www.liberec.cz/wps/wcm/connect/d094f50040c2c8dca2bdfa48cd98a5e8/Základní+pravidla+r.+2010.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=d094f50040c2c8dca2bdfa48cd98a5e8>>.
27. ŠTAJER, Libor. Marketingové paragrafy [online]. 2008, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <<http://www.strategie.cz/scripts/detail.php?id=344693>>.
28. WNBA ENTERPRISES, LLC.. History of the WNBA [online]. 2010, [cit.2010-2-01]. Dostupné z: <http://www.wnba.com/about_us/historyof_wnba.html>.