

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: **Bc. Michaela Pokorná**

Název diplomové práce: **Mapa hodnotových toků**

Cíl práce:

Cílem diplomové práce bylo zmapovat hodnotové toky (materiálové i informační) ve vybrané společnosti, zanalyzovat jejich současný stav, navrhnout jejich optimalizaci a daný návrh ekonomicky zhodnotit.

Jméno vedoucího diplomové práce: **Ing. Pavla Švermová, Ph.D.**

	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Neprospěl
I. Hodnocení zpracování tématu diplomantem:				
Splnění cíle práce	X			
Volba metod a jejich aplikace při zpracování tématu	X			
Hloubka provedené analýzy	X			
II. Hodnocení struktury a obsahu práce:				
Přehlednost a logická stavba (struktura) práce	X			
Aktuálnost a vhodnost použitých pramenů	X			
Schopnost diplomanta zpracovat získané podklady	X			
Přiměřenost a srozumitelnost závěrů práce	X			
Formulování vlastních názorů diplomantem	X			
III. Hodnocení formy a stylu práce:				
Formální úprava práce (text, tabulky, grafy)	X			
Stylistická úroveň práce	X			
Práce s českou literaturou včetně odkazů a citací	X			
Práce se zahraniční literaturou včetně odkazů a citací	X			

Vyřádění minimálně v rozsahu 10 řádků k diplomové práci z hlediska splnění jejích cílů, využití metod řešení a návrhů opatření včetně formální úpravy, práce s literaturou a její citace (uveďte na druhou stranu posudku).

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- Pro analýzu hodnotového toku jste si vybrala první produkt ze skupiny „A“ (dle ABC analýzy vyřádkované v ks) a jeden produkt ze skupiny „C“. V kap. 8 uvádíte možná zvýšení VA-indexu, zkrácení průběžných dob výroby apod. - je možné tyto pozitivní změny vyjádřit i finančně?
- V kap. 9.2 uvádíte, že jste (stejně jako firma) pro hodnocení efektivnosti investice použila statickou metodu - Dobu návratnosti. Neuvažovala jste o možnosti dynamické metody – Diskontované době návratnosti? Jaký by mohl být výsledek?

Práci doporučuji - **neděporučijí*** k obhajobě. (*nehodící se škrtněte)

Diplomovou práci navrhuji klasifikovat stupněm: **VÝBORNĚ**

Datum: **10. 05. 2018**

.....
Podpis vedoucího diplomové práce

Předkládaná diplomová práce si kládla za cíl zmapovat materiálové a informační hodnotové toky ve vybrané společnosti. Provést analýzu současného stavu, navrhnout možnou optimalizaci a dané návrhy ekonomicky zhodnotit. Nejprve byly v teoretické části charakterizovány pojmy logistika, štiřlá výroba, plytvání a mapa hodnotových toků. V praktické části čtenáři získali bližší informace o samotné firmě, byla zde sestavena mapa současného stavu dvou vybraných produktů. Následovalo sestavení mapy ideálního a budoucího stavu, včetně návrhů optimalizace. V závěru proběhlo ekonomické zhodnocení. Tuto část práce považují za velmi pracnou, přehlednou a zdařilou.

Celá práce je přehledně uspořádána a doplněna srozumitelnými tabulkami a grafy – zde oceňuji především vlastní zpracování map všech hodnotových toků. Styl písma a odkazy na použité domácí i zahraniční zdroje napomáhají čtenáři snadno se orientovat v textu.

Závěr: Studentka úspěšně řešila zadaný úkol, zadání bylo splněno. Diplomová práce je zdařilá, má svoji hodnotu a věřím, že firma získané poznatky ve své praxi zužitkuje. Navrhuji klasifikovat stupněm výborně.